

POLICÍA
ECUADOR

UIAD

Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial

ANIVERSARIO 16

UNIDAD NACIONAL DE INVESTIGACIÓN ANTIDELINCUENCIAL





Créditos

Dirección general:

Crnl. Alex Roberto Sandoval Pozo

Contenido:

Tcnl. Christian Gonzalo Gómez Silva
Tcnl. Jhalil Paúl Cabrera Andrade
Mayr. Luis Edmundo Ruiz Sandoval
Mayr. Diego Ricardo Cruz Espín
Mayr. Julio César Villalba Andrade
Mayr. Romel Mauricio Cusco Echeverría
Mayr. Andrés David Auquilla Aguiar
Cptn. Cristina De Los Ángeles Bustamante Chamba
Sbos. José Aníbal Usuy Vizcaíno
Crnl. Cenide Carolina Rodríguez Paz
Subcomisario Roberto Huaiquimil Aravena

Cooperación:

Crnl. Alex Roberto Sandoval Pozo
Tcnl. Christian Gonzalo Gómez Silva
Mayr. Luis Edmundo Ruiz Sandoval
Mayr. Diego Ricardo Cruz Espín
Mayr. Romel Mauricio Cusco Echeverría
Mayr. Andrés David Auquilla Aguiar
Cptn. Antonny Germán Taco Benavides
Cptn. Andrés Fernando Ibarra Estevez
Tnte. Guillermo Stalin Endara Vaca
Sgos. Ana Lucía Alcívar Sornoza
Sgos. Diego Fernando Viteri Reinoso
Cbop. Johanna Katherine Monar Arguello

Fotografías y coordinación:

Cptn. Mayra Paredes Echeverría
Sgos. Giovanni Víctor Muñoz Zurita
Zoom Creative

Comercialización, diseño, diagramación e impresión:





➤	Recorrido histórico UIAD	16-17
➤	Galería jefes de la unidad nacional de investigación antidelincuencial	18-19
➤	UIAD: 16 años enfrentando al crimen organizado con estrategia e investigación	20-23
➤	Indicadores que fortalecen la lucha contra la delincuencia organizada	24-25
➤	Ecuador: de isla de paz a territorio estratégico del narcotráfico internacional	26-29
➤	UIAD: investigación, tecnología y valor frente al crimen organizado	30-31
➤	El Crimen Organizado Recluta a la Juventud: La Nueva Fábrica de Violencia en Ecuador	32-35
➤	La verdad bajo presión: el polígrafo como filtro contra la infiltración criminal	36-39
➤	Liderazgo femenino en la investigación criminal: el aporte estratégico de las mujeres en la UIAD	40-41
➤	Análisis criminal: el rol de la investigación en la desarticulación de estructuras delictivas	42-45
➤	Operaciones de alto impacto: estrategia, riesgo y precisión en la desarticulación de estructuras criminales	46-48
➤	C4I2: Investigación y coordinación estratégica para la seguridad del Estado	49
➤	La cooperación internacional y la capacitación como ejes en el combate al crimen organizado	50-51





POLICÍA ECUADOR



John Reimberg Oviedo
MINISTRO DEL INTERIOR DE ECUADOR

En el silencio de cada investigación, en la paciencia de cada seguimiento y en la valentía que no siempre se ve, pero que sostiene la esperanza de todo un país, se encuentra la incansable labor de la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial.

Durante 16 años, esta unidad ha sido mucho más que un cuerpo investigativo: ha sido un bastión firme frente a la oscuridad de la delincuencia organizada, nacional, internacional y transnacional. Con profesionalismo, entrega y un profundo sentido del deber, sus hombres y mujeres han dedicado su vida a desentrañar redes criminales que amenazan la paz, enfrentándose día a día a estructuras complejas que buscan sembrar miedo y violencia en nuestra sociedad.

Cada diligencia ejecutada, cada técnica especializada aplicada y cada operación realizada no solo representa un procedimiento policial, sino un acto de compromiso con la justicia y con las familias ecuatorianas. Detrás de las 1.373 operaciones, de las 5.272 personas procesadas y de las 735 organizaciones criminales desarticuladas, hay historias de sacrificio, de noches sin descanso y de una convicción inquebrantable por proteger la vida y el futuro del país.

La UIAD no solo investiga delitos; construye confianza. Su trabajo decisivo fortalece la administración de justicia y devuelve la tranquilidad a miles de hogares. Donde la delincuencia transnacional intenta expandir sus tentáculos, esta unidad se erige como una muralla de integridad, inteligencia y determinación.

Hoy, su trayectoria no solo se mide en cifras, sino en el impacto real sobre la seguridad y el orden público. Su legado es la confianza de un pueblo que, aun en tiempos difíciles, sabe que hay quienes luchan incansablemente por su bienestar.

Que estos 16 años sean un recordatorio del valor de servir con honor, y una inspiración para seguir adelante, con la misma firmeza y entrega, en la misión de proteger al Ecuador.

¡Sigán adelante!



GraS. Pablo Vinicio Dávila Maldonado
COMANDANTE GENERAL DE LA POLICÍA
NACIONAL

Hoy conmemoramos el décimo sexto aniversario de la creación de la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD), una fecha que representa un hito estratégico en el fortalecimiento de la Policía Nacional del Ecuador y en la defensa de nuestra sociedad frente a las amenazas del crimen organizado.

Desde su creación, esta Unidad ha sido pilar fundamental en la lucha frontal contra las estructuras delictivas que intentan vulnerar la paz y la seguridad del país. Su accionar técnico, profesional y articulado ha permitido desarticular organizaciones criminales, esclarecer delitos complejos y proteger a miles de familias ecuatorianas.

Estos años de trayectoria no se miden únicamente en el tiempo transcurrido, sino en el impacto generado: operaciones exitosas, investigaciones sólidas y resultados contundentes que reflejan disciplina, preparación y firmeza institucional. Cada procedimiento ejecutado es muestra de la vocación de servicio que distingue a nuestros hombres y mujeres policías, quienes asumen con valentía la responsabilidad de enfrentar al crimen organizado en todas sus manifestaciones.

En este día, expreso mi profundo reconocimiento a quienes integran esta prestigiosa Unidad. Su compromiso honra el uniforme que portan, fortalece la imagen institucional y consolida la confianza ciudadana en una Policía decidida a no ceder espacio alguno al delito.

Reafirmamos nuestra determinación de continuar trabajando con estrategia, inteligencia y convicción, cumpliendo nuestra misión constitucional de servir y proteger con firmeza, por un Ecuador más seguro.

POLICÍA

ECUADOR



GraD. Fausto Iñiguez Sotomayor
SUBCOMANDANTE GENERAL DE LA POLICÍA
NACIONAL DEL ECUADOR

En ocasión del Décimo Sexto Aniversario de la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD), el Subcomando General de la Policía Nacional del Ecuador expresa su saludo y reconocimiento institucional a los hombres y mujeres que integran esta destacada unidad investigativa.

Durante estos años de servicio, la UIAD ha demostrado un alto nivel de preparación y profesionalismo en la lucha contra la delincuencia organizada nacional y transnacional. Su delicada labor, basada en inteligencia policial, análisis criminal, técnicas especializadas de investigación y coordinación interinstitucional, ha permitido desarticular estructuras criminales, identificar nichos delictivos y objetivos de alto valor, así como aportar elementos fundamentales para la administración de justicia.

Las operaciones investigativas desarrolladas a nivel nacional, muchas de ellas ejecutadas de manera simultánea y articulada con organismos nacionales y de cooperación internacional, reflejan el rigor investigativo y la capacidad analítica de esta unidad élite.

Reiteramos nuestra felicitación por su compromiso, valentía y vocación de servicio en favor de la seguridad del Ecuador.



Grad. Willian Roberth Villarroel Trujillo
DIRECTOR GENERAL DE INVESTIGACIÓN

En esta fecha especial, extendiendo un fraterno saludo a quienes integran la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD), al conmemorarse 16 años de creación al servicio del país, llevando adelante la misión de investigar delitos de acción penal pública conforme lo dispone la autoridad competente, mediante técnicas de investigación, a fin de establecer los elementos de convicción, en apoyo a la administración de justicia.

La Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial se ha consolidado como un componente estratégico en la lucha contra la delincuencia organizada en todas sus manifestaciones, enfrentando con determinación, solvencia técnica y firme compromiso aquellos delitos que amenazan la seguridad del Estado y la tranquilidad de la ciudadanía.

Expreso mi profunda felicitación a las damas y caballeros de la paz que, con vocación de servicio, disciplina y elevado profesionalismo, han aportado y fortalecido esta Unidad, mediante investigaciones especializadas, operaciones estratégicas y actuaciones rigurosas.

Dieciséis años no representan únicamente el paso del tiempo, simbolizan sacrificio, entrega silenciosa, riesgos asumidos con valentía y una inquebrantable convicción de servir al Ecuador con valor, disciplina y lealtad.

Reitero mi reconocimiento a su labor y expreso mi sincera felicitación por cada objetivo alcanzado. Su trabajo constituye un referente de excelencia investigativa y compromiso institucional.

Que este aniversario renueve el espíritu de cuerpo, fortalezca la mística profesional y reafirme el compromiso de continuar combatiendo con firmeza, ética y apego irrestricto a la ley a quienes pretendan alterar el orden y la seguridad ciudadana.

POLICÍA ECUADOR



Crnl. Alex Roberto Sandoval Pozo
JEFE DE LA UNIDAD NACIONAL DE
INVESTIGACIÓN ANTIDELINCUENCIAL

Hace dieciséis años, el 8 de marzo de 2010, la Policía Nacional del Ecuador dio un paso decisivo en la lucha contra el crimen organizado con la creación de la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD). Este hito marcó el inicio de una etapa orientada al fortalecimiento de la investigación especializada para enfrentar las amenazas que afectan la seguridad del país.

A lo largo de este tiempo, la historia de la UIAD se ha construido sobre resultados concretos: investigaciones complejas, estructuras criminales desarticuladas y un aporte permanente al fortalecimiento de la justicia. Cada logro refleja el trabajo silencioso, disciplinado y comprometido de hombres y mujeres que han asumido con honor la responsabilidad de proteger a la sociedad.

Hoy, la UIAD se consolida como una unidad de élite dentro de la Policía Nacional, destacándose por su capacidad investigativa, el uso de herramientas tecnológicas, la articulación interinstitucional y su enfoque estratégico frente a un fenómeno criminal cada vez más dinámico.

En este aniversario, reconocemos el esfuerzo, la vocación de servicio y el sacrificio de quienes han sido y son parte de esta unidad. Su compromiso es el pilar que sostiene nuestra labor diaria.

Miramos al futuro con determinación, fortaleciendo nuestras capacidades para anticipar y enfrentar las nuevas formas del crimen organizado, con el firme propósito de garantizar la seguridad y la paz social.

Porque mientras existan amenazas, existirá la decisión firme de la UIAD de investigarlas y desarticularlas.

**GLORIA Y HONOR
UIAD POR SIEMPRE**



Tcnl. Christian Gonzalo Gómez Silva
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE COORDINACIÓN
OPERACIONAL DE LA UIAD

En el marco del XVI Aniversario de la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD), me permito expresar un saludo de reconocimiento y profundo orgullo a esta destacada unidad, que desde su fundación se ha consolidado como un referente indiscutible en el ámbito investigativo. La excelencia y el profesionalismo de sus integrantes han forjado una trayectoria ejemplar, evidenciada en resultados contundentes en la lucha permanente contra las estructuras criminales, tanto nacionales como transnacionales.

Esta fecha no solo representa una conmemoración, sino una oportunidad para reafirmar el compromiso con la Constitución y con el sacrificio que implica velar por la seguridad de los demás, manteniéndonos siempre vigilantes para garantizar, de manera eficiente, la paz social de nuestros ciudadanos.

El éxito alcanzado en nuestras operaciones es reflejo del esfuerzo, la entrega y la experiencia de nuestros agentes, quienes, con dedicación incansable y muchas veces silenciosa, contribuyen día a día a construir un Ecuador más seguro.

Finalmente, rindo un especial homenaje a nuestras familias, quienes esperan en casa con fortaleza y comprensión. A ellas les debemos también nuestro compromiso de ejercer un servicio impecable, que honre su sacrificio. Que la ciudadanía, al vernos, no sienta temor, sino la tranquilidad de saber que el orden y la seguridad están garantizados. Reafirmo así mi compromiso con la transparencia, el profesionalismo y los valores que nuestra nación demanda en estos tiempos de grandes desafíos.



En el marco del XVI aniversario de la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD), la Fiscalía General del Estado expresa su reconocimiento al trabajo comprometido, responsable y eficiente que esta unidad especializada de la Policía Nacional desarrolla en favor de la sociedad ecuatoriana.

Durante estos años, la UIAD ha cumplido con rigor las actividades investigativas, ha brindado valiosos aportes a los procesos investigativos, lo que ha permitido tener elementos de convicción y pruebas fundamentales para

el esclarecimiento de delitos de acción penal pública vinculados a la delincuencia organizada, corrupción, entre otros.

El trabajo articulado entre Fiscalía y la UIAD fortalece la búsqueda de la verdad procesal y la lucha contra la impunidad, su labor contribuye a garantizar la seguridad ciudadana y el orden público, enfrentando con firmeza a las estructuras criminales que buscan generar violencia en el país.

¡Felicitaciones por su servicio al Ecuador!

Leonardo Alarcón Argudo
FISCAL GENERAL DEL ESTADO (E)



Con motivo de la conmemoración del XVI aniversario de la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD) de la Policía Nacional del Ecuador, es para mí un honor y un profundo placer extender un cálido saludo, así como mis sentimientos de respeto y admiración a todo el personal que integra esta destacada Unidad, cuya labor resulta fundamental para la investigación y el esclarecimiento de delitos, en el marco de la intensa lucha contra la delincuencia organizada nacional y transnacional, que actualmente enfrenta nuestro país. Los ecuatorianos somos plenamente conscientes de los desafíos y

riesgos que el contexto actual impone a la UIAD y a la Policía Nacional en su conjunto. Por ello, como ciudadana ecuatoriana, expreso mi más sincero agradecimiento por la loable y constante labor que realizan día a día, la cual constituye un pilar esencial para la adecuada administración de justicia, el mantenimiento del orden público y para la construcción de una sociedad más justa, transparente y organizada.

Auguro los mayores éxitos a la UIAD y a todo su personal en este aniversario y en los venideros años de su vida institucional.

Diana Salazar Méndez
EX FISCAL GENERAL DEL ESTADO
EMBAJADORA DEL ECUADOR EN ARGENTINA



RECORRIDO HISTÓRICO UIAD

2010 Fundación

Creación Subdirección Antidelincuencial mediante Orden General N.º 64.

2012 Operación Avalancha

Desarticulación de "Mamás Luchas" y "María Luisas" en Quito.

2014 Operación Reventador

Desarticulación de banda por asalto a blindado en Sucumbíos.

2016 Operación Hábitat

Desarticulación de bandas en zonas turísticas previo a Hábitat III.

2011 Operación Cazador

Detención de "Javi" y "Fitto", cabecillas de Los Choneros.

2013 Operación Eslabón

Desarticulación de organizaciones delictivas a nivel nacional.

2015 Operación Eslabón

Neutralización de bandas dedicadas a robos a domicilios y vehículos.

2017 Operación Fortaleza

Captura de organización de "Negro Jessy" por secuestro y delitos.

1

6 AÑOS

2018 Operación Spondylus

Desarticulación por asalto a Banco Pichincha en Manta, pérdidas millonarias.

2019 Operación Victoria

Captura de red de "Colón Pico" por múltiples delitos.

2020 Operación Gran Victoria

Desarticulación de cuatro organizaciones por drogas, armas y robos.

2021 Operación Resplandor

Captura de responsables del asesinato de Efraín Ruales.

2022 Operación Rescate Ecuador

Incautación de tres toneladas de droga en contenedor en Guayas.

2023 Gran Jericó y Gran Jericó II

Desarticulación de GDO vinculados a atentado y delitos graves.

2024 Operación Libertad

Desarticulación de "Lobos" por extorsión, minería ilegal y sicariato.

