



**INFORME DE GESTIÓN**  
**PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS**  
**PERÍODO 2020**

## **1.- ANTECEDENTES**

Telegrama 0003-DIRPLAN; de fecha 31 de marzo del 2021; relacionado a la autorización del Proceso de Rendición de Cuentas, correspondiente al año 2020; donde se solicita se remita la información para la DIRPLAN.

Con el fin de transparentar la gestión institucional la Academia de Estudios Estratégicos; realizará la convocatoria pública para su acto de rendición de cuentas, correspondiente al período 2020.

El acto se llevará a cabo el día 19 de mayo del 2021, en el casino de la Academia de Estudios Estratégicos, ubicado en la avenida 6 de Diciembre e Isla Isabela a las 14h00.

La planificación del evento de rendición de cuentas con todos los documentos de respaldo con la debida anticipación a su presentación ante la comunidad.

La convocatoria se promoverá por los medios de difusión entre los cuales podemos mencionar los siguientes:

- Habilitación de canales de comunicación virtuales y presenciales de acceso abierto y público, para que la ciudadanía plantee los temas sobre los cuales rinde cuentas
- Portal web institucional: [www.eempn.gob.ec](http://www.eempn.gob.ec)  
La convocatoria está dirigida a:
- Mando Institucional, Docentes; Alumnos y Personal Administrativo de la Unidad.
- Autoridades locales

## **OBJETIVO**

- Fortalecer el sentido de lo público.
- Recuperar la legitimidad para las instituciones del Estado.
- Facilitar el ejercicio del control social a la gestión pública.
- Contribuir al desarrollo de los principios constitucionales de transparencia, responsabilidad, eficacia, eficiencia e imparcialidad y participación ciudadana en el manejo de los recursos públicos.



- Constituir la estrategia en un espacio de interlocución directa entre los servidores públicos y la ciudadanía, trascendiendo el esquema de que esta, es sólo una receptora pasiva de informes de gestión.
- Servir como insumo para ajustar proyectos y planes de acción de manera que responda a las necesidades y demandas de la comunidad.

### **Registro de participantes**

Se procederá al registro de los participantes de acuerdo a como se vayan conectando a la transmisión en vivo en el canal de Youtube.

### **Duración**

La intervención será de 1 hora.

### **Logística**

- **LOCAL:**
  - Tomando en cuenta las recomendaciones establecidas; en relación a este punto, la Academia de Estudios Estratégicos va a utilizar una dependencia policial para desarrollar la rendición de cuentas a la comunidad, alumnos, docentes y personal administrativo.
  - El Casino de la Academia de Estudios Estratégicos cuenta con todos los accesos posibles y logísticos para el desarrollo de la transmisión en vivo.
- **EQUIPOS DE AMPLIFICACIÓN**
  - El Casino de la Academia de Estudios Estratégicos cuenta con equipos de amplificación, Internet banda ancha y video, de buenas características a fin de satisfacer las necesidades de invitados o usuarios; para este evento.

### **Recepción de inquietudes de la comunidad**

Mediante la transmisión en vivo todo el público policial y civil podrá expresar sus opiniones, con el objetivo de recoger las sugerencias con respecto al informe presentado y lo aportes a la gestión que realiza esta Unidad Educativa.



### Agenda del día

TIEMPO EN MINUTOS	ACTIVIDAD
	Registro asistencia
10´	Bienvenida
25´	Presentación del Informe de rendición de cuentas.
10´	Sugerencias, inquietudes por parte de los participantes, mediante mensajes pueden exponer expectativas, inquietudes, propuestas y compromisos)
10´	Establecimiento de acuerdos
5´	Cierre (Agradecimiento a los participantes)

### 2.- ORGÁNICO FUNCIONAL

ORD	PERSONAL	GRADO	ALUMNOS	TOTAL
1	Nivel Directivos	CNEL-TCNL	60	60
2	Técnicos Operativos	SUBS. SGOP- SGOS-CBOP- CBOS	21	21
3	Empleados Civiles	E.C	1	1
	<b>TOTAL</b>			<b>82</b>

### 3.- OBJETIVOS INSTITUCIONALES ALINEADOS

Incrementar la calidad de la formación y educación continua dentro del modelo de gestión policial MEDIANTE la reforma de la normativa de la Escuela de Estado Mayor con la finalidad de ajustar a las disposiciones del COESCOPE.



