



**POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR
SUBZONA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS**



**INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS
PERÍODO 2020**

PARA: Sr. Edison Roberto Padilla Mosquera
Coronel de policía de E.M.
COMANDANTE SUBZONAL SANTO DOMINGO.

DE: Sr. Jaime Bolívar Rúales Jiménez
Coronel de policía de E.M.
JEFE DEL DISTRITO OESTE DEL CSZ-SDT.

LUGAR: Comando Subzonal de Policía Santo Domingo de los Tsáchilas.

FECHA: martes, 20 de abril del 2021.

HORA: 18:00

1.- ANTECEDENTES

- Resolución Nro. CPCCS-PLE-SG-069-2021-476 del pleno del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social.
- Telegrama No 003-DNPGE-PN, de fecha 31 de marzo del 2021 suscrito por el señor Director Nacional de Planificación y Gestión Estratégica de la Policía Nacional.
- Telegrama No 004-DNPGE-PN, de fecha 05 de abril del 2021 suscrito por el señor Director Nacional de Planificación y Gestión Estratégica de la Policía Nacional.
- Telegrama No 005-DNPGE-PN, de fecha 09 de abril del 2021 suscrito por el señor Director Nacional de Planificación y Gestión Estratégica de la Policía Nacional.
- Memorando N° 2021-2741-SZ-SDT, suscrito por el señor Comandante Subzonal Santo Domingo de los Tsáchilas.

2.- ORGÁNICO FUNCIONAL

GRADO	APELLIDOS Y NOMBRES	SERVICIO
CRNL	PADILLA MOSQUERA EDISON ROBERTO	JEFE DE LA SUBZONA
CRNL.	RUALES JIMENEZ JAIME BOLIVAR	JEFE DE DISTRITO OESTE
TCNL	ROCHA ESCOBAR MARCELO PATRICIO	POLICIA JUDICIAL
TCNL.	RODRIGUEZ GONZALEZ IVAN ANTONIO	ANTINARCOTICOS
MYOR.	ESTRELLA LOPEZ OSWALDO JAVIER	CRIMINALISTICA



POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR SUBZONA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS

MYOR.	PEREZ GORDILLO JAVIER	JEFE DE LA GESTION OPERATIVA
CPTN.	ZAMORA GOMEZ GEORGE FERNANDO	ASUNTOS INTERNOS
MYOR.	ZAPATA GARZON JONATHAN SANTIAGO	JEFE DE LA GESTION ADMINISTRATIVA SUBZONA
MAYR.	MUÑOZ ONTANEDA MIGUEL ANGEL	JEFE DE LA GESTION ADMINISTRATIVA OESTE
MAYR.	IVAN MARCELO BAYAS ROMERO	JC RURAL OESTE
MAYR.	COYAGO REMACHE LUIS ALFONSO	JEFE DE GESTION ADMINISTRATIVA ESTE
MAYR.	CADENA LUPERA ROMMEL GERARDO	JEFE DE LA GESTIN ADM. LA CONCORDIA
MAYR.	ORELLANA CARRION OSCAR PATRICIO	JEFE GESTION OPERATIVA OESTE
MAYR.	JIMENEZ MEZA LUIS ALEJANDRO	JEFE DE OPERACIONES ESTE
MAYR.	FERNANDEZ CASTILLO CARLOS MAURICIO	JEFE DE LA POLICIA JUDICIAL LA CONCORDIA
CPTN.	PERALTA CEVALLOS CHRISTIAN PAUL	DINASED
SBTE.	PEREZ ATI NANCY CECILIA	UPMA
CPTN	ASTUDILLO AYALA ENRIQUE WLADIMIR	ECU 911
CPTN.	HIDALGO DIAZ CHRISTIAN GIOVANNY	GOE
CPTN.	LOPEZ ROBAYO ADRIAN ALEJANDRO	BAC
TNTE.	LOPEZ MORA EDWIN ISMAEL	DINASED
CPTN	RAMIREZ VELASTEGUI SANTIAGO RUBEN	SIAT
TNTE	SALAZAR ÑACATO DANNY XAVIER	ECU 911
TNTE.	ALMEIDA GUERRERO EDWIN GERMAN	GOE
SBTE.	JARAMILLO PANTOJA JANETH MARISOL	JEFE DE ASESORIA JURIDICA
SBTE.	INTRIAGO MENDOZA MELIDA LILIANA	JEFE DE FINANCIERO