2025 Operación Cazador

Desarticulación nacional de "Lobos"; sentencias de hasta trece años.

2026 Operación Gran Fénix

Captura en Colombia de objetivo de alto valor alias "Lobo Menor"



GALERÍA JEFES DE LA UNIDAD

2010



Tcnl. (SP) Eduardo Francisco
Mosquera Peñaherrera

DESDE 01-2010 HASTA 04-2010



Tcnl. (SP) Pablo Manuel
Aguirre Muñoz

DESDE 05-2010 HASTA 05-2011



Tcnl. Pablo Fernando
León Navarro

DESDE 08-2015 HASTA 07-2018



Crnl. Willan Fred
Suasnavas Pérez

DESDE 02-2020 HASTA 11-2020



Tcnl. Erick Francisco
Benítez Navas

DESDE 12-2020 HASTA 03-2021

NACIONAL DE INVESTIGACIÓN ANTIDELINCUENCIAL



GraD. Nelson Ramiro
Ortega Curipallo

DESDE 09-2011 HASTA 01-2012



Crnl. Marco Antonio
Zapata Albán

DESDE 02-2012 HASTA 05-2012



Tcnl. Gonzalo Giovanni
Guevara Guerrero

DESDE 06-2012 HASTA 07-2013



Tcnl. Jairo Nicolay
Barrera Jaramillo

DESDE 08-2013 HASTA 07-2015
DESDE 02-2019 HASTA 07-2019



Tcnl. Klever Benjamín
Molina López

DESDE 01-2022 HASTA 04-2022



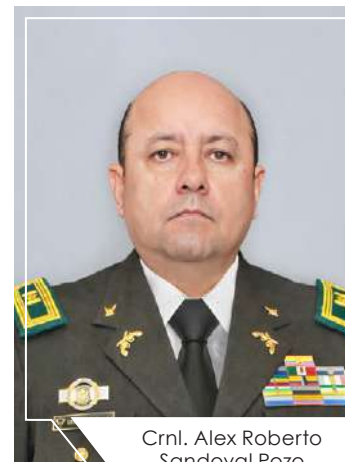
Crnl. Carlos Eduardo
Ortega Tapia

DESDE 05-2022 HASTA 04-2024



Tcnl. Christian Gonzalo
Gómez Silva

DESDE 04-2024 HASTA 05-2025



Crnl. Alex Roberto
Sandoval Pozo

DESDE 05-2025 HASTA 03-2026

2026



UIAD: 16 AÑOS ENFRENTANDO **AL CRIMEN ORGANIZADO** CON ESTRATEGIA E INVESTIGACIÓN



La lucha contra el crimen organizado exige estructuras especializadas, capacidad investigativa avanzada y una visión estratégica que permita anticipar y neutralizar amenazas cada vez más complejas. En el Ecuador, uno de los pilares fundamentales en este esfuerzo institucional es la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD), una dependencia que a lo largo de los años se ha consolidado como referente en la investigación estructural del delito.

El origen de esta unidad se remonta al 8 de marzo de 2010, cuando en la sala de sesiones del Honorable Consejo de Generales de la Policía Nacional del Ecuador se resolvió aprobar la creación de la Subdirección de Inteligencia Antidelincuencial. Esta decisión marcó el inicio de una estructura especializada destinada a fortalecer las capacidades investigativas del Estado frente a las crecientes amenazas del crimen organizado.

Con el paso del tiempo y en respuesta a los procesos de modernización institucional, en 2019, mediante la aprobación del Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos de la Policía Nacional, establecido a través del Acuerdo

Ministerial 0080, esta dependencia adoptó su actual denominación de Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial, manteniendo su acrónimo UIAD. A partir de entonces, pasó a formar parte de la Dirección General de Investigaciones, consolidándose como una unidad estratégica dentro del sistema investigativo policial.

Desde su concepción, la UIAD fue diseñada como una estructura altamente especializada, orientada a la investigación técnica, el análisis estratégico de información y la ejecución de operaciones coordinadas para enfrentar estructuras delictivas organizadas. Su desarrollo institucional ha estado acompañado por una constante profesionalización de su talento humano, la incorporación de tecnología avanzada y la implementación de metodologías investigativas adaptadas a la evolución de las amenazas criminales.

Hoy, tras más de una década de trabajo sostenido, la UIAD se posiciona como una unidad de élite dentro de la Policía Nacional del Ecuador, reconocida por su capacidad investigativa, su rigurosidad técnica y su compromiso permanente con la seguridad del país.



DIECISÉIS AÑOS DE FIRMEZA OPERATIVA Y RESULTADOS

A lo largo de dieciséis años de trayectoria, la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial ha consolidado un rol fundamental en la lucha frontal contra el crimen organizado en todas sus manifestaciones. Más allá de constituir una dependencia operativa dentro de la estructura policial, la UIAD representa hoy un componente estratégico del Estado ecuatoriano para la investigación, identificación y desarticulación de estructuras criminales.

Desde el año 2010 hasta la actualidad, la unidad ha ejecutado cientos de operativos de alto impacto a nivel nacional, dirigidos contra organizaciones criminales que operaban con amplias capacidades logísticas, financiamiento ilícito, armamento de alto poder y, en muchos casos, con conexiones transnacionales.

Las investigaciones lideradas por la UIAD han contribuido de manera decisiva a la captura y judicialización de miles de integrantes de grupos delictivos organizados, incluyendo cabecillas y objetivos de alto valor, lo que ha permitido debilitar de forma significativa las estructuras operativas y financieras de estas organizaciones.

Como resultado de estas acciones investigativas, se han logrado importantes incautaciones de toneladas de sustancias catalogadas sujetas a fiscalización, así como la aprehensión de armas de fuego, municiones de grueso calibre y otros recursos utilizados por estructuras criminales. De igual manera, las operaciones han permitido el decomiso de bienes y activos vinculados a economías ilícitas, afectando directamente las fuentes de financiamiento de organizaciones delictivas.

Entre las actividades criminales enfrentadas por la unidad se encuentran redes dedicadas al sicariato, la extorsión, el secuestro, el terrorismo, el tráfico ilícito de armas, la minería ilegal y diversos delitos contra la vida, fenómenos que representan graves amenazas para la seguridad ciudadana y la estabilidad institucional del país.

Estos resultados no son producto de acciones aisladas, sino del trabajo sostenido de una estructura técnica especializada que combina análisis estratégico, investigación criminal avanzada, coordinación interinstitucional y un firme compromiso con la justicia.

INTELIGENCIA INVESTIGATIVA AL SERVICIO DEL ESTADO

Uno de los factores que distingue a la UIAD es su enfoque en la investigación estructural del delito, orientada no solo a la detención de infractores, sino a la identificación y desarticulación de las redes criminales en su conjunto.

A través de metodologías de análisis criminal, gestión de información e inteligencia investigativa, la unidad ha desarrollado una capacidad significativa para anticipar el accionar de organizaciones delictivas, identificar sus nodos estratégicos y ejecutar operaciones dirigidas a desarticular las bases que sostienen sus economías ilícitas.

Este enfoque integral ha permitido que la UIAD se diferencie como una unidad altamente especializada dentro del sistema de seguridad nacional, caracterizada por su capacidad operativa, su disciplina

investigativa y su permanente acompañamiento a los procesos judiciales que garantizan sanciones efectivas contra quienes atentan contra la seguridad del Estado.

En el contexto actual, marcado por la expansión y sofisticación del crimen organizado, la labor de la unidad adquiere una relevancia aún mayor. Cada operación ejecutada representa no solo una acción policial, sino un esfuerzo institucional orientado a proteger la vida de los ciudadanos, recuperar espacios de seguridad y fortalecer la autoridad legítima del Estado.

PROYECCIÓN HACIA EL FUTURO

Dieciséis años de trabajo continuo han consolidado una trayectoria institucional que trasciende los resultados operativos. La UIAD ha construido una identidad basada en la disciplina, el profesionalismo y la firme convicción de enfrentar el crimen organizado con inteligencia, estrategia y determinación.

Hoy, más que conmemorar un aniversario, la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial reafirma su compromiso de continuar fortaleciendo sus capacidades operativas, perfeccionando sus procesos investigativos y adaptándose a los nuevos desafíos que plantea la criminalidad organizada.

La historia de la UIAD continúa escribiéndose día a día. Y mientras existan amenazas contra la seguridad del Ecuador, esta unidad de élite seguirá actuando con profesionalismo, ética y firmeza, al servicio de la ciudadanía, la ley y la justicia.



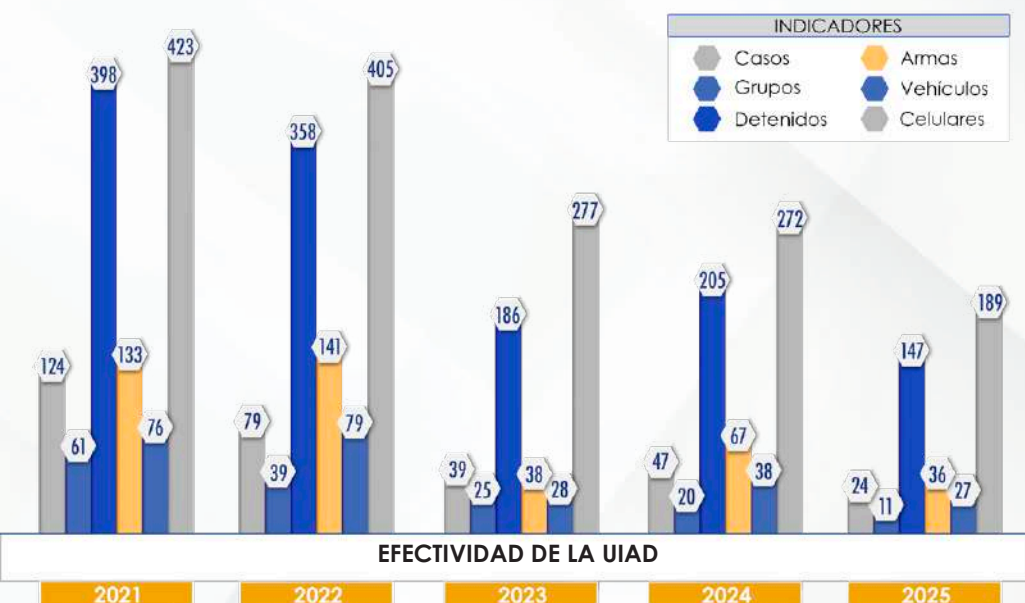
INDICADORES QUE FORTALECEN **LA LUCHA CONTRA** *la delincuencia organizada*

En los actuales escenarios de seguridad, donde el crimen organizado evoluciona constantemente, las instituciones policiales requieren no solo capacidad operativa, sino también herramientas técnicas que permitan evaluar con precisión sus resultados. En este contexto, los indicadores de desempeño operativo se convierten en un elemento estratégico para fortalecer la gestión de la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD).

La medición del desempeño permite transformar la acción policial en conocimiento institucional. Más allá de contabilizar operativos o detenciones, los indicadores permiten analizar la eficiencia investigativa, optimizar recursos y orientar decisiones estratégicas basadas en evidencia.

La UIAD cumple un rol fundamental en la desarticulación de estructuras criminales y en el apoyo técnico a los procesos de judicialización. Para ello, utiliza métricas que evalúan variables clave como el número de casos investigados, grupos delictivos desarticulados, personas detenidas, armas incautadas, bienes recuperados y vinculaciones procesales obtenidas.

Estos indicadores permiten comprender el verdadero impacto de las operaciones policiales. La efectividad ya no se mide únicamente por la cantidad de intervenciones, sino por la capacidad institucional de generar investigaciones sólidas que concluyan en procesos judiciales sostenibles y en la neutralización estructural de organizaciones criminales.



El análisis estadístico correspondiente al período 2021–2025 evidencia la importancia de interpretar los resultados desde una visión integral. Durante estos años, las detenciones registraron variaciones operativas: 398 detenidos en 2021, 358 en 2022, 186 en 2023, 205 en 2024 y 147 en 2025. Si bien se observa una tendencia descendente desde 2022, estos datos deben analizarse considerando factores estratégicos, operativos y contextuales propios de la dinámica criminal.



En la investigación antidelincuencial, la calidad investigativa adquiere un peso determinante. Operativos más focalizados, investigaciones de largo aliento y acciones dirigidas contra objetivos de alto valor pueden generar un menor número de detenciones, pero un mayor impacto en la desarticulación real de estructuras delictivas.

Asimismo, los tiempos de respuesta constituyen un indicador crítico. La capacidad de actuar con oportunidad permite preservar evidencia, anticipar riesgos y evitar la consolidación de actividades criminales, fortaleciendo la efectividad institucional.

La implementación sistemática de indicadores de desempeño contribuye también a la transparencia y a la confianza ciudadana. Una gestión basada en resultados medibles consolida la legitimidad institucional y permite evaluar de manera objetiva el aporte de la unidad especializada a la seguridad nacional.

El reto futuro consiste en integrar indicadores cuantitativos y cualitativos dentro de un sistema integral de medición que articule productividad operativa, calidad investigativa e impacto estructural sobre el crimen organizado. Este enfoque permitirá optimizar el talento humano, fortalecer la planificación estratégica y garantizar resultados sostenibles.

En definitiva, los indicadores de desempeño operativo no son únicamente cifras estadísticas; representan una herramienta esencial para perfeccionar la investigación criminal y consolidar una Policía Nacional moderna, técnica y orientada a resultados. En la UIAD, medir el desempeño significa mejorar continuamente la capacidad del Estado para enfrentar las amenazas del siglo XXI y proteger la seguridad de todos los ecuatorianos.



ECUADOR: DE ISLA DE PAZ A TERRITORIO ESTRATÉGICO **DEL NARCOTRÁFICO** INTERNACIONAL

Durante décadas, Ecuador fue considerado una "isla de paz" dentro de América Latina. Sin embargo, factores geográficos, económicos y logísticos transformaron progresivamente al país en un punto estratégico para el narcotráfico transnacional. Hoy, más que un territorio de tránsito, Ecuador se ha consolidado como un centro logístico clave dentro de las rutas globales de drogas.

La ubicación entre Colombia y Perú —principales productores de cocaína—, la dolarización de la economía y la infraestructura portuaria del Pacífico generaron condiciones ideales para la expansión de redes criminales internacionales. En este escenario emergieron grupos delictivos

organizados como Los Choneros, Los Lobos y Los Lagartos, que establecieron alianzas con carteles mexicanos y estructuras criminales europeas, disputando el control de puertos, cárceles y corredores estratégicos.

El fenómeno puede comprenderse desde la denominada geopolítica criminal, enfoque que analiza el territorio no solo como espacio físico, sino como un activo estratégico para la generación de rentas ilícitas. Bajo esta lógica, las organizaciones criminales ejercen control territorial mediante violencia selectiva, cooptación social e infiltración institucional, creando sistemas paralelos de gobernanza que sustituyen parcialmente funciones del Estado.





La evolución histórica evidencia una escalada sostenida. Entre los años noventa y principios de los 2000, Ecuador fue utilizado como plataforma periférica por mafias extranjeras. Posteriormente surgieron megabandas locales que disputaron rutas y puertos, proceso que se intensificó con el acceso a armamento de alto poder y la penetración institucional. Desde 2018, la fragmentación criminal dio origen a múltiples microcarteles y a violentas disputas carcelarias que redefinieron el mapa delictivo nacional.

El estudio, basado en entrevistas realizadas en 2024 a académicos, funcionarios de seguridad y representantes de la sociedad civil, evidencia que los grupos delictivos organizados han logrado controlar zonas urbanas mediante extorsión y

economías ilegales, territorios rurales vinculados a minería ilícita y nodos logísticos como el puerto de Guayaquil. Esta dinámica ha generado fronteras invisibles entre organizaciones rivales y niveles de violencia sin precedentes, reflejados en tasas históricas de homicidios.



Frente a este escenario, la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD) cumple un rol estratégico al desarrollar investigaciones especializadas contra la delincuencia organizada bajo la dirección jurídica de la Fiscalía General del Estado. Su trabajo se basa en análisis sistemático de información, identificación de redes criminales y uso de herramientas tecnológicas que permiten afectar las estructuras operativas, financieras y logísticas de estas organizaciones.

Las conclusiones del análisis advierten que Ecuador enfrenta un punto crítico. La criminalidad organizada ha convertido al territorio en un espacio de disputa geopolítica ilícita, con riesgos de expansión hacia economías criminales más complejas, incluyendo drogas sintéticas y nuevas modalidades transnacionales.

Superar esta realidad requiere una respuesta integral: fortalecimiento del control fronterizo, inteligencia regional coordinada, intervención estructural del sistema penitenciario, seguimiento financiero del crimen organizado y políticas sociales orientadas a prevenir el reclutamiento juvenil.

La seguridad ya no puede entenderse únicamente como control policial. Se trata de recuperar la soberanía territorial, institucional y social frente a organizaciones que han aprendido a operar globalmente mientras explotan vulnerabilidades locales.

Conoce más en:





Sección Operativa de Investigación Antidelincuencial, Manabí.



UIAD: INVESTIGACIÓN, TECNOLOGÍA Y VALOR FRENTE AL CRIMEN ORGANIZADO



Sección Operativa de Investigación Antidelincuencial, Los Ríos.

En el Ecuador actual, la seguridad ciudadana enfrenta amenazas cada vez más complejas. La delincuencia organizada ha evolucionado hacia estructuras dinámicas, flexibles y altamente especializadas, con capacidad de operar a nivel nacional e internacional. En este contexto, la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD) se consolida como una élite investigativa que integra inteligencia, ciencia y precisión operativa para enfrentar estas amenazas.

Formar parte de la UIAD implica un compromiso que trasciende el servicio policial convencional. Su labor se sustenta en la investigación rigurosa, la disciplina profesional y una mística institucional orientada al cumplimiento del deber, elementos esenciales para la protección del orden democrático y la paz social.



Las organizaciones criminales actuales funcionan bajo una lógica similar a la empresarial: diversifican funciones, emplean tecnología avanzada y establecen redes complejas para evitar su detección. En este escenario, la UIAD ejecuta investigaciones de ciclo completo orientadas a identificar y neutralizar los ejes estratégicos de estas estructuras, como el liderazgo, las fuentes de financiamiento y sus redes logísticas. El objetivo es claro: no solo detener a los involucrados, sino desarticular integralmente las organizaciones delictivas.

El trabajo investigativo se basa en el análisis técnico de información proveniente de fuentes humanas, financieras y tecnológicas. Mediante herramientas de análisis digital, forense y reconstrucción de redes, los agentes transforman datos en inteligencia operativa. La rigurosidad en los procesos y el manejo adecuado de la evidencia permiten sustentar casos sólidos ante la justicia, fortaleciendo la respuesta institucional frente al delito.

Los resultados se reflejan en operativos estratégicos de alto impacto, diseñados para generar la desarticulación estructural de organizaciones criminales. Estas intervenciones, ejecutadas de manera simultánea y coordinada, han permitido neutralizar redes vinculadas a delitos complejos, optimizando recursos y generando efectos sostenibles en la seguridad ciudadana.

La UIAD avanza hacia la incorporación de tecnologías como la inteligencia artificial y el análisis predictivo; sin embargo, el factor humano sigue siendo determinante. La experiencia, intuición y capacidad analítica del investigador policial constituyen pilares fundamentales en cada proceso.



La capacitación permanente y el fortalecimiento de competencias especializadas mantienen a la unidad en constante evolución. Más allá de los resultados operativos, su misión es contribuir al fortalecimiento institucional y a la construcción de una sociedad más segura. En este esfuerzo, la UIAD reafirma su compromiso con el país, consolidándose como un referente de profesionalismo, ciencia investigativa y servicio al Ecuador.

Conoce más en:





EL CRIMEN ORGANIZADO RECLUTA A LA JUVENTUD:

LA NUEVA FÁBRICA DE VIOLENCIA EN ECUADOR

En varios sectores urbanos del Ecuador, el crimen organizado ha dejado de operar únicamente como una estructura delictiva para transformarse en un sistema capaz de producir violencia social de manera sostenida. Allí donde la presencia estatal resulta limitada, las organizaciones criminales ocupan vacíos institucionales y convierten la vulnerabilidad juvenil en un recurso estratégico.

El reclutamiento de adolescentes no responde al azar. Se trata de un proceso progresivo que inicia en contextos marcados por exclusión educativa, precariedad económica y ausencia de oportunidades. Según estudios del Observatorio Ecuatoriano de Crimen Organizado, estas condiciones facilitan la incorporación de niños, niñas y adolescentes dentro de redes criminales que ofrecen ingresos rápidos, reconocimiento social y un falso sentido de pertenencia.





Sección Operativa de Investigación Antidelincuencial, El Oro.

El primer contacto suele producirse en espacios cotidianos: barrios, canchas deportivas o entornos escolares. Bajo el rol de "campanero", el adolescente realiza tareas de vigilancia a cambio de pequeñas remuneraciones. Aunque aparentemente menores, estas funciones representan

el primer quiebre ético: la autoridad comienza a percibirse como enemiga y la organización criminal pasa a ocupar el lugar que debería ejercer el Estado como garante de protección y oportunidades.

Superada esta etapa, muchos jóvenes son incorporados al microtráfico. Las organizaciones utilizan mecanismos de presión y dependencia, incluyendo el consumo inducido de drogas para generar deudas impagables. La figura del estudiante se convierte entonces en una herramienta operativa, aprovechando la apariencia de inocencia para evadir controles. El adolescente deja de ser un colaborador ocasional y pasa a integrarse plenamente en la economía ilícita.

El punto más crítico de este proceso es el ingreso al sicariato. Para los grupos delictivos organizados, el menor de edad representa una pieza funcional: presenta menor percepción del riesgo, implica menores costos operativos y se beneficia de marcos legales diferenciados por su condición etaria. Sin embargo, detrás del aparente ascenso dentro de la estructura criminal existe una realidad marcada por la corta expectativa de vida, la privación de libertad o la muerte prematura.



Las cifras reflejan la gravedad del fenómeno. Datos de UNICEF Ecuador evidencian un crecimiento alarmante de homicidios de menores entre 2019 y 2024, mostrando cómo la violencia criminal ha penetrado profundamente en las dinámicas sociales juveniles. Este escenario también se relaciona con la transición desde pandillas locales hacia organizaciones transnacionales vinculadas al narcotráfico, fenómeno impulsado por factores estructurales como la falta de movilidad social y la posición geográfica estratégica del país.

Frente a esta realidad, las respuestas centradas únicamente en el endurecimiento punitivo resultan insuficientes. El desafío exige políticas públicas integrales que combinen prevención social, seguridad efectiva y oportunidades reales para la juventud.

Entre las acciones prioritarias destacan el fortalecimiento de la presencia institucional en barrios vulnerables, la implementación de planes nacionales de prevención del reclutamiento y el control riguroso del acceso a armas, junto con mecanismos de protección en entornos escolares y comunitarios.

El reclutamiento adolescente no es solo un problema de seguridad; es un síntoma de exclusión social. Mientras el Estado no logre ofrecer pertenencia, futuro y dignidad, el crimen organizado continuará ocupando ese espacio, convirtiendo a la juventud en el combustible de una fábrica permanente de violencia.



Conoce más en:





LA VERDAD BAJO PRESIÓN: EL POLÍGRAFO COMO FILTRO CONTRA LA INFILTRACIÓN CRIMINAL

La lucha contra la delincuencia organizada y los delitos de alto impacto en el Ecuador plantea desafíos cada vez más complejos para las instituciones encargadas de garantizar la seguridad. En este contexto, la confiabilidad institucional se convierte en un elemento esencial para el desarrollo de investigaciones eficaces, seguras y legítimas. La Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD), como órgano especializado de la Policía Nacional, gestiona información altamente sensible y ejecuta operaciones de gran complejidad, lo que exige estándares rigurosos de integridad en su talento humano. Bajo estas condiciones, las evaluaciones poligráficas se consolidan como una herramienta técnico-científica orientada a fortalecer los mecanismos de control de confianza, prevenir riesgos internos y garantizar la transparencia en la función investigativa.

En el ámbito de la investigación criminal, la confianza no constituye un valor abstracto, sino una condición operativa indispensable. La eficacia de los procesos investigativos, la protección de la información reservada y la legitimidad del accionar policial dependen, en gran medida, de la integridad de quienes participan en ellos. En unidades especializadas como la UIAD, donde se enfrentan estructuras delictivas organizadas y transnacionales, la confiabilidad del personal adquiere una dimensión estratégica. La formación técnica y la experiencia operativa, aunque fundamentales, deben complementarse con estándares sólidos de conducta ética, estabilidad y compromiso institucional que permitan reducir vulnerabilidades internas.

En este escenario, los mecanismos de control de confianza desempeñan un papel clave para garantizar que los servidores policiales actúen bajo principios de legalidad, responsabilidad y transparencia. Entre estos mecanismos, la evaluación poligráfica ha ganado relevancia como un instrumento que apoya la verificación de confiabilidad, permite identificar posibles factores de riesgo y contribuye a la toma de decisiones institucionales. Su aplicación responde a la necesidad de proteger la integridad de las investigaciones y asegurar que el trabajo policial se desarrolle en un entorno controlado y confiable.

La evaluación poligráfica se fundamenta en la medición de respuestas psicofisiológicas del organismo frente a estímulos específicos, lo que permite identificar variaciones asociadas a procesos cognitivos y emocionales. A través de la prueba de detección psicofisiológica del engaño, se obtienen indicadores que ayudan a estimar la veracidad de una persona respecto a hechos determinados. Este procedimiento sigue una metodología estructurada que incluye fases como la entrevista previa, la formulación de preguntas, la recolección de datos fisiológicos y el análisis técnico de los resultados, desarrollándose bajo condiciones controladas para garantizar su validez.

Es importante precisar que el polígrafo no constituye un mecanismo infalible ni determina de manera absoluta la veracidad o falsedad de una declaración. Sus resultados tienen un carácter probabilístico y deben ser interpretados dentro de un contexto más amplio de análisis. Por ello, su verdadero valor radica en su uso como herramienta complementaria dentro de un sistema integral de evaluación de confiabilidad, que incluya otros elementos como antecedentes, desempeño profesional y evaluaciones adicionales.

En una unidad como la UIAD, donde se desarrollan investigaciones complejas contra estructuras criminales, la confiabilidad del personal es un factor crítico. La filtración de información, la corrupción interna o la infiltración de organizaciones delictivas representan riesgos que pueden comprometer gravemente los resultados operativos y la seguridad institucional. En este sentido, la evaluación poligráfica se posiciona como un mecanismo estratégico que permite detectar posibles inconsistencias, identificar vulnerabilidades y generar insumos técnicos para la toma de decisiones en procesos de selección, permanencia y asignación de funciones.

Además de su función de detección, esta herramienta posee un importante carácter preventivo. La existencia de controles técnicos de confianza contribuye a disuadir conductas indebidas y promueve una cultura organizacional basada en la transparencia, la responsabilidad y el cumplimiento de estándares éticos. De esta manera, no solo se fortalece la integridad institucional, sino que también se refuerza el compromiso individual de los servidores policiales con su labor.

Uno de los aportes más relevantes de las evaluaciones poligráficas es su contribución a la protección de la información reservada. En el ámbito de la investigación antidelincuencial, la información constituye un recurso estratégico cuya exposición indebida puede generar consecuencias irreversibles, como la evasión de objetivos, la pérdida de evidencia o la afectación de operaciones en curso. Al fortalecer los mecanismos de control interno, el polígrafo reduce la probabilidad de filtraciones y permite anticipar riesgos, garantizando la continuidad y eficacia de las investigaciones.



La calidad de una investigación no depende únicamente de la evidencia obtenida, sino también de la confiabilidad de quienes la producen y administran. En este sentido, la aplicación de evaluaciones poligráficas contribuye a consolidar procesos investigativos más sólidos, respaldados por personal que cumple con estándares adecuados de integridad. Esto se traduce en casos mejor sustentados, con mayores posibilidades de sostenerse en el ámbito judicial y de contribuir efectivamente a la lucha contra la criminalidad organizada.

No obstante, el uso del polígrafo exige un manejo responsable y técnicamente riguroso. Su aplicación debe estar sujeta a estándares de calidad, capacitación especializada de los examinadores y procesos de control que garanticen la fiabilidad de los resultados. Asimismo, es indispensable respetar principios éticos fundamentales, como el consentimiento informado, la confidencialidad de la información y el respeto a la dignidad de las personas evaluadas. Estos elementos son esenciales para asegurar que su uso sea legítimo y acorde con los derechos fundamentales.

La evaluación poligráfica, por tanto, no debe ser entendida como un mecanismo aislado ni como una herramienta de desconfianza hacia el servidor policial. Su verdadero alcance se encuentra en su integración dentro de un sistema integral de control de confianza que combine distintas metodologías de evaluación y supervisión. Este enfoque permite fortalecer la toma de decisiones institucionales y consolidar una cultura organizacional orientada a la transparencia y la responsabilidad.



La implementación de este tipo de herramientas también tiene un impacto significativo en la legitimidad institucional. En un entorno donde la ciudadanía exige mayor transparencia y eficacia en la gestión de la seguridad, contar con mecanismos sólidos de control interno fortalece la confianza en las instituciones. Asimismo, en el contexto del crimen organizado, donde las



Antidelincuencial, Pichincha.

estructuras delictivas buscan infiltrarse en los organismos de seguridad, disponer de sistemas robustos de verificación de confiabilidad se convierte en una necesidad estratégica.

En este sentido, la evaluación poligráfica contribuye no solo a la prevención de riesgos internos, sino también a la consolidación de una

imagen institucional basada en el profesionalismo, la ética y el compromiso con la legalidad. Su adecuada aplicación permite reforzar la credibilidad de las investigaciones y garantizar que los resultados obtenidos respondan a procesos transparentes y técnicamente sustentados.

En conclusión, la evaluación poligráfica aplicada a los servidores policiales de la UIAD constituye un instrumento técnico-científico de alto valor en la gestión de la confiabilidad institucional. Su uso adecuado fortalece los mecanismos de control de confianza, previene riesgos internos y protege la integridad de las investigaciones frente a amenazas como la corrupción, la filtración de información y la infiltración criminal. Aunque no es una herramienta infalible, su integración dentro de un sistema integral de evaluación contribuye de manera significativa al fortalecimiento institucional y a la consolidación de procesos investigativos sólidos.

Lejos de representar una medida de desconfianza, la evaluación poligráfica debe entenderse como una garantía orientada a preservar la integridad del servicio investigativo. En unidades especializadas como la UIAD, donde la información y la confianza son recursos estratégicos, su aplicación responsable se convierte en un pilar fundamental para el éxito de las investigaciones y para la lucha efectiva contra la delincuencia organizada.

Conoce más en:





LIDERAZGO FEMENINO EN LA INVESTIGACIÓN CRIMINAL:

EL APORTE ESTRATÉGICO DE LAS MUJERES EN LA UIAD



En el actual escenario de seguridad del Ecuador, marcado por la expansión del crimen organizado y transnacional, las instituciones encargadas de preservar el orden público enfrentan desafíos cada vez más complejos. Ante esta realidad, la profesionalización del talento humano se ha convertido en un factor clave para fortalecer la capacidad investigativa del Estado. En este contexto, la participación femenina dentro de la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD) se posiciona como un componente estratégico en el desarrollo de investigaciones especializadas.

El rol de la mujer en la UIAD es resultado de procesos sostenidos de formación académica, especialización técnica y experiencia operativa. Su liderazgo se fundamenta en el mérito demostrado en investigaciones de alta complejidad. Las servidoras policiales han asumido funciones en la coordinación de casos, dirección de equipos y articulación con instituciones del sistema de justicia, contribuyendo al fortalecimiento institucional.

El liderazgo femenino integra visión estratégica, capacidad analítica y una gestión humana efectiva. En entornos que exigen decisiones rápidas y precisas, su participación favorece el equilibrio operativo, la optimización de recursos y el trabajo colaborativo. Además, impulsa dinámicas basadas en la comunicación efectiva, la mediación profesional y el respeto institucional, esenciales para el funcionamiento de unidades especializadas.

En el combate al crimen organizado, la investigación técnica rigurosa y la construcción sólida de casos judiciales son fundamentales. En este ámbito, el personal femenino de la UIAD ha demostrado competencias en el manejo de fuentes humanas y tecnológicas, análisis de información compleja y elaboración de informes sustentados en evidencia jurídica. Su aporte permite que las operaciones policiales se traduzcan en procesos judiciales consistentes orientados a la desarticulación de estructuras criminales.

La diversidad en los equipos investigativos constituye una ventaja operativa. La inclusión femenina amplía perspectivas, mejora la evaluación de riesgos y fortalece respuestas institucionales más efectivas. En casos de violencia de género y delitos contra grupos vulnerables, su participación permite un abordaje más sensible y especializado, reforzando la confianza ciudadana.

La consolidación del liderazgo femenino en la UIAD refleja una Policía Nacional moderna, basada en la igualdad de oportunidades y el reconocimiento del talento. Su preparación, resiliencia y compromiso la posicionan como una fortaleza estratégica para la seguridad del Ecuador.





ANÁLISIS CRIMINAL: EL ROL DE LA INVESTIGACIÓN EN LA DESARTICULACIÓN DE ESTRUCTURAS DELICTIVAS

La complejidad de la delincuencia organizada en el mundo contemporáneo ha obligado a las instituciones de seguridad a evolucionar en sus métodos de investigación. En este contexto, el análisis de información criminal se ha consolidado como una herramienta estratégica que permite comprender las dinámicas del delito, identificar patrones de comportamiento y anticipar el accionar de organizaciones criminales.

Este artículo examina el papel que desempeña la Unidad de Investigación Antidelincuencial (UIAD) en la aplicación de metodologías analíticas orientadas a la identificación de estructuras delictivas y a la desarticulación de redes criminales. A través del procesamiento sistemático de información y del uso de herramientas tecnológicas especializadas, es posible transformar grandes volúmenes de datos en conocimiento útil para la toma de decisiones operativas y estratégicas.

La evolución de la investigación frente al crimen organizado

Durante las últimas décadas, la delincuencia organizada ha experimentado profundas

transformaciones. Las organizaciones criminales han diversificado sus actividades ilícitas, adoptado estructuras más flexibles y aprovechado el uso de tecnologías para coordinar operaciones de manera más eficiente y discreta. Esta evolución ha generado nuevos desafíos para los organismos encargados de la investigación y el control del delito.

Frente a este escenario, las estrategias tradicionales basadas únicamente en la reacción ante hechos delictivos resultan insuficientes. Por ello, el análisis de información criminal ha adquirido una relevancia creciente, al permitir comprender el fenómeno delictivo desde una perspectiva más integral y estratégica.

Más allá de la simple recopilación de datos, el análisis criminal implica aplicar metodologías que permiten identificar relaciones, tendencias y patrones dentro de grandes volúmenes de información. Este enfoque facilita la comprensión de la estructura y funcionamiento de las organizaciones delictivas, así como la anticipación de sus posibles acciones.

El análisis de información criminal en la investigación

El análisis de información criminal puede entenderse como un proceso sistemático orientado a transformar datos dispersos en conocimiento útil para la investigación y prevención del delito. Este proceso incluye la recopilación, evaluación e integración de información proveniente de múltiples fuentes, con el propósito de identificar vínculos entre personas, eventos, lugares y recursos relacionados con actividades ilícitas.

En el caso de la UIAD, la información analizada proviene de diversas fuentes, entre ellas registros policiales, informes investigativos, denuncias ciudadanas,

bases de datos institucionales, sistemas de telecomunicaciones y fuentes de inteligencia. La integración de estas fuentes permite construir una visión más completa del fenómeno delictivo y detectar conexiones que podrían pasar desapercibidas en análisis fragmentados.

Este enfoque resulta especialmente útil frente a organizaciones criminales que operan mediante estructuras en red, en las que las funciones se distribuyen entre diferentes actores con el fin de dificultar la identificación de los líderes o coordinadores de las actividades ilícitas.



Identificación de patrones delictivos

Uno de los aportes más relevantes del análisis criminal es la identificación de patrones delictivos, entendidos como regularidades observables en la comisión de delitos que permiten reconocer comportamientos recurrentes dentro de determinadas estructuras criminales.

Entre los principales tipos de patrones se encuentran los espaciales, que permiten identificar zonas de concentración delictiva o territorios de influencia; los temporales, relacionados con la recurrencia de delitos en determinados horarios o periodos; los operativos, que se refieren a los métodos o técnicas utilizadas para cometer los delitos; y los relacionales, que permiten comprender las interacciones entre los miembros de una red criminal.

El análisis de estos patrones facilita el desarrollo de modelos predictivos orientados a anticipar posibles escenarios delictivos y a diseñar estrategias de intervención más eficaces.

Tecnología aplicada al análisis de redes criminales

El avance tecnológico ha desempeñado un papel clave en el fortalecimiento del análisis criminal. Actualmente existen plataformas especializadas que permiten analizar grandes volúmenes de información y representar gráficamente las relaciones entre los distintos actores involucrados en actividades delictivas.



Entre estas herramientas destaca **i2 Analyst's Notebook**, un software ampliamente utilizado en el ámbito de la investigación criminal y la inteligencia. Esta plataforma permite visualizar relaciones entre individuos, organizaciones, vehículos, direcciones y eventos, facilitando la identificación de nodos estratégicos dentro de una red criminal.

En la práctica investigativa, estas herramientas permiten construir diagramas de vínculos que revelan la arquitectura interna de las organizaciones delictivas. A partir de estos análisis es posible identificar actores clave, intermediarios logísticos, facilitadores financieros y otros elementos que sostienen la estructura criminal.

El análisis criminal como herramienta estratégica

La incorporación del análisis criminal representa un cambio significativo en el enfoque de la investigación policial. Mientras que los modelos tradicionales se centraban en la reacción frente al delito, las metodologías analíticas actuales permiten adoptar una perspectiva preventiva y estratégica.

En el caso de la UIAD, la combinación de análisis de información, identificación de patrones delictivos y uso de herramientas tecnológicas ha fortalecido la planificación de operaciones orientadas a la desarticulación de organizaciones criminales. Al identificar los actores más relevantes dentro de una red delictiva, las investigaciones pueden dirigir sus esfuerzos hacia los puntos estructurales que sostienen la actividad criminal.

Asimismo, el conocimiento generado a partir del análisis criminal contribuye al diseño de políticas públicas de seguridad basadas en evidencia, proporcionando información sobre tendencias delictivas, dinámicas territoriales y modalidades emergentes de criminalidad.

En un contexto caracterizado por la creciente complejidad del crimen organizado, el análisis de información criminal se ha convertido en un componente esencial de la investigación contemporánea. Su capacidad para transformar datos en conocimiento estratégico permite comprender las dinámicas delictivas, identificar patrones de comportamiento y anticipar el accionar de grupos criminales.

La experiencia de la Unidad de Investigación Antidelincuencial demuestra que la integración de metodologías analíticas con herramientas tecnológicas especializadas fortalece significativamente la capacidad investigativa de las instituciones de seguridad. En este sentido, el análisis criminal no solo contribuye a la desarticulación de estructuras delictivas, sino que también promueve un enfoque de seguridad basado en la información, la inteligencia y la anticipación del delito.

Conoce más en:





OPERACIONES DE **ALTO IMPACTO:**



**ESTRATEGIA, RIESGO Y PRECISIÓN EN
LA DESARTICULACIÓN DE ESTRUCTURAS
CRIMINALES**

El crimen organizado constituye uno de los principales desafíos para los Estados contemporáneos debido a su capacidad de adaptación, expansión territorial y penetración en distintos ámbitos sociales e institucionales. En el Ecuador, este fenómeno se refleja en organizaciones delictivas estructuradas que operan con jerarquías definidas, redes de financiamiento y estrategias orientadas a consolidar el control territorial y económico.