#### **4.- TRABAJOS REALIZADOS**

##### **XLV CURSO E.M. FASE EN PRESENCIA.-**

###### **GESTIÓN ACADÉMICA**

- Ejecución de los ejes: administrativo, relación Policía-comunidad y complementario.
- Maestría en “Gestión Estratégica y Seguridad Ciudadana” dictado por el Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAEN).
- Ejercicio de Manejo de Crisis.

###### **GESTION DE VINCULACIÓN**

- Ejecución del Seminario Internacional por las Fiestas de la Policía Nacional del Ecuador.
- Carrera Atlética “ Héroes de Paz”
- Minutos cívicos.

##### **CURSO DE ASCENSO DE MAYOR A TCNL DE LINEA.-**

###### **GESTION ACADEMICA**

- Ejecución de la Fase de Candidatura
- Ejecución de la Fase a Teórica: (junio -diciembre 2020)
- Inicio de la Fase práctica: Planificación de Estrategias Operativas Policiales y Policía Comunitaria

##### **CURSO DE GESTIÓN PÚBLICA DE CRNL A GRAL**

- Ejecución del curso con la participación de la Universidad de las Américas

#### **5.- RESULTADOS DE LA GESTIÓN OPERATIVA.**

<b>SEMESTRAL: PORCENTAJE</b>	<b>SEMESTRAL</b>
Porcentaje de acciones de vinculación con la comunidad satisfactorias.	100,00%
<b>ANUAL: PORCENTAJE</b>	<b>ANUAL</b>
Porcentaje de Docentes Evaluados que cumplen con las expectativas de los alumnos	94.12%



Porcentaje de alumnos que culminan los procesos académicos de manera satisfactoria

100%

**6.- RESULTADOS DE LA GESTIÓN HERRAMIENTA GPR.**

Metas (Acumulado) 2020						
Ene-Mar	Abr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dic			
2	4	6	8			
Resultados (Acumulado) 2020						
0	0	5	8			
Avance 2020						
0.00 %	0.00 %	83.33 %	100.00 %			
<b>11.10. Porcentaje de Docentes Evaluados que cumplen con los requisitos de desempeño establecidos para el registro en la Hoja de Vida Profesional.</b>			<b>Discreto</b>			
Metas (Por Periodo) 2020						
Ene-Abr	May-Ago	Sep-Dic				
0.95	0.95	0.95				
Resultados (Por Periodo) 2020						
0.95	0.95	0.95				
Avance 2020						
100.00 %	100.00 %	100.00 %				
<b>11.11. Porcentaje de alumnos que culminan los procesos académicos de manera satisfactoria.</b>			<b>Discreto</b>			
Metas (Por Periodo) 2020						
Ene-Abr	May-Ago	Sep-Dic				
0.95	0.95	0.95				
Resultados (Por Periodo) 2020						
0.95	0.95	0.95				
Avance 2020						
100.00 %	100.00 %	100.00 %				
<b>Proyectos</b>						
Proyecto	Programado a Devengar	Ppto. Devengado	Fase Actual	Fecha de Fin	Avance Físico Planado	Avance Físico Real
1014 .Capacitación en manejo de crisis y procedimientos ante situaciones y eventualidades críticas	0.00	0.00	Completado	18/12/2020	100.00 %	100.00 %

1. Porcentaje de Docentes Evaluados que cumplen con las expectativas de los alumnos; No se cumplió por cuanto un docente no cumplió con las expectativas de los alumnos y no obtuvo la felicitación correspondiente.
2. Porcentaje de alumnos que culminan los procesos académicos de manera satisfactoria; se cumplió el Porcentaje de alumnos que



culminan los procesos académicos de manera satisfactoria, porque todos los alumnos culminaron la formación académica.