EQUIPO DE TRABAJO

POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA						
EQUIPO METEOLÓGICO DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2020 DE LAS UDAP' s Y EOD' s						
DEPENDENCIA POLICIAL	DEPARTAMENTO	Grado	Nombre y Apellido	Cargo	Correo electronico Institucional	TELEFONO CEL.:
COMANDO SUBZONAL DE POLICIA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS No. 23	Jefe de la Unidad de Administración Financiera UDAP / Entidad Operativa Desconcentrada EOD	Cnrl.	Edison Roberto Padilla Mosquera	Jefe del Comando Subzonal de Policia Santo Domingo N° 23	cp23.comando@policia.gob.ec	0998228048
	Delegado de la Dirección Administrativa	Myor	Guillermo Abelardo Idrobo Morales	Jefe de la Oficina de Logística del Comando Subzonal de Policia Santo Domingo N° 23	cp23.p4@policia.gob.ec	0960540506
	Delegado del Proceso del Rendición de Cuentas	Cnrl.	Dr. Villar Robles Luis	Directivo de este Comando Subzonal de Policia Santo Domingo N° 23	luisvillar@gmail.com	098 557 3607
	Delegado Dpto. Operaciones	Tcnl	Carlos Fabián González Cáceres	Jefe del Soporte Operativa del Comando Subzonal de Policia Santo Domingo N° 23	cp23.p3@policia.gob.ec	0968095829
	Delegado Dpto. P4	Myor	Guillermo Abelardo Idrobo Morales	Jefe de la Oficina de Logística del Comando Subzonal de Policia Santo Domingo N° 23	cp23.p4@policia.gob.ec	0960540506
	Delegado Dpto. P5	Cbos.	María Monserrate Cobeña	Encargada de la oficina de Departamento de Comunicación Estratégica	p5.comunicacionestrategica@gmail.com	0961215510
	Delegado Dpto. Comunicaciones Estratégicas,	Cbos.	María Monserrate Cobeña	Encargada de la oficina de Departamento de Comunicación Estratégica	p5.comunicacionestrategica@gmail.com	0961215510
	Delegado Dpto. Financiero	Stte.	Melida Liliana Intriago Mendoza	Jefe De La Oficina de la Jefatura Financiera del Comando Subzonal de Policia Santo Domingo N° 23	cp23.financiero@policia.gob.ec	0993452250
	Delegado Dpto. Compras Publica	Sgos.	Franklin Gavilanez Suango	Operador de Compras Públicas del Comando Subzonal de Policia Santo Domingo N° 23	compraspublicassdt@outlook.com	0982555676
	Delegado Dpto. Jurídico	Stte.	Hugo Pereira Samaniego	Aseor Juridico del Comando Subzonal de Policia Santo Domingo N° 23	asesoriajuridiccp23@hotmail.com	0987643149



POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR SUBZONA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS

3.- OBJETIVOS INSTITUCIONALES ALINEADOS

La Policía Nacional se plantea nueve (9) objetivos estratégicos enfocados en las Perspectivas de nuestro principal cliente que es la ciudadanía, la mejora de los procesos Institucionales, desarrollo integral del talento humano y la administración Presupuestaria.

El Comando Subzonal de Policía Santo Domingo de los Tsáchilas se encuentra alineado a los (2) primeros objetivos estratégicos planteados por la institución policial.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA POLICÍA NACIONAL

1. Incrementar la seguridad ciudadana y el orden público en el territorio Nacional.
2. Incrementar la efectividad operativa y administrativa de los servicios institucionales.
3. Incrementar la confianza de la ciudadanía en la Policía Nacional.
4. Incrementar el control y evaluación de la conducta policial.
5. Incrementar la transparencia de la gestión institucional.
6. Incrementar la eficiencia institucional.
7. Incrementar el desarrollo integral del talento humano en la institución.
8. Incrementar el bienestar del talento humano policial.
9. Incrementar el uso eficiente del presupuesto.

