



INFORME DE GESTIÓN
PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS
PERÍODO 2019

PARA: Sr. Edison Roberto Padilla
Coronel de policía de E.M.
JEFE DE LA SUBZONA –SDT N° 23.

DE: Sr. Pérez Gordillo Javier
Teniente Coronel de Policía
JEFE DE LA GESTIÓN OPERATIVA SUBZONA SDT N°23

LUGAR: Subzona de Policía Santo Domingo de los Tsachilas N° 23

FECHA: Jueves, 30 de Julio del 2020.
HORA: 10:00

1.- ANTECEDENTES

- Resolución Nro. CPCCS-PLE-SG-003-E-2019-024 de fecha 19 de diciembre del 2019 el pleno del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social.
- Telegrama No 006-DNPGE-PN, de fecha 24 de enero del 2020 suscrito por el señor Director de Planificación y Gestión Estratégica de la Policía Nacional.
- Telegrama Circular N° PN-CG-QX-2020-0040-T, de fecha 22 de enero del 2020, suscrito por el señor General Inspector Hernán Patricio Carrillo Rosero, Comandante General de la Policía Nacional.
- Memorando N° 2020-740-SZ-SDT, suscrito por el Comandante de la Subzona Santo Domingo de los Tsachilas N° 23.



2.- ORGÁNICO FUNCIONAL

GRADO	APELLIDOS Y NOMBRES	SERVICIO
CRNL	EDISON ROBERTO PADILLA	JEFE DE LA SUBZONA
CRNL.	VILLARREAL BENALCAZAR XAVIER BENJAMÍN	JEFE DE DISTRITO OESTE
TCNL	ROCHA ESCOBAR MARCELO PATRICIO	POLICÍA JUDICIAL
TCNL.	RODRÍGUEZ GONZÁLEZ IVÁN ANTONIO	ANTINARCÓTICOS
TCNL.	ARGUELLO GEOVANNI	JEFE DEL DISTRITO ESTE
TCNL.	PÉREZ GORDILLO JAVIER	JEFE DE LA GESTIÓN OPERATIVA
TCNL.	COYAGO REMACHE LUIS ALFONSO	JEFE DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA ESTE
MAYR.	ESTRELLA LÓPEZ OSWALDO JAVIER	CRIMINALÍSTICA
MAYR.	CRUZ CAMINO RODRIGO FERNANDO	ASUNTOS INTERNOS
MAYR.	ZAPATA GARZÓN JONATHAN SANTIAGO	JEFE DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA SUBZONA
MAYR.	MUÑOZ ONTANEDA MIGUEL ÁNGEL	JEFE DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA OESTE
MAYR.	CADENA LUPERA ROMMEL GERARDO	JEFE DE LA GESTIÓN ADM. LA CONCORDIA
MAYR.	ORELLANA CARRIÓN OSCAR PATRICIO	JEFE GESTIÓN OPERATIVA OESTE
MAYR.	JIMÉNEZ MEZA LUIS ALEJANDRO	JEFE DE OPERACIONES ESTE
MAYR.	FERNÁNDEZ CASTILLO CARLOS MAURICIO	JEFE DE LA POLICÍA JUDICIAL LA CONCORDIA
CPTN.	PERALTA CEVALLOS CHRISTIAN PAUL	DINASED
CPTN.	COBA BENALCAZAR JOSÉ LUIS	UPMA
CPTN	ASTUDILLO AYALA ENRIQUE WLADIMIR	ECU 911
CPTN.	HIDALGO DÍAZ CHRISTIAN GIOVANNY	GOE
CPTN.	LÓPEZ ROBAYO ADRIÁN ALEJANDRO	BAC
TNTE.	LÓPEZ MORA EDWIN ISMAEL	DINASED
TNTE	UREÑA FREIRE CARLOS ANDRÉS	SIAT
TNTE	SALAZAR ÑACATO DANNY XAVIER	ECU 911
TNTE.	ALMEIDA GUERRERO EDWIN GERMAN	GOE
SBTE.	INTRIAGO MENDOZA MELIDA LILIANA	JEFE DE FINANCIERO
CBOP.	CHICHANDE CARRILLO YAJAIRA	ASESORÍA JURÍDICA

EQUIPO DE TRABAJO

POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA						
EQUIPO METEOLÓGICO DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2019 DE LAS UDAF's Y EOD's						
DEPENDENCIA POLICIAL	DEPARTAMENTO	Grado	Nombre y Apellido	Cargo	Correo electronico Institucional	TELEFONO CEL.:
SUBZONA DE POLICIA SANTO DOMINGO DE LOS TSACHILAS Nº 23	Jefe de la Unidad de Administración Financiera UDAF Entidad Operativa Desconcentrada EOD	Crnel	Edison Roberto Padilla	Jefe de la Subzona	cp23.comando@policiaecuador.gob.ec	09967818660
	Delegado de la Dirección Administrativa	Myr.	Zapata Garzon Jonathan	Jefe Talento Humano	joaquin3114@gmail.com	0999494936
	Delegado Dpto. Operaciones	Myr.	Perez Gordillo Javier	Jefe de Operaciones	javiersiat5@hotmail.com	0984102115
	Delegado Dpto. Jurídico	Cbop.	Yajaira Carrillo Chichande	Asistente Dpto. Juridico	asesorioajuridicacp23@hotmail.com	0988494206
	Delegado Dpto. Financiero	Sbte	Liliana Melida Intriago Mendoza	Jefe del Dpto. Financiero	cp23.financiero@policiaecuador.gob.ec	0993452250
	Delegado Dpto. P4	Cbos	Jairo Edmundo Acaro Cuenca	Asistente de Logistica	jairoecaro08@gmail.com	0990393611



3.- OBJETIVOS INSTITUCIONALES ALINEADOS

La Policía Nacional se plantea nueve (9) objetivos estratégicos enfocados en las Perspectivas de nuestro principal cliente que es la ciudadanía, la mejora de los procesos Institucionales, desarrollo integral del talento humano y la administración Presupuestaria.

La Subzona Santo Domingo de los Tsachilas N° 23 se encuentra alineado a los (2) primeros objetivos estratégicos planteados por la institución policial.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA POLICÍA NACIONAL

1. Incrementar la seguridad ciudadana y el orden público en el territorio Nacional.
2. Incrementar la efectividad operativa y administrativa de los servicios institucionales.
3. Incrementar la confianza de la ciudadanía en la Policía Nacional.
4. Incrementar el control y evaluación de la conducta policial.
5. Incrementar la transparencia de la gestión institucional.
6. Incrementar la eficiencia institucional.
7. Incrementar el desarrollo integral del talento humano en la institución.
8. Incrementar el bienestar del talento humano policial.
9. Incrementar el uso eficiente del presupuesto.

OBJETIVOS OPERATIVOS

1. Incrementar el control del orden público y la seguridad ciudadana mediante la generación y aplicación de estrategias y acciones de prevención situacional, comunitaria para la reducción de la violencia y la delincuencia, atendiendo los factores de riesgo y de protección vinculados a los fenómenos de criminalidad, así como la generación de estrategias de prevención multiagenciada e interinstitucional encaminadas a la mejora de la percepción de seguridad.
2. Incrementar la efectividad policial del Subsistema Preventivo mediante la generación y aplicación de estrategias encaminadas a mejorar y potenciar el clima laboral, salud ocupacional, manejo efectivo del recurso humano y logístico, gestión de la información, procesos alternativos al uso de la fuerza y uso de la fuerza proporcional, las etapas de planificación, elaboración, verificación, ejecución, así como los mecanismos de control, supervisión, evaluación y de rendición de cuentas de las operaciones policiales.