## 7.- EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La Asignación presupuestaria de la la Academia de Estudios Estratégicos de la P.N., para el año 2020 fue de US\$ 354594.00. Se logró ejecutar el 99,95% del presupuesto asignado, detallando a continuación:

GRUPO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO ASIGNADO	DEVENGADO	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
530000	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	336683.5	336683.5	99.9
570000	OTROS GASTOS CORRIENTES	2428.37	1 2428.3	100,00
	<b>TOTAL</b>	<b>339111.88</b>	<b>339111.8</b>	<b>99.9</b>

## 8.- EVALUACIÓN DE LA PROGRAMACIÓN ANUAL DE LA PLANIFICACIÓN PAP.

ORD	CODIGO	DETALLE	OBSERVACION	% EJECUCION
1	53.01.01.001	AGUA POTABLE	PAGOS MENSUALES POR CONSUMO	100%
2	53.01.04.001	ENERGIA ELECTRICA	PAGOS MENSUALES POR CONSUMO	100%
3	53.01.05.001	TELECOMUNICACIONES	PAGOS MENSUALES POR CONSUMO	99.94%
4	53.02.01.001	ALMACENAMIENTO-EMBALAJE-DESEMBALAJE	UN SOLO PAGO ANUAL	100%
5	53.02.04.001	EDISION-IMPRESIÓN-REPRODUCCION-PUBLICACIONESSUSCRIPCIONES-FOTOCOPIADO-TRADUCCION-EMPASTADO-ENMARCACION-SERIGRAFIA-FOTOGRAFIA-CARNETIZACION-FILMACION E IMÁGENES SATELITALES.	ELABORACION DIPLOMAS Y PORTA DIPLOMAS DE ESTADO MAYOR-ELABORACION BANDERAS	100%
6	53.02.09.001	SERVICIO DE ASEO-LAVADO-VESTIMENTA DE TRABAJO-FUMIGACION-DESINFECCION Y LIMPIEZA DE LAS INSTALACIONES DEL SECTOR PÚBLICO.	PAGOS MENSUALES POR CONTRATO DE LIMPIEZA	100%
7	53.03.01.001	PASAJES AL INTERIOR	PASAJES TERRESTRES Y AEREOS EN	100%



**POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR**  
**DIRECCIÓN NACIONAL DE EDUCACIÓN**  
**ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS**



			COMISIÓN DE SERVICIO Y COMPARENCIAS NIVEL REPUBLICA	
8	53.03.03.001	VIATICOS Y PASAJES AL INTERIOR	VAITICOS NIVEL REPÚBLICA-COMISIONES Y COMPARENCIAS	100%
9	53.04.07.001	MOBILIARIO (INSTALACIÓN-MANTENIMIENTO Y REPARACION)	ARREGLO DE MOBILIARIO Y MUEBLES	100%
10	53.04.20.001	INSTALACION-MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIOS-LOCALES Y RESIDENCIAS DE PROPIEDAD DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS.	COLOCACION LETRAS 3D CON LA NUEVA DENOMINACION - MANTENIMIENTO PREVENCIÓN	100%
11	53.04.22.001	VEHICULOS (MANTENIMIENTO Y REPARACION)	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARQUE AUTOMOTOR DE LA EEM-PN AÑO 2017	96.97%
12	53.04.18.001	MANTENIMIENTO AREAS VERDES	ABONADO MACETEROS Y REEMPLAZO DE PLANTAS	100%
13	53.06.12.001	CAPACITACION A SERVIDORES PUBLICOS.	PAGO ANTICIPO DEL 70% DEL CONTRATO AL IAEN POR MAESTRIA Y DIPLOMADO	100%
14	53.07.02.001	ARRENDAMIENTO Y LICENCIAS DE USO DE PAQUETES INFORMATICOS	PAGO POR EL DOMINIO PAGINA WEB DELA EEM-PN	100%
15	53.08.04.001	MATERIALDE OFICINA	UTILES DE OFICINA PARA EEM	100%
16	53.08.00.001	PIOCHAS DE ESTADO MAYOR	ALUMNOS PROMOCIÓN XLV	100%
17	53.08.37.001	COMBUSTIBLES-LUBRICANTES Y ADITIVOS EN GENERAL PARA VEHICULOS TERRESTRES	PAGOS MENSUALES POR CONSUMO	96.12%
18	53.08.41.001	REPUESTOS Y ACCESORIOS	MANTENIMIENTO DE LOS VEHICULOS DE LA EEM	99.99%
19	57.01.02.001	TASAS GENERALES-IMPUESTOS-CONTRIBUCIONES-PERMISOS-LICENCIAS	PAGO DE MATRICULAS DE VEHICULOS-IMPUESTOS PREDIALES	100%





## **9.- CONCLUSIONES**

El presupuesto asignado en el año 2020 fue de US\$ 354.594.00, permitiendo cumplir con la formación académica de los Señores Oficiales Superiores, alcanzado a ejecutar el 99,95% del presupuesto asignado, el 0.05 % corresponde al saldo en servicios básicos .

