



SERVICIO AEROPOLICIAL

Gestión 2014

POLICIA NACIONAL DEL ECUADOR



Antecedentes al Cambio de Mando



Operatividad.

- Aeronaves reportadas en tierra.
 - Helicóptero Bell 206 - Fuera de servicio.
 - Avión Piper Navajo - Inoperativa por mantenimiento.
 - Avión Cessna Centurión - Inoperativa, sin trazabilidad de componentes.
- Aeronave Ecureuil AS350B3 de matrícula PN-128, con daño de overspeed desde 2013.
- Falta en el stock de repuestos para la flota de aeronaves MD530F, por la no previsión adecuada.
- Bases Aeropolicial sin personal de pilotos debidamente habilitados. Déficit de 15 habilitaciones en marca y modelo.
- Aviones sin legalizar el comodato establecido para el uso de los mismos. (A. Piper Seneca, A. Cessna 210 Centurión)
- Incertidumbre del talento humano en la legalización de permanencia en sus respectivas designaciones.

Recursos humanos.

- Distribución del personal (Pilotos y Aerotécnicos) sin habilitaciones.
- Plan de Capacitación del recurso humano, sin lograr su ejecución.
- El número de Pilotos habilitados en marca y modelo era mínimo, déficit de 15 habilitaciones para Pilotos y Copilotos.
- Falta de Pilotos al mando para cubrir las tripulaciones mínimas de las Unidades Aeropolicial, déficit de 5 Pilotos al Mando, para cubrir el mínimo de tripulaciones de vuelo.
- Por ende, existía fatiga en el personal de Pilotos al Mando y desmotivación por falta de crecimiento profesional de Copilotos.

Gestión administrativa.

- Ejecución presupuestaria baja en el primer cuatrimestre, con el 24% del presupuesto asignado al 2014.
- Procesos de compra no iniciados.
- Grupo administrativo desarticulado, asesoramiento de Plana Mayor / Gestión Operativa Administrativa no era indispensable.



Objetivos Alcanzados



Mayo 2014

- En el tema financiero, se realizó la recuperación y reasignación de los recursos no gastados en el primer cuatrimestre.
- Consolidación del Ala Fija en la Policía Nacional con la participación activa del Ministerio del Interior y el Comando del SAP.
- Inicio de los procesos administrativos mediante la Póliza de Seguro de Casco Aéreo, para la cobertura por el overspeed sufrido en la aeronave Ecureuil AS350B3 de matrícula PN-128, en el año 2013.
- Inicio de los procesos de adquisición de repuestos de la flota MD530F.
- Migración de la Administración tradicional a la Administración por Procesos del SAP.

Junio 2014

- Habilitación en marca y modelo de 15 Pilotos, según su designación, incrementando así la operatividad y productividad de las Unidades Aeropolicial del SAP, fortaleciendo la capacitación y crecimiento profesional del talento humano.
- Capacitación de nuevo Pilotos al Mando para la efectividad operativa a nivel nacional, logrando 5 Pilotos al Mando, y de esta manera evitando la fatiga de los mismos y a la vez la cobertura mínima necesaria en las Unidades Aeropolicial.
- Conformación y delegación del talento humano, en la Gestión Administrativa y Operativa (Plana Mayor) del SAP.
- Procesos administrativos oportunos ante el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito y el Ministerio del Interior, para no ser desalojados de las actuales instalaciones, y obtener el espacio adecuado en el Parque Bicentenario.



Objetivos Alcanzados



Julio 2014

- Distribución y nueva designación del talento humano a nivel nacional considerando la operatividad del SAP y el bienestar familiar.
- Obtención de la autorización para que los Pilotos hagan uso de vacaciones sin afectar la operatividad del SAP.

Agosto 2014

- Proceso de adquisición de los repuestos para la flota MD530F.
- Gestiones para el Comodato de las aeronaves PNE-222 (Avión Piper Navajo) y PNE-218 (Avión Cessna Centurión).

Septiembre 2014

- Obtención legal mediante el Comodato de las aeronaves PNE-222 y PNE-218 para el incremento de la operatividad del ala fija.
- Inspección por parte de la Dirección General de Aviación Civil DGAC al Centro de Instrucción y Capacitación Aeronáutica de la Policía Nacional CICAPN.



Objetivos Alcanzados



Octubre 2014

- Gestión financiera para la obtención del presupuesto económico necesario para la compra de la turbina de la aeronave MD530F de matrícula PN-116.
- Obtención de la autorización para que los Pilotos y Aerotécnicos realicen la Fase de Desempeño Profesional del Curso de Ascenso al inmediato grado superior en éste Servicio, de esta manera manteniendo la operatividad necesaria del SAP.
- Aplicación del Nuevo Modelo de Gestión por Procesos del Servicio Aeropolicial, alineado con las políticas del Mando Institucional y Ministerio del Interior, teniendo un Proceso macro llamado Gestión Aérea de Procesos, y los Subprocesos que a continuación se detallan que abarcan todas nuestra misiones:
 - Operaciones de Seguridad
 - Operaciones de Búsqueda, Rescate y/o Evacuación.
 - Operaciones de Traslado de Recursos.
 - Operaciones de Apoyo a las Operaciones Policiales.
 - Operaciones de Apoyo a Organismos de Socorro u otras Entidades.



Objetivos Alcanzados



Noviembre 2014

- Retiro de los repuestos declarados en abandono en las bodegas de la Aduana del Ecuador y término del contrato suscrito por la administración anterior del lote de repuestos de la aeronave AS350B3 de matrícula PN-128, la cual sufrió el overspeed en el año 2013.
- Reforma de las Regulaciones de la Dirección de Aviación Civil RDAC para el reconocimiento de la Policía Nacional en la legislación de la Aviación Civil del Ecuador; de ésta manera colocando en el sitio que nuestra Institución se merece en su trayectoria aeronáutica alcanzada en 17 años de servicio a la sociedad.
- Proceso administrativo para la entrega de un terreno en el Parque Bicentenario por parte del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito al Ministerio del Interior, para que posterior sea asignado al Servicio Aeropolicial.
- Solicitud del presupuesto financiero adicional para la compra de la Turbina para la aeronave MD530F de matrícula PN-116.

Diciembre 2014

- Adquisición de la Turbina para la aeronave MD530F de matrícula PN-116.
- Cobertura de la Póliza de Seguro del Casco Aéreo QBE, de la aeronave AS350B3 de matrícula PN-128, la cual sufrió el overspeed en el año 2013.
- Ejecución presupuestaria del 100% de presupuesto financiero asignado y el 99.89 % del presupuesto adicional solicitado del año 2014.
- Planificación del Proceso anual de contrataciones PAC 2015, para la capacitación necesaria del recurso humano, logística y mantenimiento necesarias para los medios aéreos (aeronaves), requerimientos de funcionamiento de la UAPs, etc.



Futuras metas



Primer semestre 2015

- Consolidación de las reformas a los reglamentos del SAP y protocolos de usos para las aeronaves.
- Capacitación de Pilotos al mando de ala fija y ala rotatoria, mediante la implementación y ejecución de un cronograma de reentrenamiento y especialización en las Operaciones aéreas.
- Habilitaciones en marca y modelo de los pilotos para incrementar la operatividad de las Unidades Aeropolicial.
- Formación de 2 pilotos de Ala Rotatoria en el Centro de Instrucción y Capacitación Aeronáutica de la Policía Nacional.
- Formación de 2 pilotos de Ala Fija en la escuela West Pacific.
- Contratación de visitas técnicas y adquisición de repuestos para el helicóptero institucional AS350B3 de matrícula PN-128.
- De manera prioritaria realizar la adquisición de radios policiales aeronáuticas, escáner multicanal para todas las aeronaves del SAP.
- Adquisición de equipos de vuelo. (overoles, botas, guantes, cascos, chalecos supervivencia, oxígeno personal, chaquetas de vuelo)
- Reposición del vehículo tanquero, para el transporte del combustible aeronáutico a las Unidades Aeropolicial.
- Adquisición de vehículos remolque (TOW CAR).
- Obtención del Terreno entregado por el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito al Ministerio del Interior en el Parque Bicentenario, y posterior inicio del proceso para la construcción de las nuevas instalaciones del Servicio Aeropolicial.



Requerimientos

Económicos

- El Comando del SAP, con el aporte de los Señores Jefes de las Unidades Aeropolicial, ha realizado el análisis correspondiente a la partida presupuestaria asignada para el PAC 2015 con un monto de \$1'040.060, inferior al año anterior en un 30%, creyendo conveniente y necesario un incremento ideal para que el PAC del año 2015 sea de \$ 3'476.105; de esta manera se permitirá atender los requerimientos de mantener operando nuestra flota de aeronaves.
 - PAC real 2015 = \$ 1'040.060,00
 - PAC ideal 2015 = \$ 3'476.105,00
- Apoyo Gubernamental e Institucional, para la obtención legal del terreno del Parque Bicentenario y construcción de las nuevas instalaciones del SAP Quito.; y en caso de tener que entregar las actuales instalaciones, obtener como préstamo, el hangar del Banco Pichincha para el mes de marzo hasta la culminación de la construcción de las nuevas instalaciones.
- El Jefe del Servicio Aeropolicial, Plana Mayor, Oficiales Superiores, Oficiales Subalternos, Clases y Policías, tienen junto con el apoyo del Ministerio del Interior, obtener los valores necesarios para la capacitación y entrenamiento de los Pilotos y Aerotécnicos en sus áreas de vuelo y mantenimiento respectivamente; lo que permitirá mantener los estándares necesarios de recurrencia exigidos por la DGAC y Pólizas de Seguro de Casco Aéreo, requisitos indispensables para las operaciones aéreas, cuyo costo es:
 - Costo de capacitación \$ 1'445.000,00.
- Dotación de uniformes e implementos de vuelo. (overoles, botas, guantes, cascos, chalecos supervivencia, oxígeno personal, chaquetas de vuelo); cuyo valor referencia es de : \$ 200.000
- Reclutamiento de personal.
 - 5 pilotos de ala fija. \$ 35.000,00
 - 2 pilotos de ala rotatoria. \$ 80.000,00
- Compra de aeronaves, que van a la reposición necesaria para las siguientes aeronaves:
 - Helicóptero Monomotor Bell 206 (INOPERTIVA) Helicóptero Bimotor
 - Avión Monomotor Cessna 172 (SINIESTRADA) Avión Monomotor



Recursos Económicos del Servicio Aeropolicial



PRESUPUESTO ASIGNADO AL SERVICIO AEROPOLICIAL "AÑO FISCAL 2014"

	Valor Asignado	Ejecución del Presupuesto
Presupuesto 2014	\$ 1'252.773	100%
Presupuesto adicional 2014	\$ 238.705	99,89%
Total Presupuesto Ejecutado 2014	\$1'491.478	

COMPARACION PRESUPUESTARIA DEL SERVICIO AEROPOLICIAL

	Valor Asignado	Reducción Presupuestaria
Presupuesto 2014	\$1'491.478	
Presupuesto 2015	\$ 1'040.060	- 30,27 % (\$ 451.418,00)

COMPARACION PRESUPUESTARIA IDEAL DEL SERVICIO AEROPOLICIAL

	Valor Asignado	Incremento Presupuestario
Presupuesto 2015	\$ 1'040.060	
Presupuesto Ideal 2015	\$ 3'476.105	+ 70.08 % (\$ 2'436.045,00)



Aeronaves del Servicio Aeropolicial



UNIDADES Y AERONAVES A NIVEL NACIONAL

CIUDAD	TIPO DE AERONAVE	MATRICULA	CONDICION
QUITO	ECUREUIL B-3	PN-142	OPERATIVO
	MD 530 FF	PN-116	OPERATIVO*
	ECUREUIL B-3	PN-128	INOPERATIVO
	BELL 206B	PN-112	INOPERATIVO
GUAYAQUIL	MD 530 FF	PN-120	OPERATIVO*
	KING AIR	PNE-220	OPERATIVO
	PIPER NAVAJO	PN-216	OPERATIVO
	CESSNA	PN-218	INOPERATIVO
CUENCA	ECUREUIL B-2	PN-126	OPERATIVO
SANTO DOMINGO	PIPER SENECA	PN-222	OPERATIVO
	ECUREUIL B-2	PN-114	OPERATIVO*
SHELL	MD 530 FF	PN-118	OPERATIVO*
	ROBINSON 44	PN-124	OPERATIVO
PORTOVIEJO	ROBINSON 44	PN-144	OPERATIVO*

* Aeronaves que cuentan con RADIO POLICIAL

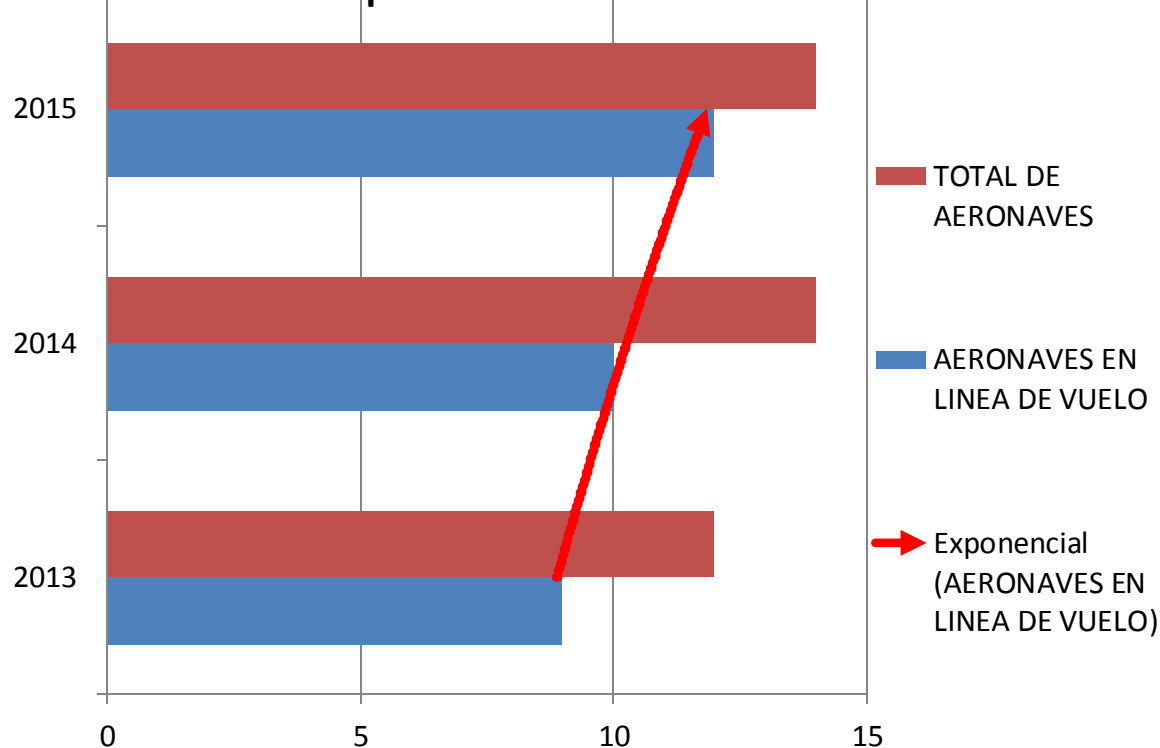
POLICIA NACIONAL DEL ECUADOR



Operatividad de las Aeronaves del Servicio Aeropolicial



Comparativo Anual de la Operatividad de las Aeronaves



	2013	2014	2015
TOTAL DE AERONAVES	12	14	14
AERONAVES EN LINEA DE VUELO	9	10	12



OPERATIVIDAD DEL SERVICIO AEROPOLICIAL



Cuadro Ilustrativo de: Horas de Vuelo por Misión

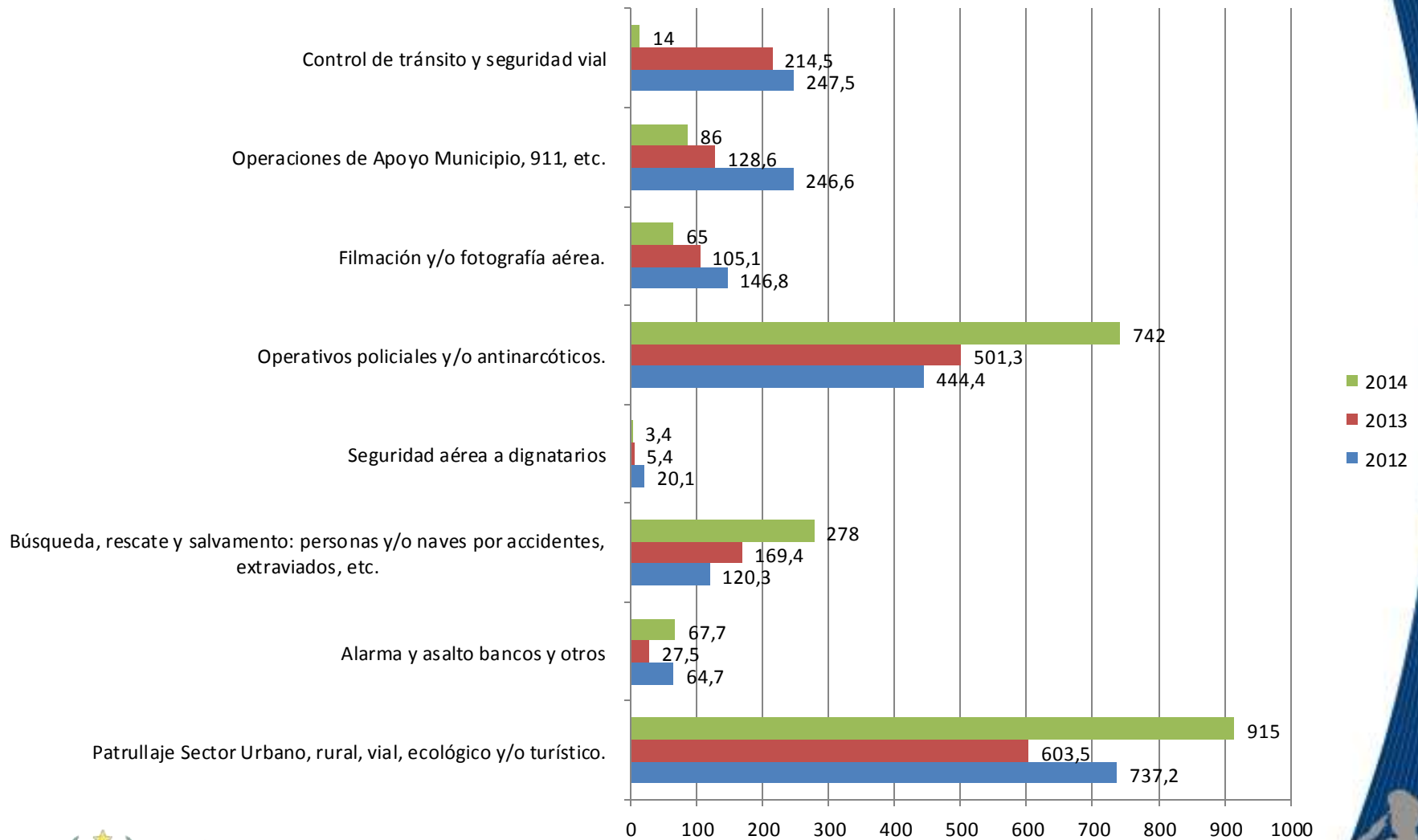
MISIÓN	Horas de vuelo		
	2012	2013	2014
Patrullaje Sector Urbano, rural, vial, ecológico y/o turístico.	737,2	603,5	915
Alarma y asalto bancos y otros	64,7	27,5	67,68
Búsqueda, rescate y salvamento: personas y/o naves por accidentes, extraviados, etc.	120,3	169,4	278
Seguridad aérea a dignatarios	20,1	5,4	3,4
Operativos policiales y/o antinarcóticos.	444,4	501,3	742
Filmación y/o fotografía aérea.	146,8	105,1	65
Operaciones de Apoyo Municipio, 911, etc.	246,6	128,6	86
Control de tránsito y seguridad vial	247,5	214,5	14
Total Horas de Vuelo	2.027,60	1.755,30	2171,1