4.- TRABAJOS REALIZADOS

La Sub zona Santo Domingo de los Tsáchilas, cuenta con 2 cantones, Santo Domingo de los Colorados y La Concordia además de 3 distritos, 31 circuitos y 55 Sub circuitos, esta provincia cuenta con aproximadamente habitantes, es la décimo tercera provincia más poblada del país, donde su ubicación geográfica y su clima ha permitido un crecimiento acelerado de su población y economía, también acoge a personas que se han radicado en este lugar principalmente de las Provincias de Manabí, Bolívar, Esmeraldas, Loja etc., y de igual forma acoge a personas de nacionalidad colombiana y últimamente a venezolana mismos que a su vez han creado una migración interna fija y dinámica importante, que podría generar fenómenos criminógenos para cometimiento de eventos

Territorio que mantiene 2 feriados internos por Cantonización y Provincialización que genera una diversificación comercial y concurrencia masiva de personas a la variedad eventos públicos que se ofrecen en dichas festividades, lo que puede incidir a un incremento de niveles de delincuencia en estos meses (junio, julio, octubre, noviembre).

El comercio, la agricultura, ganadería, turismo y la construcción impulsan el desarrollo económico de la provincia Tsáchila. El comercio encuentra un soporte en la población flotante que llega a la provincia para hacer compras y se fortalece por los habitantes de los cantones vecinos de El Carmen (Manabí), Puerto Quito (Pichincha) y Quinde (Esmeraldas). Ellos llegan en busca de electrodomésticos, ropa, artículos para el hogar, piezas para automotores, reparación de carros, adquisición de muebles, entre otros productos además por encontrarse en la mitad del país esta provincia es un terminal terrestre donde existen 5 ejes viales que conectan a las provincias de Esmeraldas, Pichincha, Manabí y Los Ríos.

Tabla 1: Datos territoriales y socio demográficos de la Sub Zona Santo Domingo de los Tsáchilas

DATOS SOCIODEMOGRÁFICOS

PROVINCIA	Santo Domingo de los Tsáchilas
CANTONES	Santo Domingo y La Concordia
DISTRITOS	03
SUPERFICIE¹	3.860KM ²
POBLACIÓN FLOTANTE	50.000- 60.000
POBLACIÓN 2020²	511.151 Hab. - 73% Urbana, 27% Rural.
POBLACIÓN por etnia³	Mestiza 80%; Afro ecuatoriana 8%, blanca 7%, 6% montubia 3%, indígena 1,7% y otras 0,3%.
DENSIDAD POBLACIONAL	112,65 Hab./KM ²
POBLACIÓN POR DISTRITOS⁴	Santo Domingo Este 242.881 Santo Domingo Oeste 215.335 La Concordia 52.571
MODELO DE GESTIÓN	31 Circuitos, 52 Subcircuitos 41 UPC antiguas, 06 UPC nuevas
EJES VIALES:	5 ejes viales: Quevedo, Chone, Las Mercedes, Quito, Quininde
KM-COBERTURA EJES VIALES	170 KM
PARQUE AUTOMOTOR	28.000 VEHÍCULOS (2000 nuevos) 35.000 MOTOS APROX
COMERCIALIZACIÓN GANADERA	20 000 cabezas de ganado mensuales

La Sub Zona Santo Domingo de los Tsáchilas percibe una extensión de 3.860Km², con una población proyectada para el presente año 2020 de aproximadamente 511.151 habitantes, de acuerdo con el crecimiento poblacional del INEC 2010-2020, la etnia la mayor cantidad de habitantes corresponde a mestizos con el 80%, la densidad poblacional o población relativa es de 112,65 hab./Km², se evidencia que el Distrito Santo Domingo Este es el de mayor población mientras que el Distrito la Concordia abarca la menor cantidad de habitantes, se tiene 31 Circuitos y 55 Subcircuitos, lo que según infraestructura 6 UPC son nuevos, 41 UPC antiguas y no se cuenta con un UVC, sin embargo se cuenta con un proyecto en la Coordinación General Administrativa Financiera para derrocamiento de antiguas instalaciones de Policía Judicial, gracias al

¹ Ficha de caracterización territorial – MIES.

² Proyecciones poblacionales INEC 2010 -2020

³ Ficha de caracterización territorial – MIES.

⁴ Ficha de caracterización territorial – MIES.

apoyo del GAD Municipal Santo Domingo en el 2019 se logró completar la legalización del terreno en donde actualmente se encuentra el Comando de Santo Domingo lo que permitirá agilizar el proceso de construcción de la UVC por parte del Ministerio de Gobierno

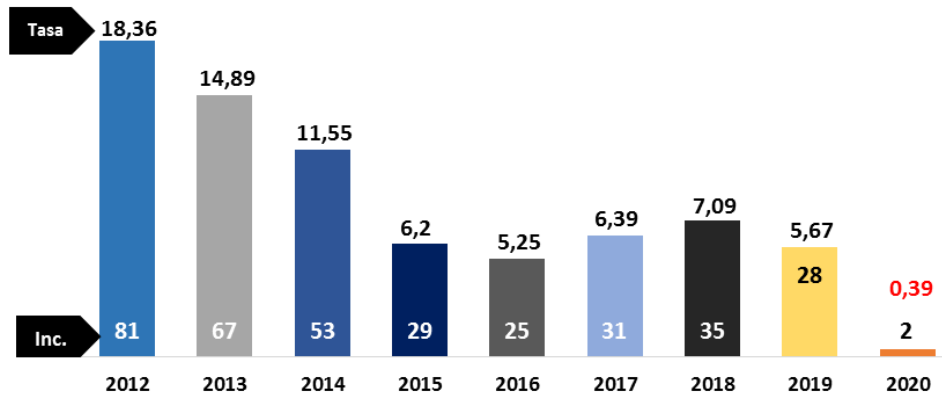
Datos temporales, espaciales y delictuales.

Tabla 2: CMI Sub Zona Santo Domingo de los Tsáchilas

SUB_ZONA	FRECUENCIA		VARIACIÓN		PESO
	ENE - DIC 2018	ENE - DIC 2019	V. PORC.	V. ABS.	2019
ROBO A PERSONAS	★ 838	★ 847	▼ 1%	9	35%
ROBO A MOTOS	★ 294	★ 467	▼ 59%	173	19%
ROBO A DOMICILIOS	★ 433	★ 378	▲ -13%	-55	16%
ROBO A CARROS	★ 228	★ 357	▼ 57%	129	15%
ROBO A UNIDADES ECONÓMICAS	★ 246	★ 219	▲ -11%	-27	9%
ROBO DE BIENES, ACCESORIOS Y AUTOPARTES DE VEHÍCULOS	★ 192	★ 125	▲ -35%	-67	5%
ROBO EN EJES VIALES O CARRETERAS	★ 2	★ 18	▼ 800%	16	1%
TOTAL	2233	2411	▼ 8%	178	100%

En el comparativo del CMI de 1 de enero al 31 de diciembre dentro de la Sub Zona Santo Domingo de los Tsáchilas, en los indicadores que miden los niveles delincuencia, tenemos un incremento del 8%, lo que en valores absolutos representa 178 eventos más que el año anterior.

Gráfico 1: Histórico homicidios intencionales.



Fuente: Sistema David

En el gráfico representa el histórico de incidencia en cuanto a homicidios intencionales se refiere, en la Sub Zona desde el 1 de enero del año 2012 hasta diciembre 2019, se una línea de tendencia a la baja hasta el año 2016, en los siguientes años 2017 y 2018 se evidenciaba un incremento en la línea base, sin embargo, para el año 2019 tenemos una importante reducción del -21% con 7 eventos menos y una tasa del 5,67 siendo ésta la segunda más baja en el histórico de Santo Domingo de los Tsáchilas.

5.- RESULTADOS DE LA GESTIÓN DURANTE EL PERIODO 2019.

La subzona Santo Domingo de los Tsachila para cumplir con la misión Institucional, dispone de los siguientes recursos

TALENTO HUMANO

DISTRITO Y SERVICIOS	DIRECTIVOS	TECNICO OPERATIVOS	TOTAL
DISTRITOS	64	997	1061
SERVICIO	37	331	368
TOTAL	101	1328	1429

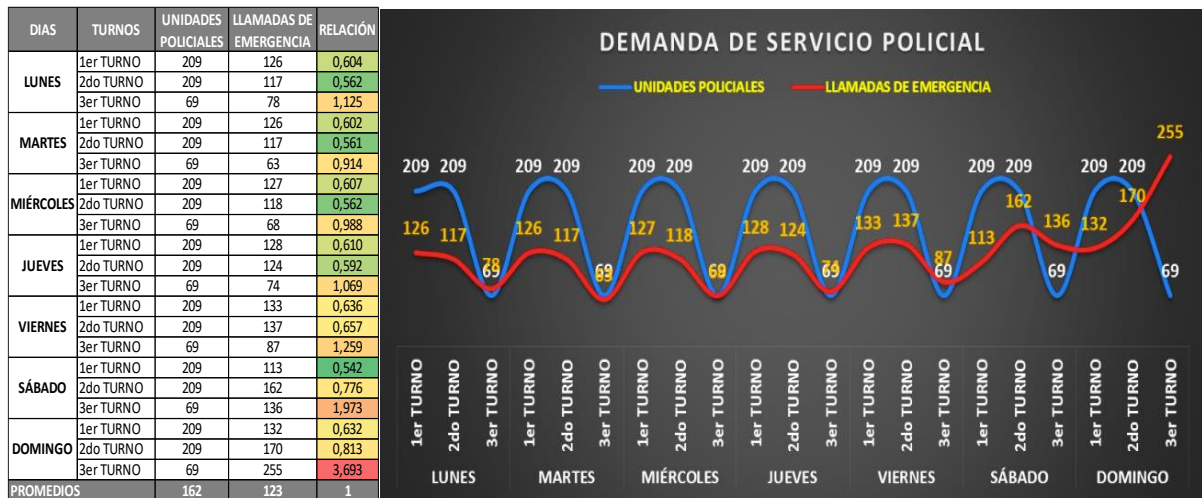
LOGÍSTICA



Tenemos un total de 333 vehículos policiales de los cuales el 87% se encuentra en buen estado para cumplir las funciones asignadas a cada una, existen 2 vehículos colisionados con pérdida total.

De acuerdo con la demanda de servicio policial por llamadas de emergencias al Ecu 911, las que corresponden principalmente al mantenimiento del orden público, riñas, libadores en la vía pública y consumo de sustancias sujetas a fiscalización. El personal policial cumple su servicio las 24 horas del día, 7 días de la semana y 365 días del año invariablemente, con 8 horas de trabajo cada turno, en donde, relacionando las llamadas y las unidades policiales que se encuentran de servicio promedio, se aprecia un incremento de auxilios durante el fin de semana principalmente en el domingo dato atípico en comparación al resto de turnos y días, por tanto existe: **291 unidades, para 128 auxilios por turno.**

Gráfico 6: Relación entre llamadas de emergencia y unidades policiales por turnos.



6.- RESULTADOS DE LA GESTIÓN HERRAMIENTA GPR.

RESULTADOS DE LA GESTIÓN HERRAMIENTA GPR.

Es una herramienta de trabajo denominado Gobierno por Resultados, que nos permite monitorear o realizar un seguimiento a la planificación y gestión, los proyectos y los procesos institucionales con la finalidad de mejorar el servicio a la comunidad.

La Subzona de Policía Santo Domingo N°23, presenta dos objetivos operativos los cuales han sido homologados para cada una de las Sub-zona a nivel nacional, estos objetivos presentan su fecha de inicio y fecha de fin, así como la alineación respectiva, se ingresaron 8 proyectos de gasto corriente los mismos que presentan todas las actualizaciones pertinente, así como la distribución del equipo del proyecto en cada uno de ellos.

La Subzona de Policía Santo Domingo N°23, tiene 19 indicadores operativos los mismos que se encuentran distribuidos 12 en el primer objetivo y 07 en el segundo objetivo, los cuales presentan las siguientes novedades:





7.- EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El presupuesto codificado de la Sub Zona Santo Domingo de los Tsáchilas para el ejercicio fiscal 2019 fue de \$. 1.303.753.08 dólares.

El presupuesto ejecutado (devengado) con corte 30 de diciembre del 2019 es de \$. **1.294.554.01** dólares; que representó el **99.29 %** del total asignado a la Unidad.