En concordancia con las disposiciones legales vigentes y las responsabilidades establecidas para la la Academia de Estudios Estratégicos; y, de la rendición de cuentas realizadas en los diferentes ámbitos, se concluye:

1. Todas las actividades desarrolladas por la Academia de Estudios Estratégicos se encuentran dirigidas a lograr el alcance del objetivo establecido en la Dirección Nacional de Educación “Incrementar la calidad de la formación y educación continua dentro del modelo de gestión operativo y administrativo policial”, en concordancia con el Objetivo No. 6 del Plan Estratégico “Incrementar el desarrollo integral del talento humano”.
2. Los Cursos de Estado Mayor de Línea se han desarrollado de acuerdo a la planificación aprobada y han garantizado en la Fase a Distancia el relevo en lo relacionado con el ámbito operativo, de tal manera que se pueda continuar con el modelo de “Gestión Operativa” de la Policía Nacional.
3. El desarrollo de los Cursos de Estado Mayor en la Fase en Presencia, en lo pertinente ha incorporado la participación del Instituto de Altos Estudios Nacionales, institución que ha desarrollado una Maestría en “Gestión Estratégica y Seguridad Ciudadana”.
4. El desarrollo del VII Curso de “Gestión Pública y Seguridad Ciudadana” con el apoyo de la Universidad de las Américas se desarrolló de acuerdo a las disposiciones institucionales y con la finalidad de actualizar en los dos ámbitos a los Oficiales Superiores en el grado de Coronel previo a su ascenso al grado de General de Distrito.
5. El personal policial a través de los cursos de Derechos Humanos planificados por la Dirección Nacional de Educación, en el PCIC, virtual ha mejorado sus competencias en este ámbito, de tal manera que se puedan cumplir sus funciones en observancia a las disposiciones constitucionales e institucionales.





6. La Academia de Estudios Estratégicos participa en los procesos de Gestión Operativa de la Policía Nacional a través de los Señores Oficiales Superiores que se encuentran desarrollando la Fase Teórica, los mismos que cumplen funciones de Jefes de Operaciones (P-3) a nivel nacional de acuerdo a las disposiciones de la Dirección General de Operaciones.
7. Los indicadores de gestión relacionados con el desarrollo de la gestión académica de la Academia de Estudios Estratégicos, de acuerdo con los procesos, indicadores y metas establecidas en la herramienta “Gobierno por Resultados” (GPR) se han cumplido.
8. La ejecución presupuestaria de la la Academia de Estudios Estratégicos fue del 99.95 % del total del presupuesto asignado, lo que evidencia un manejo eficiente de los recursos institucionales, de acuerdo a las funciones que debe cumplir de acuerdo a su competencia y responsabilidad.

## **10.- RECOMENDACIONES**

A partir de las conclusiones realizadas y toda vez que el “Código Orgánico de las Entidades de Seguridad Ciudadana y Orden Público” conjuntamente con la nueva promulgación del “Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una vida” documento que servirá como base para la formulación del nuevo “Plan Estratégico de la Policía Nacional” se recomienda:

1. Todas las planificaciones relacionadas con la actividad académica de la Academia de Estudios Estratégicos deberán ajustarse en función de las nuevas disposiciones vigentes.
2. De acuerdo a las nuevas disposiciones, se deberá proponer un régimen de transición que permita la incorporación de las mismas en los diferentes cursos que deberán desarrollarse y que son responsabilidad de la Academia de Estudios Estratégicos.



Xavier Rodrigo Rosero Pesantez  
Coronel de Policía de E.M.

**DIRECTOR DE LA ACADEMIA DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS**