



Ministerio  
del Interior



**RENDICIÓN DE CUENTAS HOSPITAL QUITO N° 1  
ENE-DIC 2018**



**POLICÍA  
NACIONAL**

# **ÍNDICE**

---

## **1.- ANÁLISIS SITUACIONAL**

- a) Infraestructura y Transporte**
- b) Equipamiento Médico**
- c) Talento Humano**

# INFRAESTRUCTURA

El Hospital Quito No. 1 es una Unidad Hospitalaria de Tercer Nivel, que inició sus actividades en el año 1990, posee dos edificaciones para prestación del servicio de salud..

## EDIFICIO HOSPITALIZACIÓN



1990

## EDIFICIO CONSULTA EXTERNA



2015

# TRANSPORTE

El Hospital Quito No. 1 posee un parque automotor de 11 unidades de transporte, distribuidos de la siguiente forma:



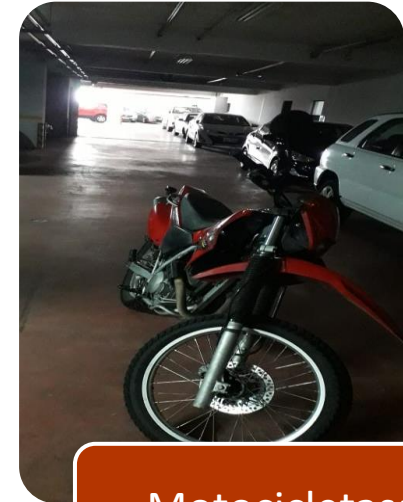
Ambulancias:

2



Transporte  
Logístico:

7



Motocicletas:

3

Transporte del Hospital Quito No. 1



# EQUIPO MÉDICO Y MOBILIARIO

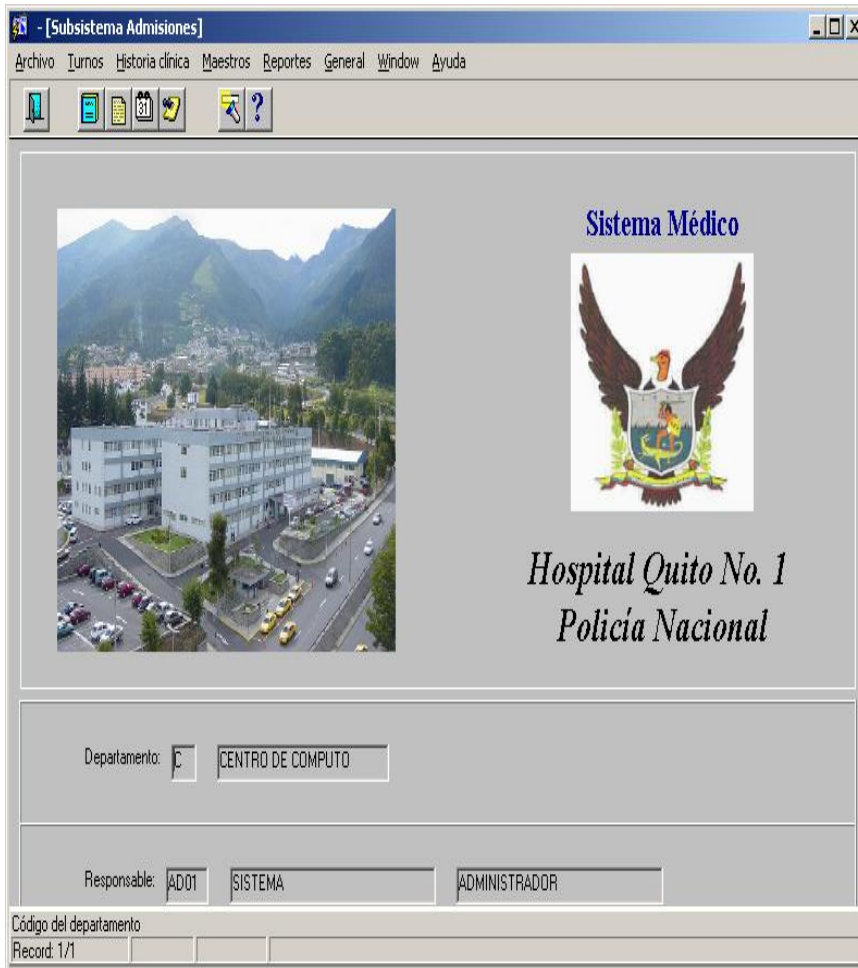


Detalle	Estado	Cant.	%
Equipamiento	Funcionales	5100	42%
	No Funcionales	7044	58%
TOTAL EQUIPAMIENTO		12144	100%

# TALENTO HUMANO

<b>DISLOCAMIENTO TALENTO HUMANO</b>			
	<b>POLICIAL</b>	<b>CIVIL</b>	<b>TOTAL</b>
Servidor Público	338	342	680
Carné CONADIS	28	5	33
Certificado Médico	29	4	33
	395	351	746

# TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN



2007 → 2019 + 11 AÑOS

- Sistema Informático
  - No permite cumplir oportunamente con la Normativa MSP.
  - Formularios
  - Planillas
- 
- Base de Datos al límite de almacenamiento
  - Falta de Alertas en Caducidad de Medicamentos
  - Permite el registro de medicación que no esta en el Cuadro Básico.

# ÍNDICE

---

## 2.- GESTIÓN OPERATIVA

a) Consulta Externa: Especialidades Clínicas y Quirúrgicas

b) Emergencia

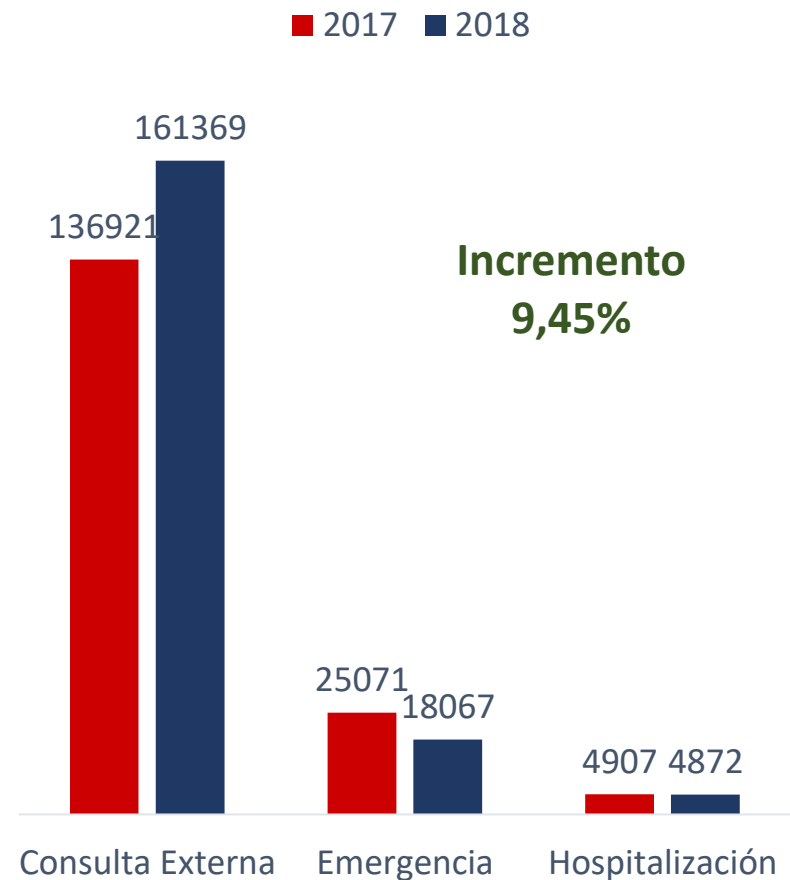
b) Quirúrgica



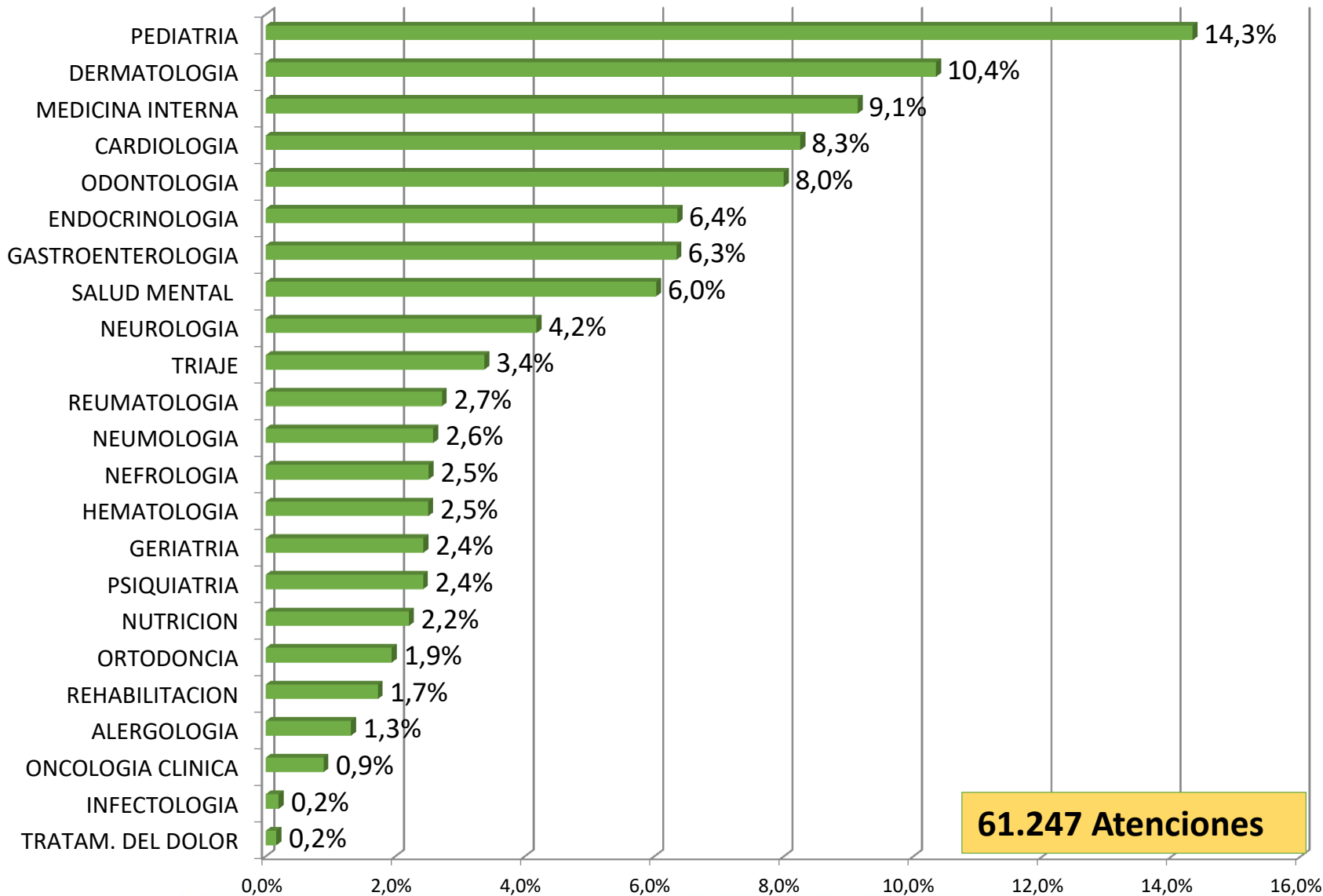


# Gestión Operativa

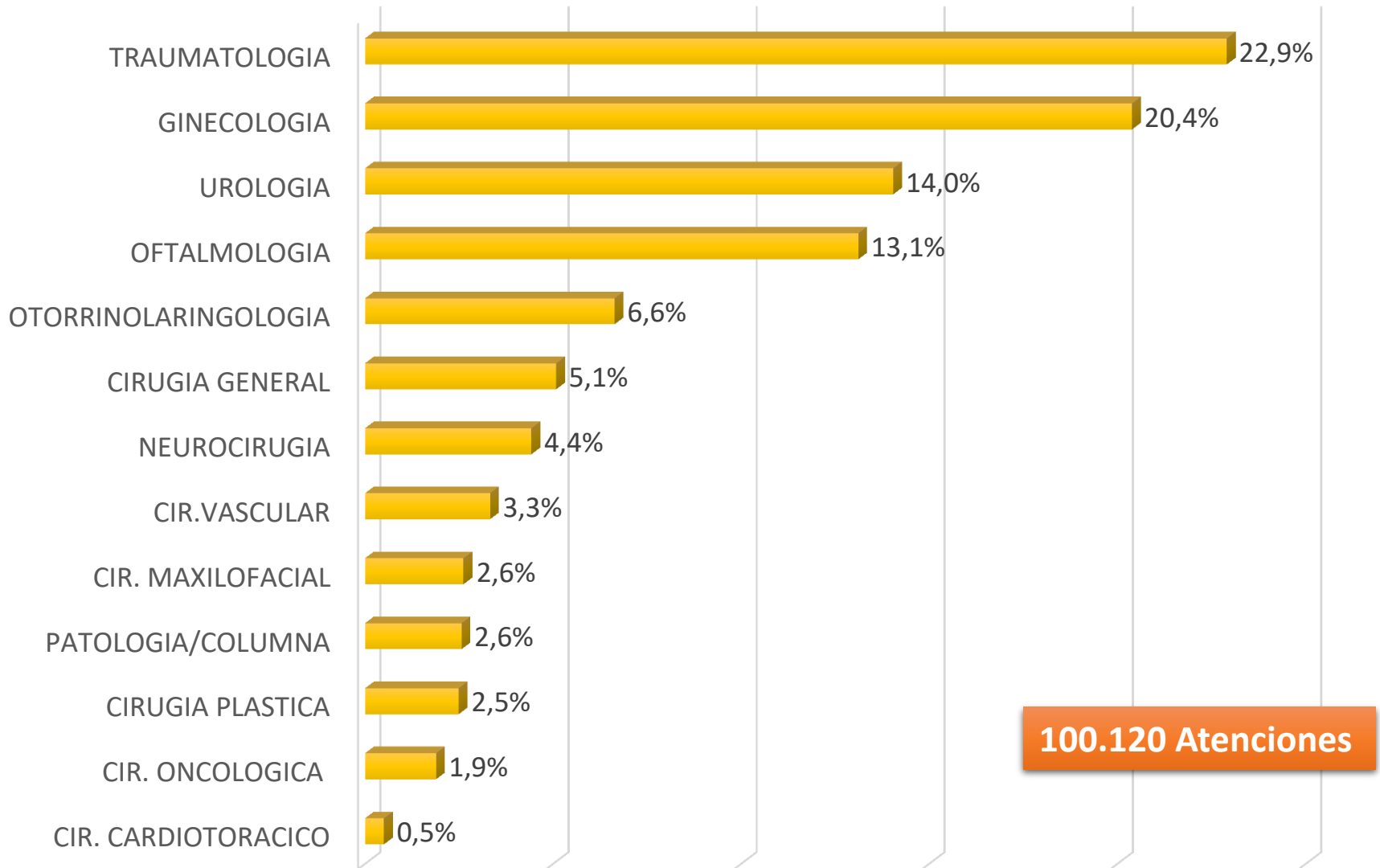
De Enero a Diciembre del 2018, el Hospital Quito No.1 de la Policía Nacional, brindó una cobertura de atenciones: **Consulta Externa a 161.369, Emergencia 18.446 y Hospitalización 4.872.**



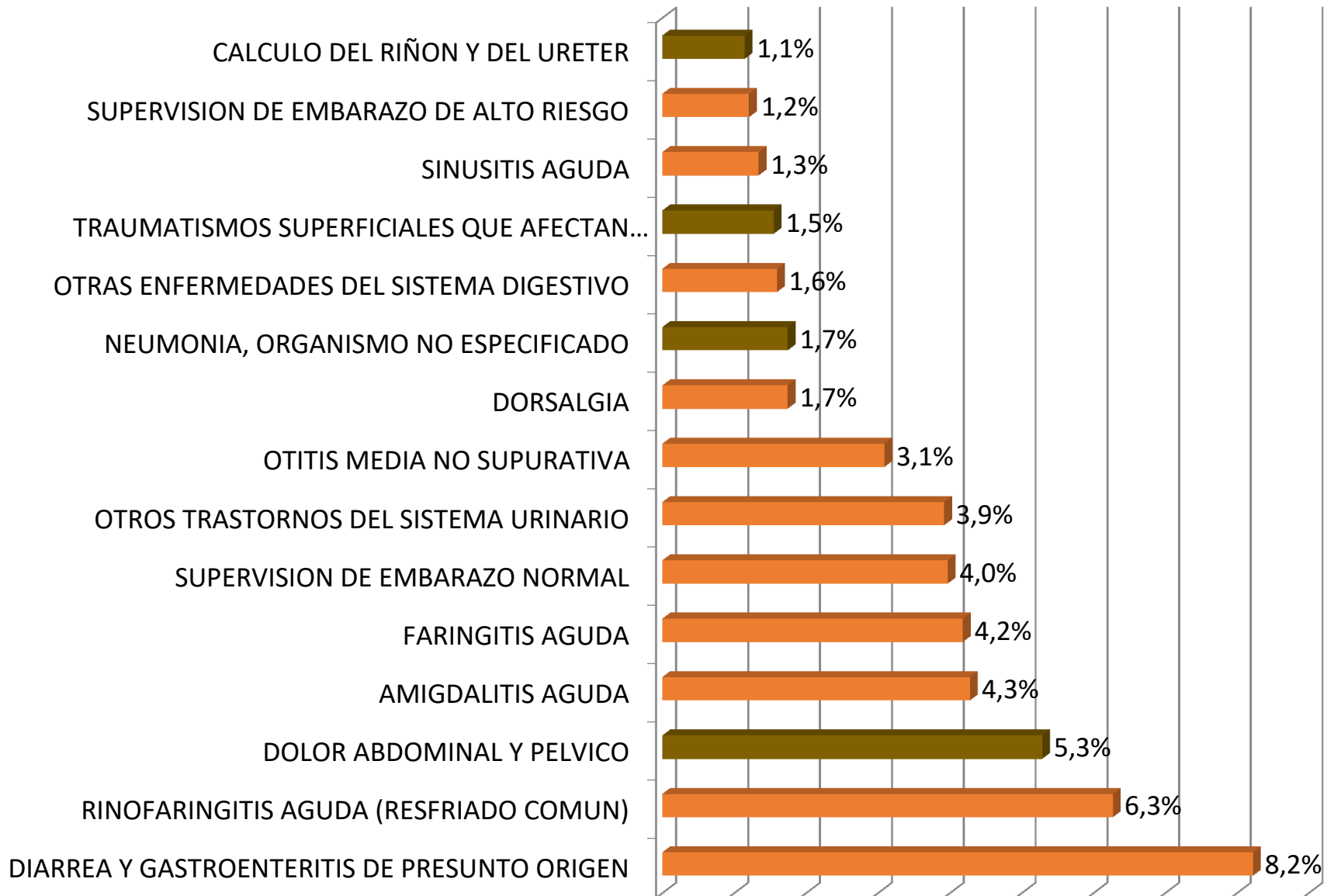
# Atenciones en Consulta Externa por Especialidades Clínicas



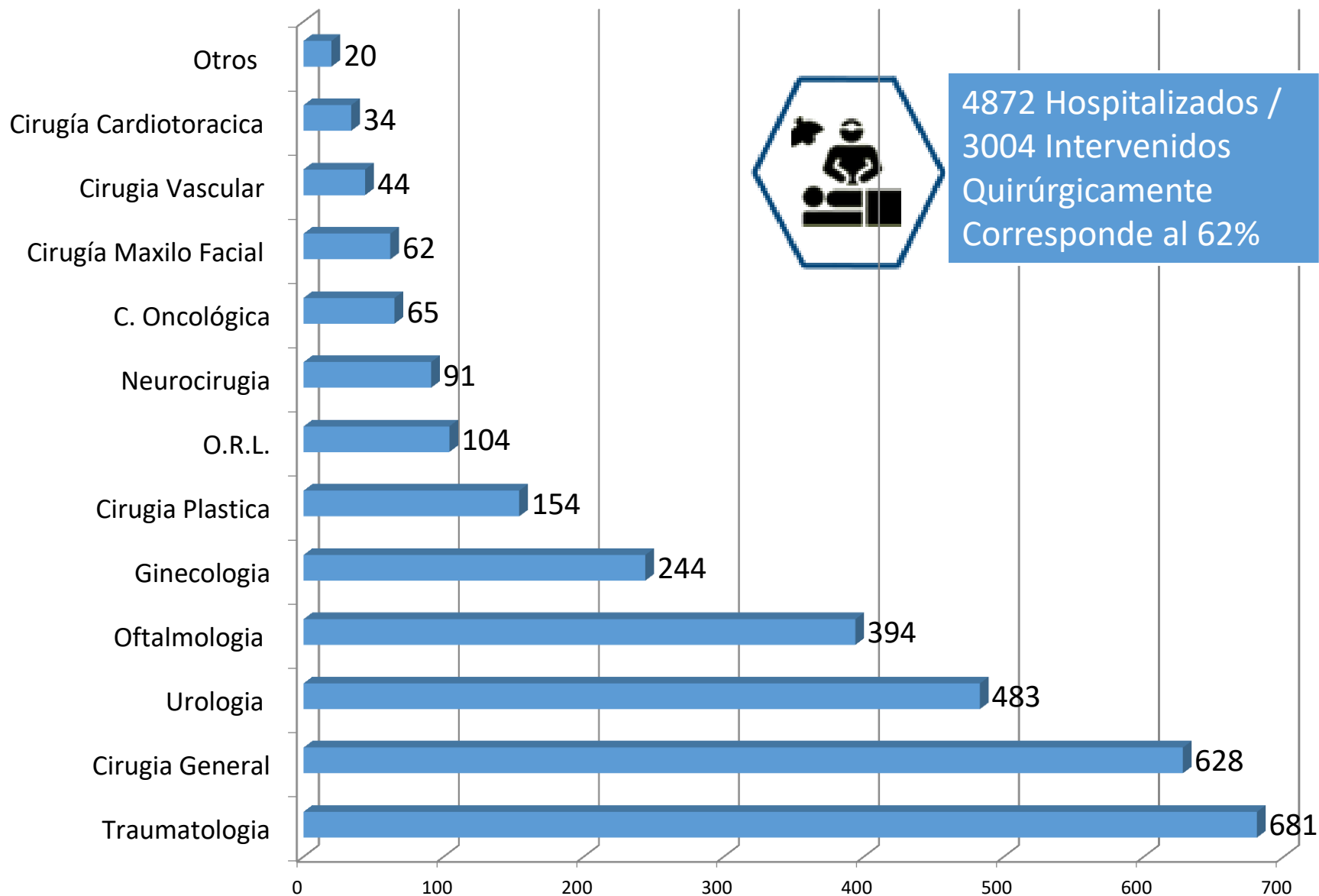
# Atenciones en Consulta Externa por Especialidades Quirúrgicas



# Atenciones en Emergencia



# Atenciones Quirúrgicas



# **ÍNDICE**

---

## **2.- GESTIÓN POR RESULTADOS**

**a) Alineación Estratégica**

**b) Objetivos Operativos**





# ALINEACIÓN ESTRATEGICA DE LOS OBJETIVOS - GPR

## PLAN NACIONAL TODA UNA VIDA

Objetivo 1: Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas



## OBJRTIVOS ESTRATEGICOS DE LA POLICÍA NACIONAL

Objetivo 6: Incrementar la eficiencia institucional

Objetivo 9: Incrementar el uso eficiente del presupuesto



## OBJETIVOS ESPECIFICOS DE DNS

Objetivo 1: Incrementar los servicios de salud que permitan la satisfacción de las necesidades de los funcionarios policiales y sus dependientes

Objetivo 2: Incrementar la gestión de los recursos financieros asignados a la Dirección Nacional de Salud.










## OBJETIVOS OPERATIVOS HOSPITAL QUITO No 1





Objetivo 1: Incrementar la satisfacción de los usuarios en los Servicios

Objetivo 2: Incrementar el uso eficiente del presupuesto

# Objetivo Operativo 1 del Hospital Quito N° 1 PN

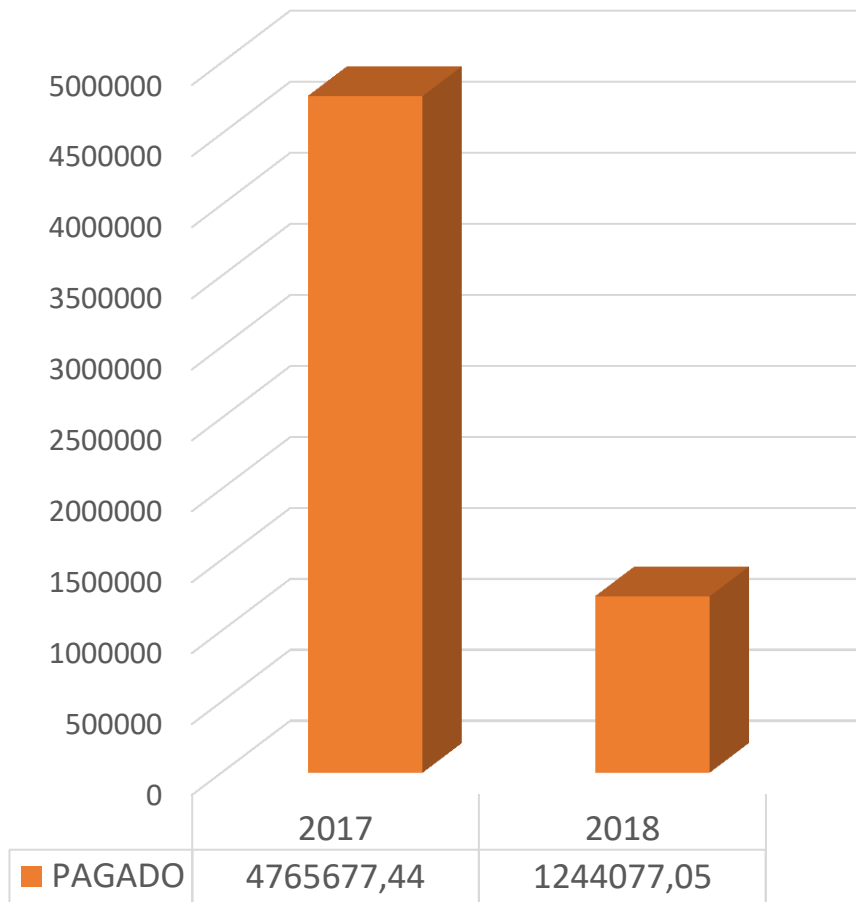
INDICADORES DE GESTIÓN						
OBJETIVOS OPERATIVOS GPR	NUMERO ORD.	INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	SEMAFORIZACIÓN	
<b>1.- Incrementar la satisfacción de los usuarios en los Servicios de Salud MEDIANTE la gestión óptima de recursos, contratación y redistribución de médicos especialistas, mejora en los tiempos de acción y reacción, abastecimiento oportuno medicamentos y dispositivos médicos, mantenimiento de la infraestructura del Hospital Quito No.1 de la Policía Nacional.</b>	1	Porcentaje de cumplimiento de cirugías programadas	86%	102%		
	2	Porcentaje de pacientes transferidos a la Red de Salud	12,20%	7,70%		
	3	Porcentaje de demanda en salud atendida	81,50%	91,29%		
	4	Número de atenciones hora médico	1,8	2,26		
	5	Porcentaje de pacientes con tratamientos en adicciones	18,50%	19,40%		
	6	Número de servidores policiales capacitados en el PCIC	36,4	102.16 %		
	<b>PROYECTO DE GASTO CORRIENTE</b>					
	HITOS		Implementación de Fichas Técnicas, para la Adquisición de Insumos Médicos, que garanticen la Seguridad en la atención del usuario y la oportunidad del abastecimiento del Hospital Quito No.1 PN	100%	100%	

# Objetivo Operativo 2 del Hospital Quito N° 1 PN

INDICADORES DE GESTIÓN					
OBJETIVOS OPERATIVOS GPR	NUMERO ORD.	INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	SEMAFORIZACIÓN
2.- Incrementar el uso eficiente del presupuesto MEDIANTE la implementación de herramientas de seguimiento, monitoreo y control para la ejecución del Plan Anual de Contratación del Hospital Quito No.1 de la Policía Nacional	7	Porcentaje de Ejecución Presupuestaria General	100%	91,97%	
	8	Porcentaje de ejecución presupuestaria cancelada a la RPIS y complementaria	100%	100%	
	9	Porcentaje de ejecución presupuestaria	100%	94.28 %	
	PROYECTO DE GASTO CORRIENTE				
HITOS		Implementación de herramientas seguimiento, monitoreo y control en la ejecución del Plan Anual de Contratación del Hospital Quito No. 1 de la Policía Nacional	100%	100%	

# Ejecución Presupuestaria Enero a Diciembre 2018

## PAGO SERVICIOS DE TRANSFERENCIA - RED



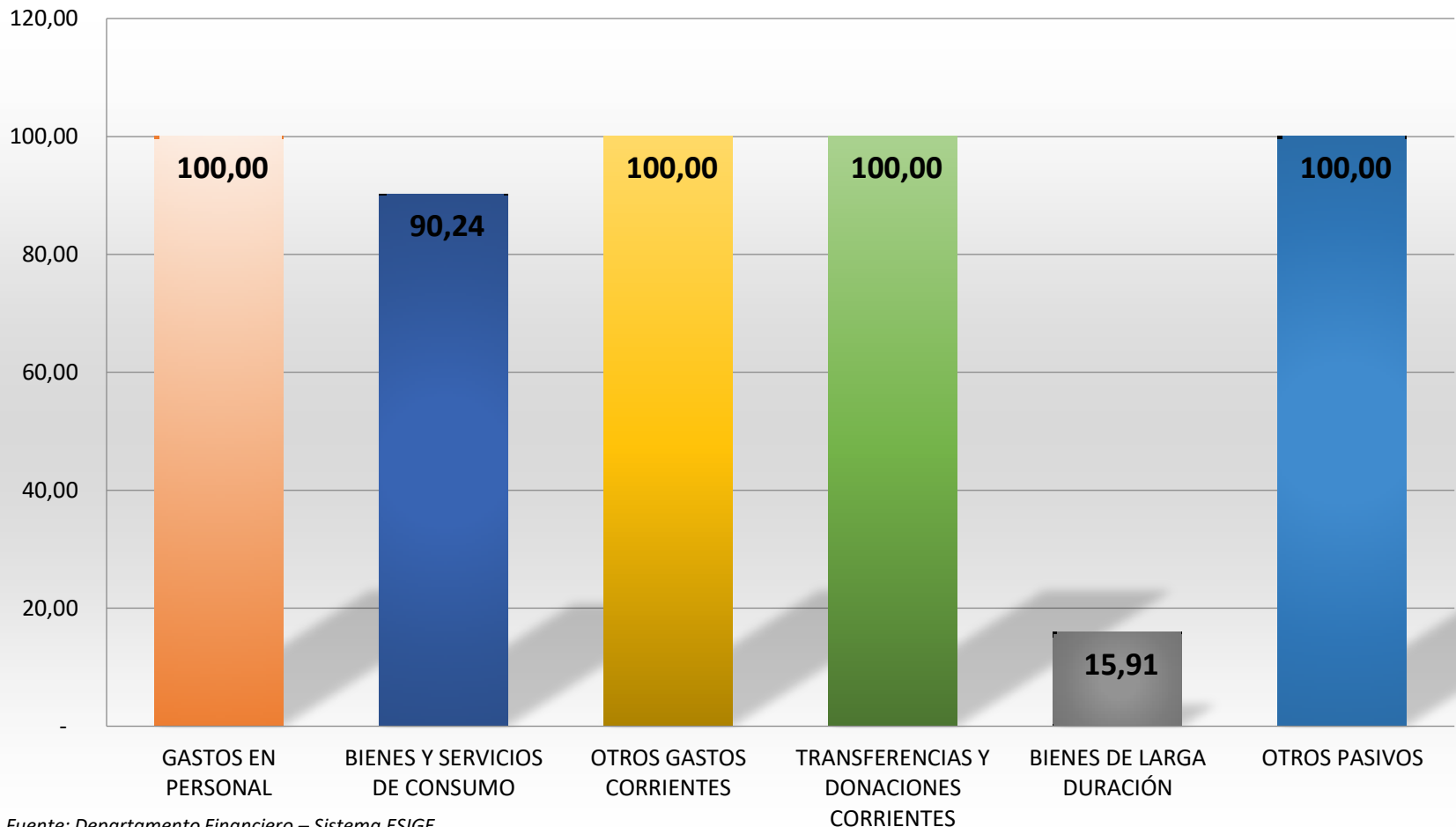
## ANALISIS PROCESOS EJECUTADOS VS PAGOS REALIZADOS

<b>EJECUTADO TOTAL</b>	<b>91,97%</b>
ANTICIPOS	4,%
INCUMPLIMIENTO PROVEEDORES	1,%
CONTRATOS 2019	3,%

**99,97%**

**Menos Pagos en Red – Mayores  
Adquisiciones de Medicamentos e  
Insumos**

# Ejecución Presupuestaria Enero a Diciembre 2018



**91,97% corresponde a 18'028.344,26 de dólares.**

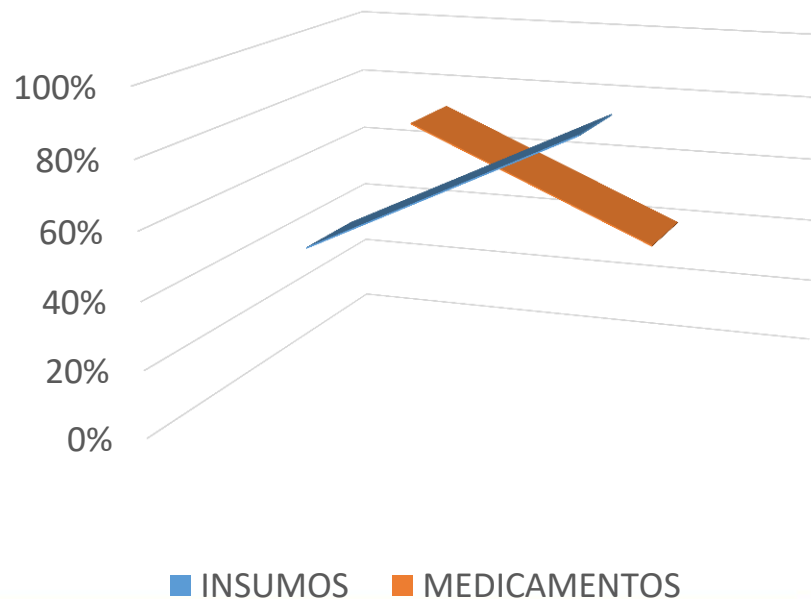
- Pagos con anticipo
- Falta de entrega por parte de los proveedores
- Pujas y negociaciones en procesos de contratación pública

# Gastos Operativos del Hospital Quito N° 1

ASIGNADO GASTOS CORRIENTES	10.796.970,03	PORCENTAJE
MEDICAMENTOS	1.780.400,88	16%
INSUMOS MÉDICOS	2.662.360,69	25%
LABORATORIO	734.708,74	7%
IMPLANTES Y OSTEOSINTESIS	418.564,73	4%
MANTENIMIENTO EQUIPOS	627.053,84	6%
INSTRUMENTAL MEDICO	159.896,00	1%

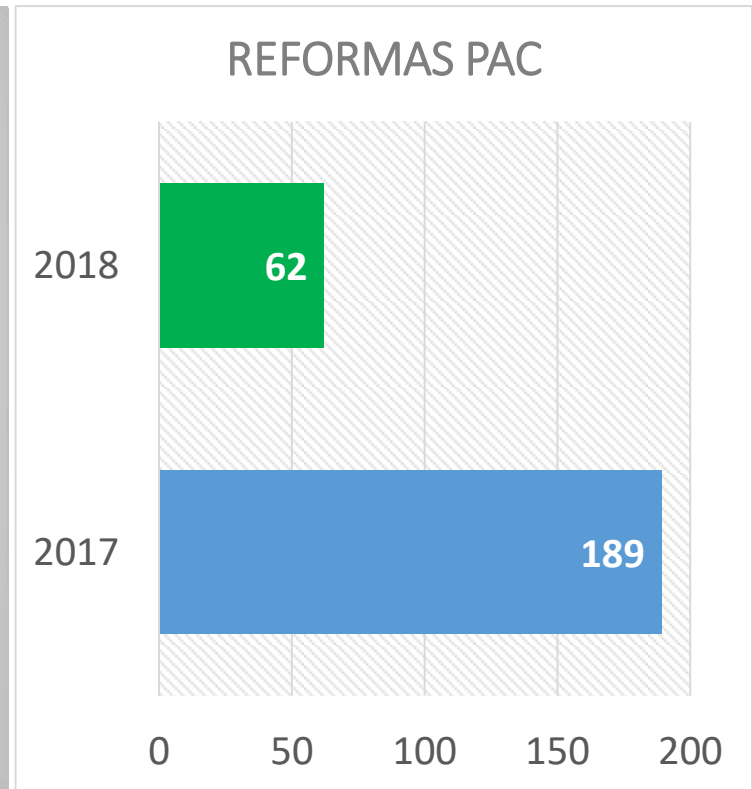
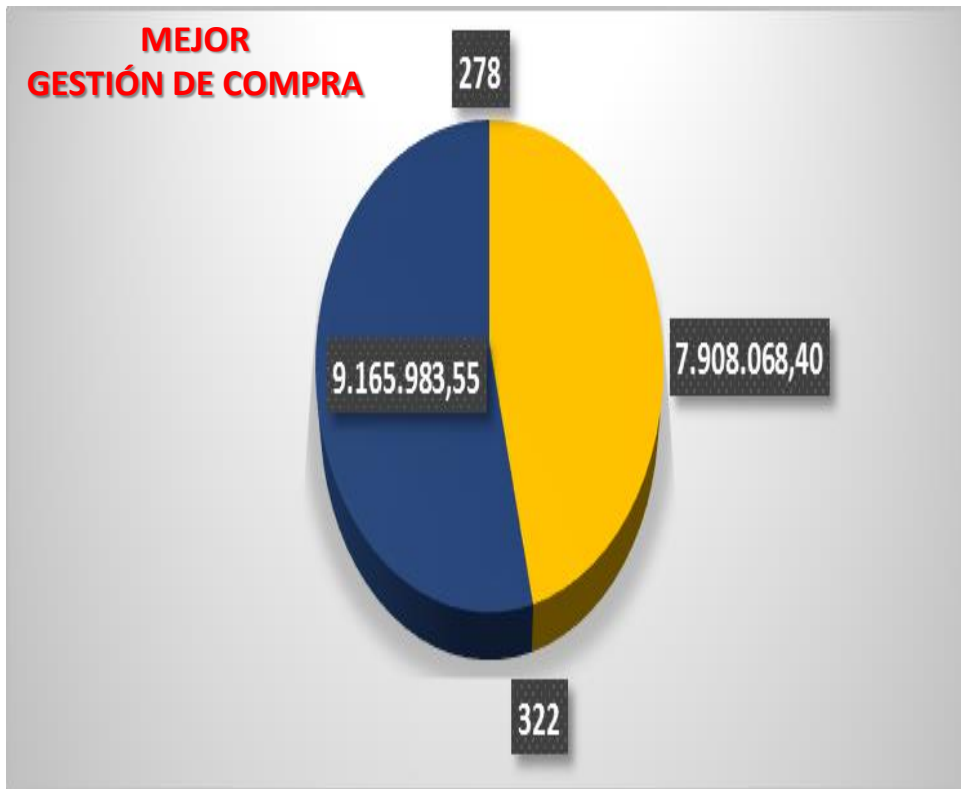
ABASTECIMIENTO	I SEMESTRE	II SEMESTRE
INSUMOS	53%	90%
MEDICAMENTOS	74%	41%

Abastecimiento 2018





# Procesos de Contratación Pública



VALOR CERTIFICADO SIN IVA	VALOR ADJUDICADO SIN IVA	VALOR AHORRADO SIN IVA
9.165.983,56	8.444.563,86	<b>721.419,70</b>

# Procesos de Contratación Pública

## PROCESOS ADJUDICADOS

CUADRO COMPARATIVO 2017-2018				
PROCESOS	AÑO 2017	VALORES AÑO 2017	AÑO 2018	VALORES AÑO 2017
SUBASTA INVERSA	101	4.641.095,92	104	5.360.614,87
INFIMAS CUANTIAS	101	383.594,81	163	737.556,36
MENOR CUANTIA BIENES	1	31.584,75	1	41.621,52
COTIZACION	1	178.808,18	3	1.144.583,30
REGIMEN ESPECIAL	30	1.221.861,16	13	427.592,01
CATALOGO	44	1.451.123,58	38	1.454.015,49
<b>TOTAL</b>	<b>278</b>	<b>7.908.068,40</b>	<b>322</b>	<b>9.165.983,55</b>

VALOR CERTIFICADO SIN IVA	VALOR ADJUDICADO SIN IVA	VALOR AHORRADO SIN IVA
9.165.983,56	8.444.563,86	721.419,70

## CONTRATOS REALIZADOS

2017	2018
125	134

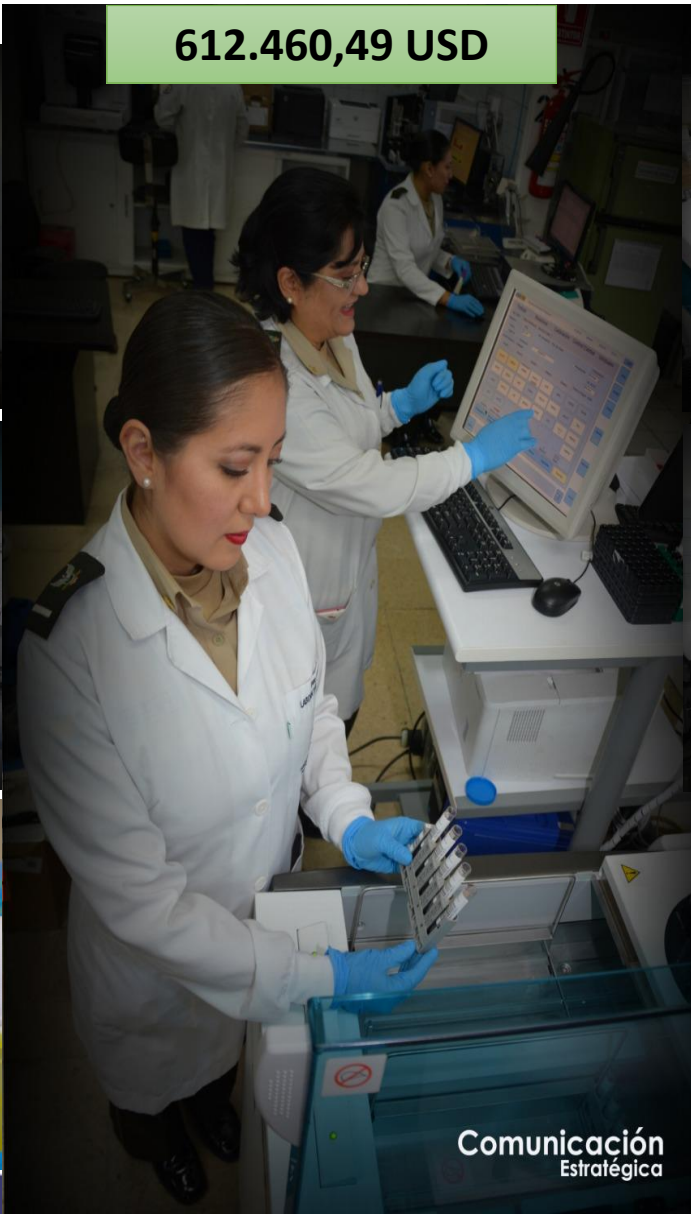
# Proyectos de Gasto Corriente

<b>FORTALECIMIENTO DEL HOSPITAL</b>	<b>Servicio</b>	<b>Valor</b>
Modernización y fortalecimiento del Laboratorio	Laboratorio	612.460,49
Mantenimiento de la Edificación (pintura interna y externa, pisos, paredes e impermeabilización)	Logística	603.582,63
Fortalecimiento del Sistema Informático Hospitalario	Sistemas	336.016,80
Servicio de Impresión y Fotocopiado	Sistemas	211.043,57
Uniforme para Personal del Hospital	Logística	15.355,00
Aprovisionamiento de materiales de ferreteria	Logística	16.310,81

**1.794.769,30**

# MODERNIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL LABORATORIO

612.460,49 USD





# REMODELACIÓN y MANTENIMIENTO DE LAS AREAS HOSPITALARIAS

603.582,63 USD



Hospitalización 2 y 3, Planta Baja,  
Corredores e Impermeabilización de  
Terrazas

# REMODELACIÓN y MANTENIMIENTO DE LAS AREAS HOSPITALARIAS



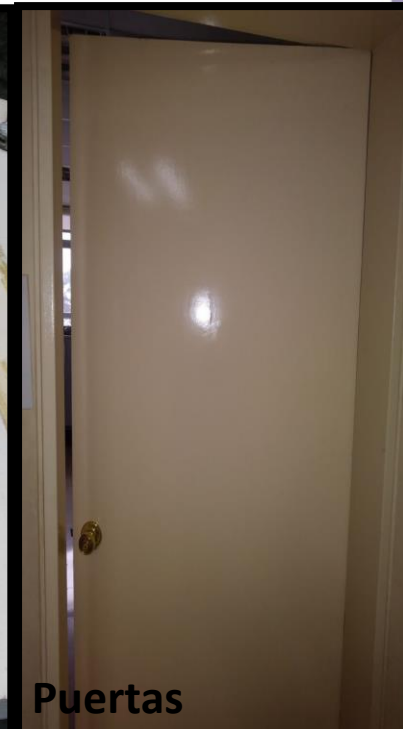
Pasillos



Pasillos



Puertas



Puertas

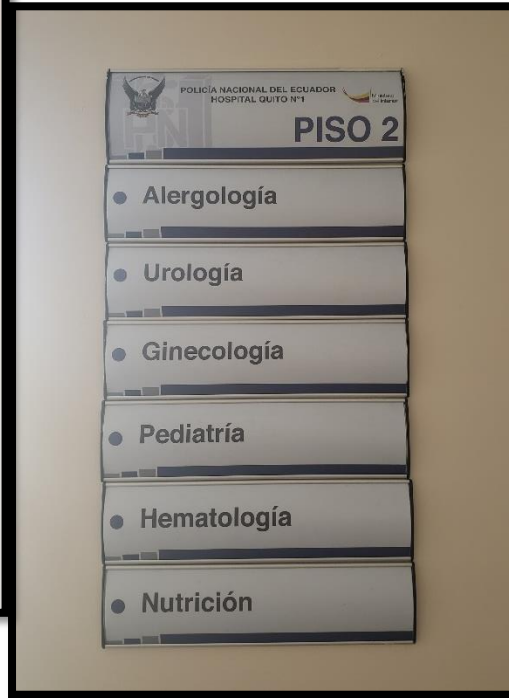
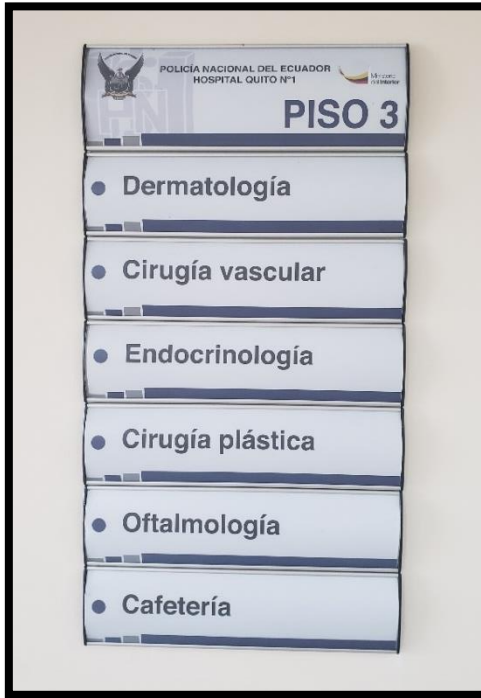


Sofacamas  
H2 – H3



# SEÑALÉTICA CONSULTA EXTERNA

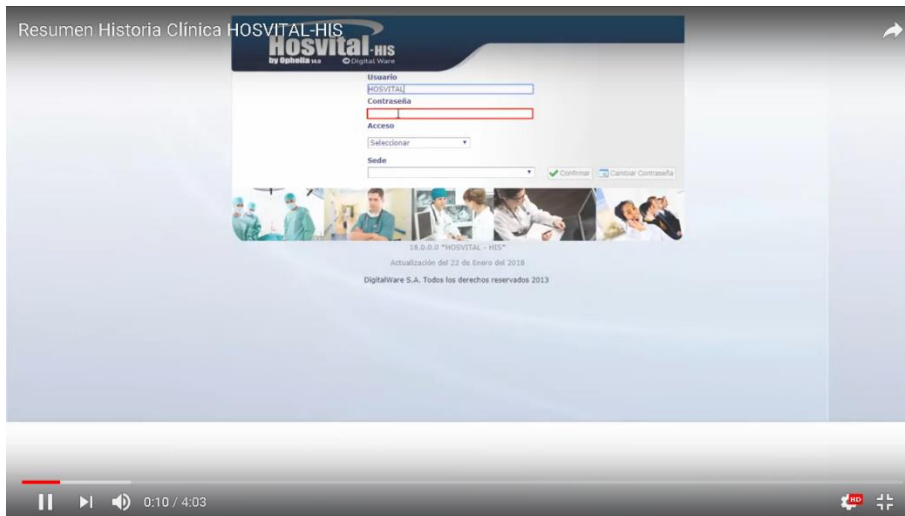
D  
e  
s  
p  
u  
é  
s  
  
A  
n  
t  
e  
s



# Sistema Hospitalario

## GESTIÓN DE COBRO

336.016,80 USD



## PLATAFORMA WEB ASISTENCIAL

- Permita cumplir oportunamente con la Normativa MSP.
- Formularios,
- Planillas
- Información en Base de Datos que llego a su límite de almacenamiento
- Alertas en Caducidad de Medicamentos
- Controle el registro de medicación de acuerdo al cuadro Básico.
- HCL – Corresponda con Cédula
- Procesos estén enmarcados en Seguridad del Paciente Y MAIS
- Historia Clínica Electrónica única

# SERVICIOS HQ

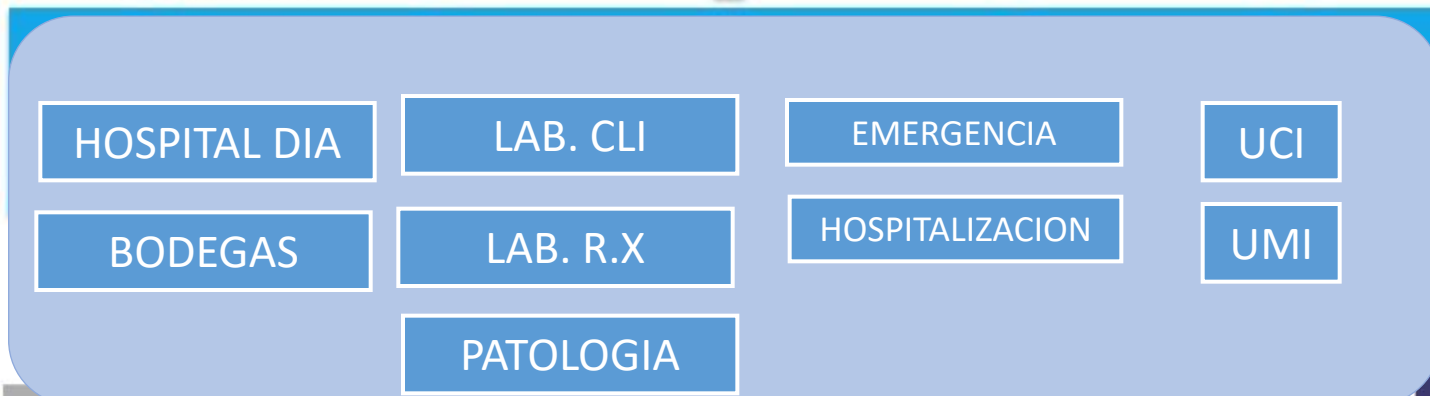
## PROCESOS ESTRATÉGICOS



## PROCESOS MISIONALES



## PROCESOS DE APOYO



Clientes / Requisitos / Necesidades / Expectativas

Clientes / Satisfacción / Conformidad

# SISTEMA DE IMPRESIÓN Y FOTOCOPIADO

**211.043,57 USD**

Este servicio  
comprende:

- Suministro de Equipos
- Instalación
- Suministro de Consumibles
- Soporte Técnico
- Call Center
- Aplicativo para la Administración de Requerimientos



# PROYECTOS DE GASTO CORRIENTE Y DE CAPITAL EN EL HOSPITAL QUITO

Ord.	EQUIPAMIENTO HOSPITALARIO	Servicio	Valor
1	Ureteroscopio Flexible Doble Canal	Urología	31.919,98
11	Monitores Desfibriladores	Áreas Críticas	45.920,00
1	Torre de Endoscopia con Gastro, Colono y Duodenoscopio	Gastrología	194.880,00
2	Equipos de Rehabilitación	Fisiología	5.740,00
1	Equipo de Refrigeración para Medicamentos	Enfermería	1.456,00
80	Instrumental Quirúrgico, Oftalmológico	Cir. General	164.440,53
1	Botones de llamadas de Enfermera	Hospitalizac.	68.558,67
10	Grabadoras de Cardiología	Cardiología	7.772,80
1	Repotenciación del Tomógrafo	Imagenología	79.780,71

**600.468,69**



# EQUIPOS MÉDICOS

600.468,69 USD





# ***ÍNDICE***

---

## **2.- ACTIVIDADES INSTITUCIONALES**

**a) Campañas**

**b) Capacitaciones**



# ÍNDICE

---

## 2.- GESTIÓN DE COBROS

a) Campañas

b) Capacitaciones



## PROGRAMAS EJECUTADOS

### EDUCACION CONTINUA

- I Jornadas Interinstitucionales con la participación de HQPN, PUCE, UDLA, SOLCA, MSP, HGOIA, Hosp. Metropolitano entre otros de renombre

## PROGRAMAS EJECUTADOS

### EDUCACION CONTINUA A TODO EL PERSONAL

- Importancia del manejo e interpretación de indicadores en Central de Esterilización
- Elaboración informe de Enfermería SOAPIE.
- Manejo de Historia Clínica
- Desinfección de áreas hospitalarias
- Manejo del paciente neurológico
- Seguridad en el manejo del paciente
- Prostatectomía y cuidados del paciente
- Uso adecuado de la mecánica corporal



Ministerio  
del **Interior**

# HOSPITAL QUITO N° 1 DE LA POLICIA NACIONAL



**GRACIAS POR SU  
ATENCIÓN**