DESCRIPCIÓN	VALOR
ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA(CODIFICADO)	\$. 1.303.753.08
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	\$. 1.294.554.01
PORCENTAJE	99.29%

7.1 El valor que no ejecutado corresponde al grupo 84 Bienes de Larga Duración, recursos asignados para la ejecución del proceso de contratación de: **Adquisición, instalación e implementación de cámaras de seguridad Sistema de video vigilancia para las SZ-SDT**, proceso que fue declarado desierto por el Departamento de Compras Públicas mediante resolución N° 048-2019 de fecha 01 de diciembre de 2019.

7.2 Se realizó en el sistema ESIGEF una Modificación Presupuestaria (INTRA 1) para traspasar los recursos al Grupo 53, por lo que el sistema no permitió solicitar la modificación.



7.3 La Sub Zona hasta la presente fecha cuenta con los contratos suscritos, que fueron ejecutados en el ejercicio fiscal 2019 según detalle:

DESCRIPCIÓN	FECHA INICIO Y FIN	MONTO CONTRATO	MONTO EJECUTADO
Contratación abastecimiento de combustible vehículos SZ-SDT	04-02-2019 A 04-02-2020	385.956.31	287.167.83
Contratación Arrendamiento Bien Inmueble Distrito La Concordia	26-02-2019 A 31/12/2019	66.656.60	66.565.60
Contratación Servicio De Abastecimiento De Combustible Distrito La Concordia	26/02/2019 A 04/02/2020	32.085.05	28.204.68
Contratación Mecánica Mantenimiento Preventivo Y Correctivo Vehículos Multimarca	07/03/2019 A 31/12/2019	150.137.47	149.911.13
Contratación Mecánica Mantenimiento Preventivo y Correctivo Motocicletas	11/03/2019 A 31/12/2019	191.755.20	173.333.52
Contratación Empresa Que Provea De Materiales De Ferretería	13/03/2019 A 31/12/2019	17.360.00	17.210.14
Contratación Empresa Que Provea servicio de Limpieza en el Comando	15/02/2019 A 31/12/2019	7.088.18	6.765.98
Contratación Empresa Que Provea servicio Impresión.	28/03/2019 A 31/12/2019	24.688.16	18.080.73
Contratación Mecánica Mantenimiento Preventivo Y Correctivo vehículos con garantía	12/03/2019 A 31/12/2019	6.457.12	924.53
Contratación Mecánica Mantenimiento Preventivo y Correctivo KIA	23/04/2019 A 31/12/2019	146.733.21	145.012.71
Contrato Complementario Mecánica Mantenimiento Preventivo Y Correctivo Vehículos Multimarca	07/10/2019 31/12/2019	12.011.00	9.805.74



8.- CONCLUSIONES

Que, el presupuesto ejecutado (devengado) con corte 30 de diciembre de 2019 es de \$. 1.294.554.01 dólares; que representa el **99.29%** de ejecución del presupuesto asignado a la Unidad.

Que, el valor de \$.9.189.62 dólares no ejecutado corresponde para la ejecución del proceso de contratación de: **Adquisición, instalación e implementación de cámaras de seguridad Sistema de video vigilancia para las SZ-SDT**, proceso que fue declarado desierto por el Departamento de Compras Públicas mediante resolución N° 048-2019 de fecha 01 de diciembre de 2019.

Que, en la Subzona Santo Domingo de los Tsachilas se está realizando el control y supervisión a las estrategias planteadas a inicios del año 2019 y con el firme compromiso que para este 2020 se continuará fortaleciendo el trabajo en pro de la comunidad.

Que, durante el periodo de gestión 2019 la Subzona Santo Domingo de los Tsachilas, como EOD ha cumplido con la normativa y parámetros vigentes para el desarrollo de las metas e indicadores planteadas para la administración pública a fin de cumplir con su misión constitucional.

Atentamente,

VALOR, DISCIPLINA Y LEALTAD

Realizado por:

Sr. Ochoa Miguel Alexander
Cabo Segundo de policía
ANALISTA DEL DAID LA SZ-SDT.

Aprobado por:

Sr. Javier Pérez Gordillo
Teniente coronel de policía
JEFE DE LA GESTIÓN OPERATIVA DE LA SZ-SDT.