OBJETIVOS OPERATIVOS

1. Incrementar el control del orden público y la seguridad ciudadana mediante la generación y aplicación de estrategias y acciones de prevención situacional, comunitaria para la reducción de la violencia y la delincuencia, atendiendo los factores de riesgo y de protección vinculados a los fenómenos de criminalidad, así como la generación de estrategias de prevención multiagenciada e interinstitucional encaminadas a la mejora de la percepción de seguridad.
2. Incrementar la efectividad policial del Subsistema Preventivo mediante la generación y aplicación de estrategias encaminadas a mejorar y potenciar el clima laboral, salud ocupacional, manejo efectivo del recurso humano y logístico, gestión de la información, procesos alternativos al uso de la fuerza y uso de la fuerza proporcional, las etapas de planificación, elaboración, verificación, ejecución, así como los mecanismos de control, supervisión, evaluación y de rendición de cuentas de las operaciones policiales.

4.- TRABAJOS REALIZADOS

El Comando Subzonal de Policía Santo Domingo de los Tsáchilas, cuenta con 2 cantones, Santo Domingo de los Colorados y La Concordia además de 3 distritos, 31



POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR SUBZONA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS

circuitos y 55 Sub circuitos, esta provincia cuenta con aproximadamente habitantes, es la décimo tercera provincia más poblada del país, donde su ubicación geográfica y su clima ha permitido un crecimiento acelerado de su población y economía, también acoge a personas que se han radicado en este lugar principalmente de las Provincias de Manabí, Bolívar, Esmeraldas, Loja etc., y de igual forma acoge a personas de nacionalidad colombiana y últimamente a venezolana mismos que a su vez han creado una migración interna fija y dinámica importante, que podría generar fenómenos criminógenos para cometimiento de eventos Territorio que mantiene 2 feriados internos por Cantonización y Provincialización que genera una diversificación comercial y concurrencia masiva de personas a la variedad eventos públicos que se ofrecen en dichas festividades.

El comercio, la agricultura, ganadería, turismo y la construcción impulsan el desarrollo económico de la Provincia Tsáchilas. El comercio encuentra un soporte en la población flotante que llega a la Provincia para hacer compras y se fortalece por los habitantes de los cantones vecinos de El Carmen (Manabí), Puerto Quito (Pichincha) y Quininde (Esmeraldas). Ellos llegan en busca de electrodomésticos, ropa, artículos para el hogar, piezas para automotores, reparación de carros, adquisición de muebles, entre otros productos además por encontrarse en la mitad del país esta provincia es un terminal terrestre donde existen 5 ejes viales que conectan alas provincia de Esmeraldas, Pichincha, Manabí y Los Ríos.

Tabla 1: Datos territoriales y socio demográficos del Comando Subzonal de Policía Santo Domingo de los Tsáchilas

DATOS SOCIODEMOGRÁFICOS

PROVINCIA	Santo Domingo de los Tsáchilas
CANTONES	Santo Domingo y La Concordia
DISTRITOS	03
SUPERFICIE¹	3.860KM ²
POBLACIÓN FLOTANTE	50.000- 60.000
POBLACIÓN 2020²	511.151 Hab. - 73% Urbana, 27% Rural.
POBLACIÓN por etnia³	Mestiza 80%; Afro ecuatoriana 8%, blanca 7%, 6% montubia 3%, indígena 1,7% y otras 0,3%.
DENSIDAD POBLACIONAL	112,65 Hab./KM ²

¹ Ficha de caracterización territorial – MIES. ²

Proyecciones poblacionales INEC 2010 -2020 ³ Ficha

de caracterización territorial – MIES.

POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR SUBZONA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS

POBLACIÓN POR DISTRITOS¹	Santo Domingo Este 242.881 Santo Domingo Oeste 215.335 La Concordia 52.571
MODELO DE GESTIÓN	31 Circuitos, 52 Subcircuitos 41 UPC antiguas, 06 UPC nuevas
EJES VIALES:	5 ejes viales: Quevedo, Chone, Las Mercedes, Quito, Quinde
KM-COBERTURA EJES VIALES	170 KM
PARQUE AUTOMOTOR	28.000 VEHÍCULOS (2000 nuevos) 35.000 MOTOS APROX
COMERCIALIZACIÓN GANADERA	20 000 cabezas de ganado mensuales

El Comando Subzonal de Policía Santo Domingo de los Tsáchilas percibe una extensión de 3.860Km², con una población proyectada para el año 2020 de aproximadamente 511.151 habitantes, de acuerdo con el crecimiento poblacional del INEC 2010-2020, la etnia la mayor cantidad de habitantes corresponde a mestizos con el 80%, la densidad poblacional o población relativa es de 112,65 hab./Km², se evidencia que el Distrito Santo Domingo Este es el de mayor población mientras que el Distrito la Concordia abarca la menor cantidad de habitantes, se tiene 31 Circuitos y 55 Subcircuitos, lo que según infraestructura 6 UPC son nuevos, 41 UPC antiguas y no se cuenta con un UVC, sin embargo se cuenta con un proyecto en la Coordinación General Administrativa Financiera para derrocamiento de antiguas instalaciones de Policía Judicial, gracias al apoyo del GAD Municipal Santo Domingo en el 2019 se logró completar la legalización del terreno en donde actualmente se encuentra el Comando de Santo Domingo lo que permitirá agilizar el proceso de construcción de la UVC por parte del Ministerio de Gobierno

Datos temporales, espaciales y delictuales.

DELITOS	2019	2020	Dif.	V%	V%2019-2020	Peso 2019	Peso 2020
ROBO A PERSONAS	850	528	-322	●	-37,88	35%	32%
ROBO A CARROS	358	314	-44	●	-12,29	15%	19%
ROBO A MOTOS	466	310	-156	●	-33,48	19%	19%
ROBO DOMICILIO	381	233	-148	●	-38,85	16%	14%
ROBO A UNIDADES ECONOMICAS	226	159	-67	●	-29,65	9%	10%
ROBO DE BIENES, ACCESORIOS Y AUTOPARTES DE VEHICULOS	130	78	-52	●	-40,00	5%	5%
ROBO EN EJES VIALES O CARRETERAS	18	8	-10	●	-55,56	1%	0%
TOTAL	2429	1630	-799	●	-32,89	100%	100%

Tabla 2: CMI Comando Subzonal de Policía Santo Domingo de los Tsáchilas

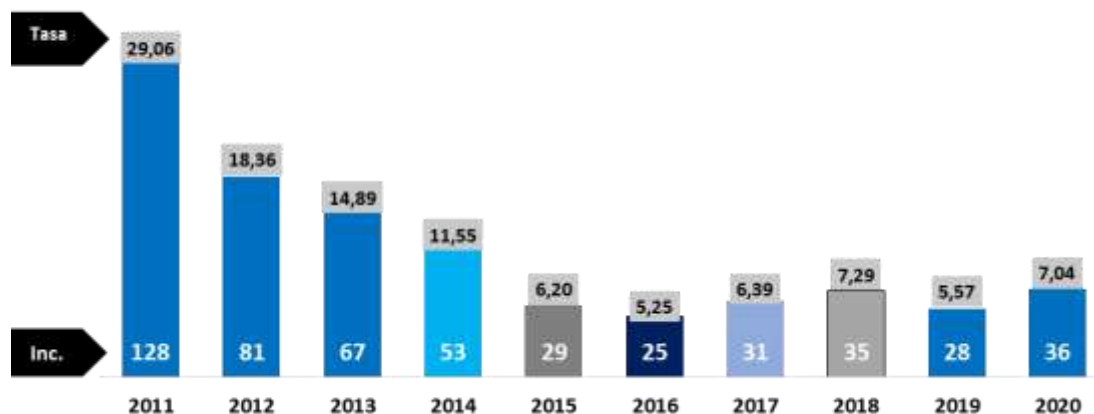
En el comparativo del CMI de 1 de enero al 31 de diciembre dentro del Comando Subzonal de Policía Santo Domingo de los Tsáchilas, en los indicadores que miden los niveles

¹ Ficha de caracterización territorial – MIES.

POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR SUBZONA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS

delincuencia, tenemos un decremento del 32%, lo que en valores absolutos representa 799 eventos menos que el año anterior.

Gráfico 1: Histórico homicidios intencionales.



Fuente: Sistema David

En el gráfico representa el histórico de incidencia en cuanto a homicidios intencionales se refiere, en el Comando Subzonal de Policía desde el 1 de enero del año 2012 hasta diciembre 2020 se una línea de tendencia a la baja hasta el año 2016, en los siguientes años 2017 y 2018 se evidenciaba un incremento en la línea base, sin embargo, para el año 2020 tenemos una importante reducción del -21% con 7 eventos menos y una tasa del 5,67 **siendo ésta la segunda más baja en el histórico de Santo Domingo de los Tsáchilas.**

5.- RESULTADOS DE LA GESTIÓN DURANTE EL PERIODO 2020.

El Comando Subzonal de Policía Santo Domingo de los Tsáchilas para cumplir con la misión Institucional, dispone de los siguientes recursos

TALENTO HUMANO



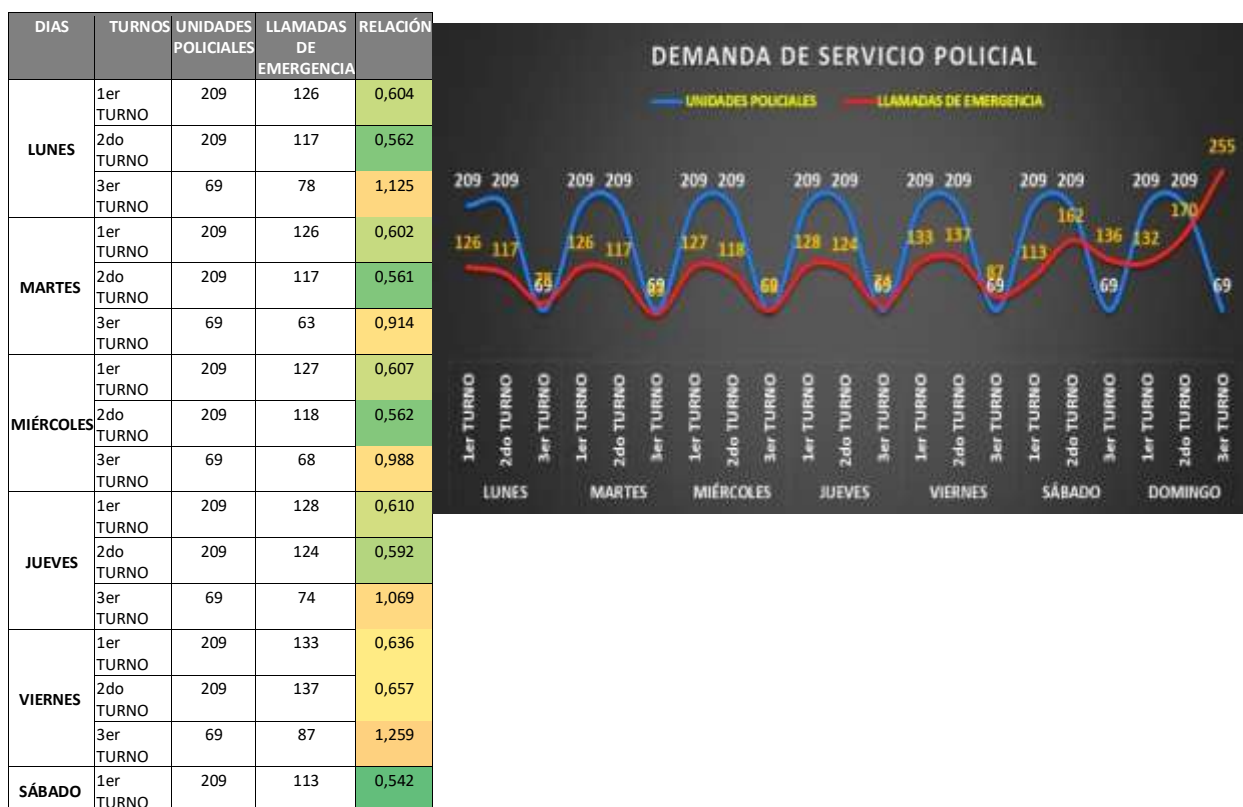
POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR SUBZONA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS

LOGÍSTICA



De acuerdo con la demanda de servicio policial por llamadas de emergencias al Ecu 911, las que corresponden principalmente al mantenimiento del orden público, riñas, libadores en la vía pública y consumo de sustancias sujetas a fiscalización. El personal policial cumple su servicio las 24 horas del día, 7 días de la semana y 365 días del año invariablemente, con 8 horas de trabajo cada turno, en donde, relacionando las llamadas y las unidades policiales que se encuentran de servicio promedio, se aprecia un incremento de auxilios durante el fin de semana principalmente en el domingo dato atípico en comparación al resto de turnos y días, por tanto, existe: **291 unidades, para 128 auxilios por turno.**

Gráfico 6: Relación entre llamadas de emergencia y unidades policiales por turnos.





POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR SUBZONA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS

	2do TURNO	209	162	0,776
	3er TURNO	69	136	1,973
DOMINGO	1er TURNO	209	132	0,632
	2do TURNO	209	170	0,813
	3er TURNO	69	255	3,693
PROMEDIOS		162	123	1

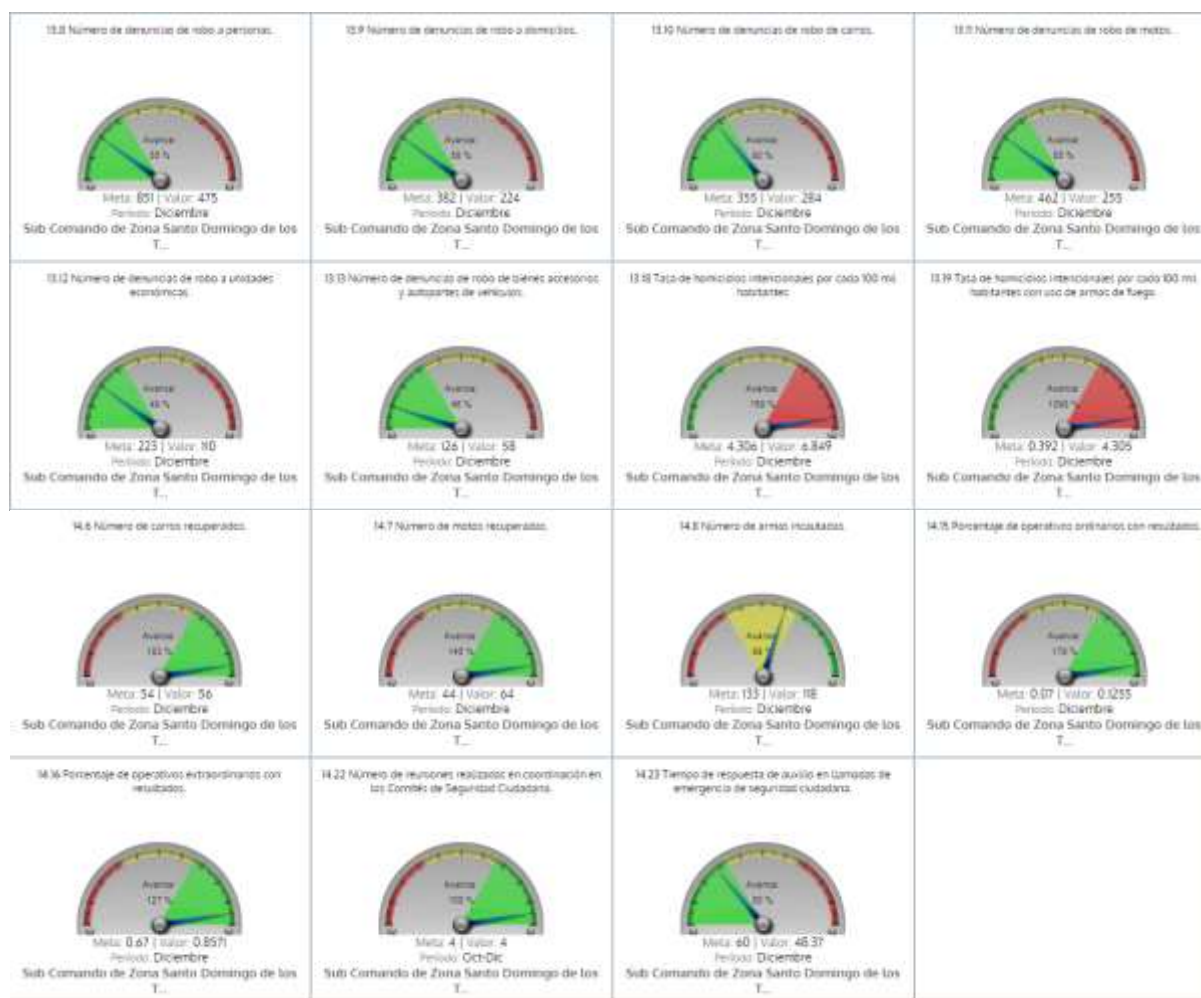
6.- RESULTADOS DE LA GESTIÓN HERRAMIENTA GPR.

RESULTADOS DE LA GESTIÓN HERRAMIENTA GPR.

Es una herramienta de trabajo denominado Gobierno por Resultados, que nos permite monitorear o realizar un seguimiento a la planificación y gestión, los proyectos y los procesos institucionales con la finalidad de mejorar el servicio a la comunidad.

En el Comando Subzonal de Policía Santo Domingo, presenta dos objetivos operativos los cuales han sido homologados para cada una de las Comando Subzonal a nivel nacional, estos objetivos presentan su fecha de inicio y fecha de fin, así como la alineación respectiva, se ingresaron 7 proyectos de gasto corriente los mismos que presentan todas las actualizaciones pertinentes, así como la distribución del equipo del proyecto en cada uno de ellos.

El Comando Subzonal de Policía Santo Domingo, tiene 21 indicadores operativos los mismos que se encuentran distribuidos 14 en el primer objetivo y 07 en el segundo objetivo, los cuales presentan las siguientes novedades:



7.- EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El presupuesto codificado de la Sub Zona Santo Domingo de los Tsáchilas para el ejercicio fiscal 2019 fue de \$. 1.303.753.08 dólares.

El presupuesto ejecutado (devengado) con corte 30 de diciembre del 2019 es de \$. **1.294.554.01** dólares; que representó el **99.29 %** del total asignado a la Unidad.

DESCRIPCIÓN	VALOR
ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA(CODIFICADO)	\$ 1.171.025.13
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	\$ 1.170.835.05
PORCENTAJE	99.98%



POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR SUBZONA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS

7.1 El presupuesto ejecutado representa el 99.98% del total asignado a la unidad de acuerdo a las planificaciones aprobadas del PAC Y PAP 2020 del Comando Subzona de Policía Santo Domingo de los Tsáchilas.

DESCRIPCIÓN	FECHA INICIO Y FIN	MONTO CONTRATO	MONTO EJECUTADO
Contratación abastecimiento de combustible vehículos SZ-SDT	05-02-2020 A 04-02-2021	299.500,80	299.500,80
Contratación Arrendamiento Bien Inmueble Distrito La Concordia	01-03-2020 A 31/12/2021	65.376,93	65.376,93
Contratación Servicio De Abastecimiento De Combustible Distrito La Concordia	05/02/2020 A 04/02/2021	28.159, 26	28.159, 26
Contratación Mecánica Mantenimiento Preventivo Y Correctivo Vehículos Multimarca	11/03/2020 A 07/01/2021	168.530,00	168.530,00
Contratación Mecánica Mantenimiento Preventivo y Correctivo Motocicletas	11/03/2020 A 05/01/2021	172.700,00	172.700,00
Contratación Empresa Que Provea servicio de Limpieza en el Comando	05/03/2020 A 05/01/2021	12.164,70	12.164,70
Contratación Empresa Que Provea servicio Impresión.	01/04/2020 A 20/01/2021	19.442,82	19.442,82
Catalogo Electrónico, Adquisición de Materiales de Oficina, Aseo y Compra de neumáticos	05/03/2020 A 24/11/2020	56.284, 70	56.284, 70
Contratación Mecánica Mantenimiento Preventivo y Correctivo KIA	19/02/2020 A 15/12/2020	144.500,00	144.500,00
Contratación por 12 Ínfimas Cuantías del CSZ.	20/01/2020 A 24/12/2020	47.755,04	47.755,04

8.- CONCLUSIONES

Que, el presupuesto ejecutado (devengado) con corte 31 de diciembre de 2020 es de \$. 1.170.835.05 dólares; que representa el **99.98%** de ejecución del presupuesto asignado a la Unidad.