OPERATIVIDAD DEL SERVICIO AEROPOLICIAL



Gráfico Estadístico del Comparativo Anual de la Operaciones del SAP



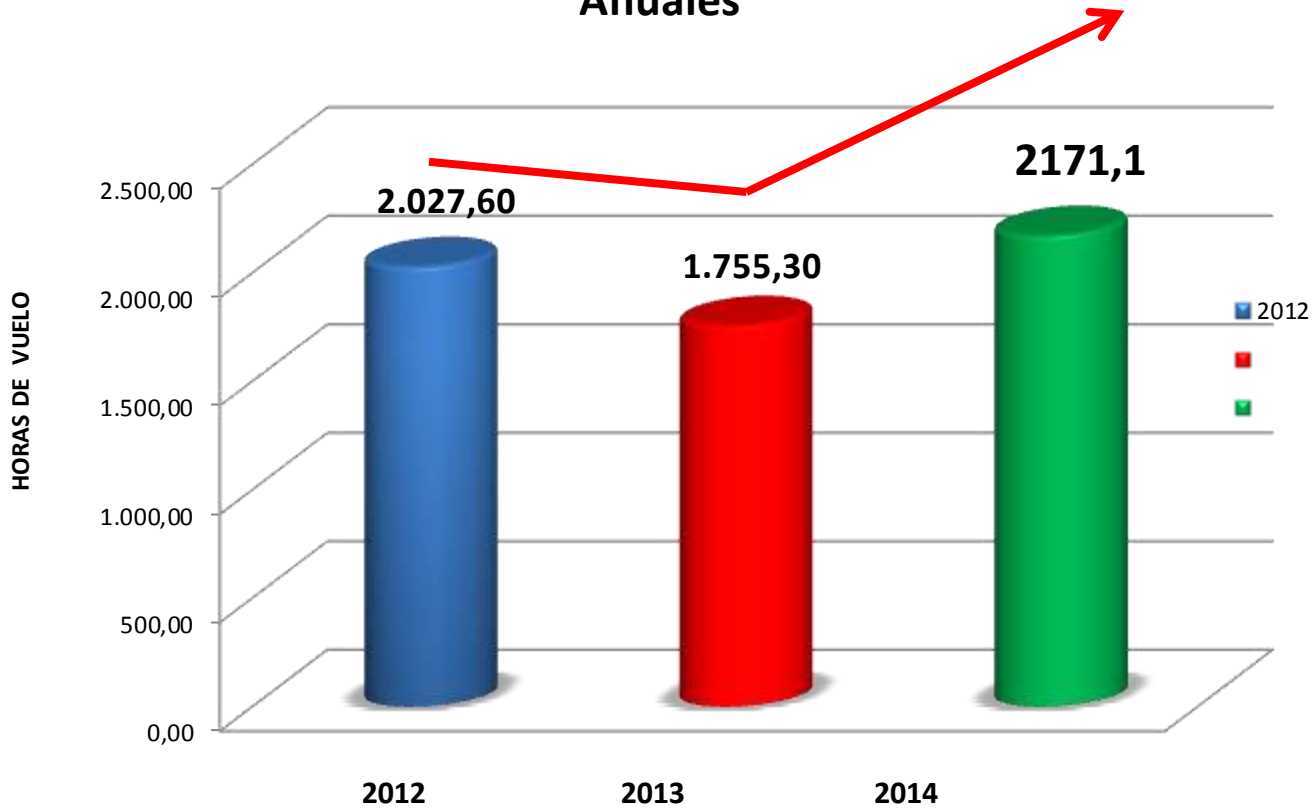
POLICIA NACIONAL DEL ECUADOR



OPERATIVIDAD DEL SERVICIO AEROPOLICIAL



Gráfico Estadístico Comparativo del Total de horas Anuales



POLICIA NACIONAL DEL ECUADOR



PRODUCTIVIDAD DEL SERVICIO AEROPOLICIAL



PRODUCTIVIDAD DEL SAP 2014	RESULTADOS 2012	RESULTADOS 2013	RESULTADOS 2014
LIBERACIÓN DE PERSONAS SECUESTRADAS	7	4	3
CONTROL Y EXTINCION DE INCENDIOS	89	70	63
EVACUACIONES AEROMÉDICAS	35	36	100
OPERATIVOS DE APOYO FISCALÍA	28	27	17
NÚMERO DE VEHÍCULOS RECUPERADOS	19	23	14
CANTIDAD DE MATERIAL EXPLOSIVO (KG)	1	2600	7000
TRASLADO DETENIDOS A CENTROS PENITENCIARIOS	21	14	31
NUMEROS DE PERSONAS DETENIDAS	30	85	40
NÚMERO DE OPERATIVOS ANTINARCÓTICOS REALIZADOS	41	76	55
CANTIDAD DE ERRADICACIÓN PLANTAS DE COCA	6400	2200	350
CANTIDAD DE DROGA INCAUTADA (KG)	1839	2536	12400
NÚMERO DE PATRULLAJES	1675	1271	1574,69
NÚMERO DE OPERATIVOS DE TRÁNSITO	348	345	111

POLICIA NACIONAL DEL ECUADOR



PRODUCTIVIDAD DE LAS EVACUACIONES AEROMEDICAS REALIZADAS POR LAS AERONAVES DEL SERVICIO AEROPOLICIAL



EVACUACIONES AEROMEDICAS 2014	AERONAVE BEECHCRAFT PNE-220 (Ambulancia Aérea)	08 HELICOPTEROS 01 AVION
EVACUACIONES AEROMÉDICAS	40	60
TOTAL EVACUACIONES	100	

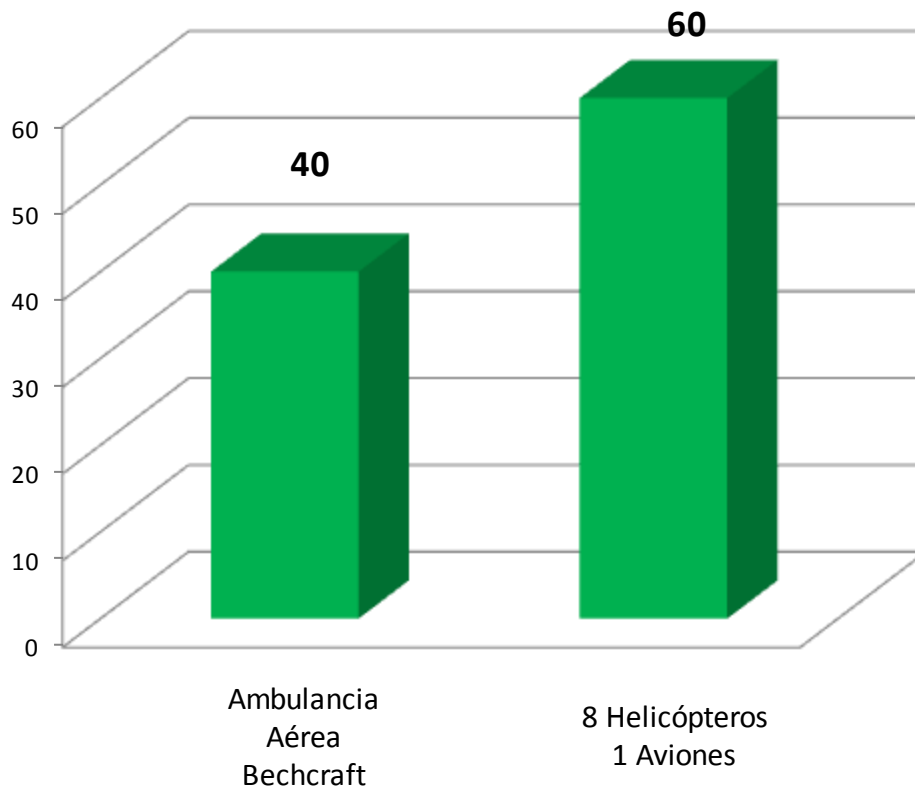
POLICIA NACIONAL DEL ECUADOR



PRODUCTIVIDAD DE LAS EVACUACIONES AEROMÉDICAS REALIZADAS POR LAS AERONAVES DEL SERVICIO AEROPOLICIAL



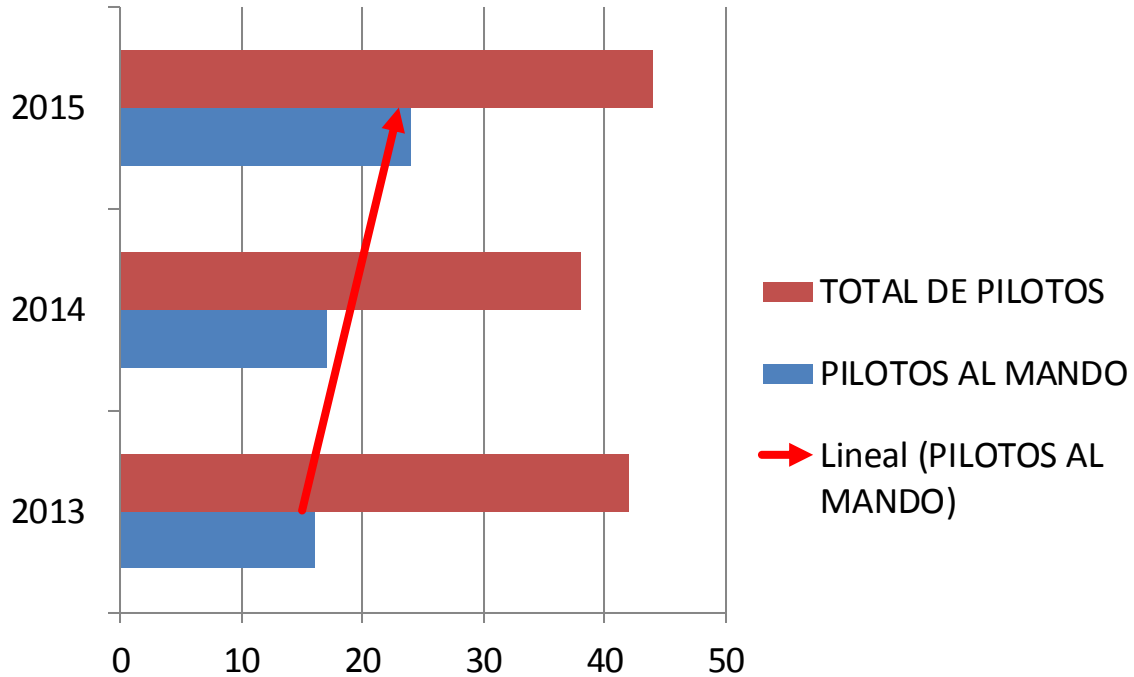
Gráfico Estadístico Comparativo de Evacuaciones aeromédicas 2014



Es importante destacar que la productividad creciente en el 2014 obtenida en Traslados Aeromédicos se debe principalmente a la nueva adquisición de la Aeronave Ambulancia Beechcraft King Air 350 ER de matrícula PNE-220, pues tan solo ésta aeronave ha realizado el 40% de evacuaciones del total de aeronaves del SAP.



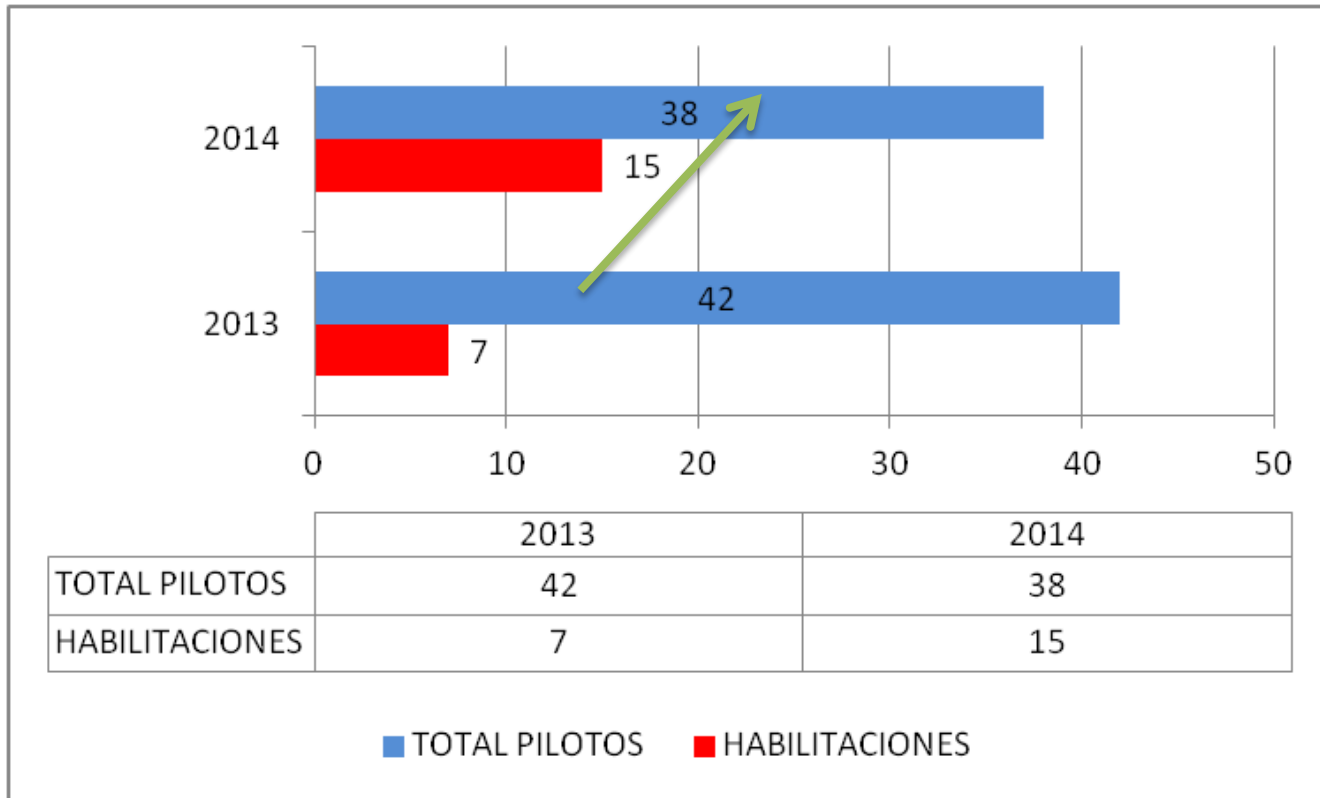
CRECIMIENTO Y PROYECCION DEL TALENTO HUMANO DEL SERVICIO AEROPOLICIAL



	2013	2014	2015
TOTAL DE PILOTOS	42	38	44
PILOTOS AL MANDO	16	17	24



CAPACITACIÓN PARA LA MEJORA EN LA OPERATIVIDAD DEL SAP



TALENTO HUMANO ACTUAL DEL SAP



PILOTOS DE ALA ROTATORIA

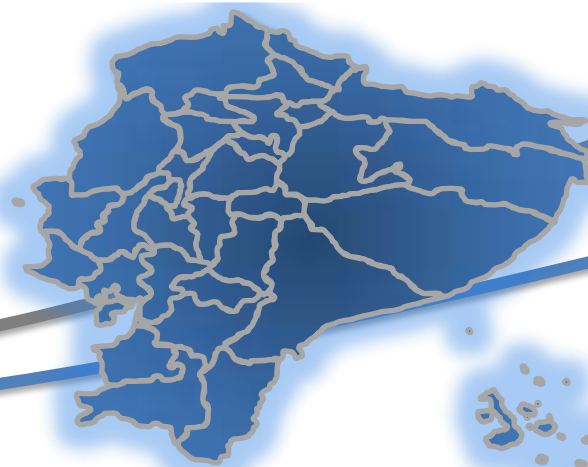
BASE	Quito	Guayaquil	Cuenca	Santo Domingo	Shell / Lago Agrio/ CICAPN	Portoviejo	TOTAL
Piloto	5	2	2	2	2	2	15
Copiloto	6	2	2	2	2	2	16

PILOTOS ALA FIJA

BASE	Guayaquil	Sto. Dom.	TOTAL
Piloto	2	1	3
Copiloto	2	2	4

TOTAL PILOTOS

Pilotos	38
---------	----





GRACIAS



SERVICIO AEROPOLICIAL