A diferencia de la delincuencia común, estas organizaciones funcionan bajo esquemas complejos: planifican sus actividades, diversifican sus ingresos ilícitos y aplican mecanismos para evadir la acción de las autoridades, como el lavado de activos, la infiltración institucional y el uso de empresas fachada. Esta realidad exige respuestas estatales basadas en procesos investigativos estratégicos, sostenidos en evidencia técnica y coordinación interinstitucional.

En este contexto, las operaciones de alto impacto se consolidan como una herramienta clave para enfrentar estructuras criminales complejas. Estas intervenciones no son acciones aisladas, sino el resultado de investigaciones profundas que permiten identificar los puntos críticos de las organizaciones, con el objetivo de neutralizar liderazgos, interrumpir flujos financieros y debilitar su capacidad operativa.

Su ejecución se sustenta en tres pilares fundamentales: planificación estratégica, gestión del riesgo y precisión investigativa. La planificación estratégica implica comprender la estructura y dinámica de la organización criminal, identificar roles y establecer objetivos prioritarios. En este proceso, la inteligencia estratégica permite transformar información en conocimiento útil para la toma de decisiones.

La gestión del riesgo es esencial debido a la peligrosidad de los escenarios donde se desarrollan estas operaciones. La identificación anticipada de amenazas, como enfrentamientos armados o represalias contra servidores policiales, permite reducir vulnerabilidades y garantizar la seguridad del personal. La evaluación constante del entorno operativo se convierte así en un factor determinante para el éxito de las intervenciones.

El tercer pilar, la precisión investigativa, se basa en el uso adecuado de técnicas especializadas dentro del marco legal. Entre ellas destacan el análisis forense digital, la interceptación de comunicaciones, la geolocalización, el uso de agentes encubiertos y el análisis de sistemas de videovigilancia. Estas herramientas permiten reconstruir la dinámica delictiva, identificar responsabilidades y generar evidencia sólida para sustentar procesos judiciales.

Entre 2020 y 2025, diversas investigaciones desarrolladas en ciudades como Milagro, Durán y Guayaquil permitieron desarticular estructuras vinculadas a grupos como "Águilas", "Chone Killers" y "Tiguerones". En estos casos, la integración de evidencia digital, documental, balística y testimonial fue clave para establecer vínculos entre los implicados y sustentar su judicialización.

El análisis de estas experiencias evidencia que las operaciones más efectivas son aquellas que combinan múltiples fuentes de información y fortalecen la coordinación entre la Policía Nacional y la Fiscalía. Esta articulación garantiza que la evidencia obtenida cumpla con los requisitos legales y tenga validez dentro del proceso penal.



Sección Operativa de Investigación Antidelincuencial, Guayas.

Asimismo, el uso de herramientas tecnológicas ha adquirido un papel central. El análisis forense digital permite recuperar información de dispositivos y plataformas de comunicación, mientras que los agentes encubiertos facilitan el acceso a la estructura interna de las organizaciones, identificando liderazgos y dinámicas operativas.

El impacto de estas operaciones trasciende el número de detenciones. Su verdadero alcance radica en la capacidad de debilitar estructuralmente a las organizaciones criminales, afectando sus redes de financiamiento, coordinación y mando. Esto reduce su capacidad de reorganización y fortalece la respuesta del sistema de justicia.

En conclusión, las operaciones de alto impacto representan un componente esencial en la estrategia de seguridad del Estado. Cuando se sustentan en investigaciones rigurosas, evidencia legalmente obtenida y una adecuada coordinación institucional, permiten no solo ejecutar intervenciones efectivas, sino también consolidar procesos judiciales sólidos. La combinación de inteligencia, planificación y precisión investigativa se posiciona así como un elemento determinante en la lucha contra el crimen organizado y en la construcción de una seguridad sostenible.

Conoce
más en:



C4I2: INVESTIGACIÓN Y COORDINACIÓN ESTRATÉGICA PARA LA SEGURIDAD DEL ESTADO

En un contexto donde la delincuencia organizada evoluciona constantemente, la gestión eficiente de la información se ha convertido en un pilar fundamental para la seguridad nacional. En este escenario surge el Centro de Comando, Control y Cómputo con Información e Investigaciones (C4I2), concebido como el eje articulador de la inteligencia estratégica del Estado.

Su misión es recopilar, analizar y difundir información relacionada con estructuras criminales, brindando asistencia técnica especializada a unidades investigativas y a la Fiscalía General del Estado. Más allá de almacenar datos, el C4I2 transforma información dispersa en conocimiento útil para la toma de decisiones operativas y judiciales.

El C4I2 funciona como un nodo de interoperabilidad institucional donde convergen organismos de seguridad, justicia y control estatal. Su accionar se fortalece mediante la coordinación con la Dirección de Análisis de Información y la Dirección General de Inteligencia, responsables de generar productos de inteligencia estratégica.

Uno de sus principales valores es la integración interinstitucional. En el ámbito judicial, trabaja junto al Consejo de la Judicatura, la Fiscalía y la Policía

Nacional, asegurando que la información obtenida en territorio se convierta en evidencia válida dentro de los procesos penales.

De forma complementaria, mantiene articulación con entidades clave como el Centro Nacional de Inteligencia, las Fuerzas Armadas, la Unidad de Análisis Financiero y Económico, el sistema penitenciario y el servicio aduanero. Esta coordinación permite fortalecer el control de armas, detectar movimientos financieros irregulares, monitorear dinámicas penitenciarias y vigilar flujos comerciales sensibles.

El componente tecnológico y territorial también es esencial. Instituciones vinculadas a telecomunicaciones y gobiernos locales aportan infraestructura, conectividad y coordinación, elementos indispensables para enfrentar fenómenos delictivos complejos y transnacionales.

Otro eje clave es el proceso de judicialización. A través de protocolos técnicos y jurídicos, la información recopilada cumple estándares legales que permiten su incorporación como prueba en el sistema de justicia, garantizando transparencia y legitimidad.

Para optimizar su gestión, el C4I2 organiza la información en categorías como inteligencia estratégica, análisis investigativo especializado, monitoreo del ciberespacio mediante fuentes abiertas y datos orientados a la identificación de amenazas criminales.

En síntesis, la fortaleza del C4I2 radica en su capacidad de integrar instituciones, coordinar esfuerzos y transformar información en acciones concretas, consolidándose como una herramienta clave para enfrentar los desafíos actuales de seguridad y fortalecer el Estado de derecho.





LA COOPERACIÓN IN CAPACITACIÓN COMO AL CRIMEN

La cooperación internacional se ha consolidado como un instrumento clave para enfrentar las amenazas que afectan a los Estados. El crecimiento de las redes criminales, cada vez más coordinadas y con alcance transnacional, ha obligado a las instituciones policiales a fortalecer sus mecanismos de colaboración más allá de sus fronteras.

En este escenario, las policías del mundo cumplen un rol fundamental como actores de paz y seguridad, impulsando la coordinación interinstitucional mediante el intercambio de información, el apoyo en procesos investigativos y el fortalecimiento de capacidades profesionales. Esta cooperación permite generar respuestas más eficaces frente al crimen organizado, especialmente cuando las estructuras delictivas operan en varios países.

Un ejemplo relevante es la relación entre la Policía Nacional del Ecuador y la Policía de Investigaciones de Chile, que han consolidado vínculos a través del intercambio de experiencias, el apoyo investigativo y el desarrollo de actividades académicas conjuntas orientadas a mejorar las competencias de sus servidores policiales.

La capacitación especializada constituye un componente esencial. Cursos, seminarios y encuentros profesionales permiten incorporar nuevas herramientas investigativas, metodologías de análisis y técnicas operativas que fortalecen el desempeño de los investigadores.

Estas instancias también facilitan la actualización constante frente a los nuevos modus operandi de las organizaciones criminales, así como al uso de tecnologías emergentes y mecanismos cada vez más sofisticados de evasión del control policial.

Además, las capacitaciones conjuntas fomentan la creación de redes de contacto entre investigadores

CHILE

de distintos países, fundamentales para el desarrollo de investigaciones que requieren coordinación internacional y un intercambio oportuno de información.

Finalmente, la capacitación continua y la adecuada gestión del talento humano constituyen pilares del fortalecimiento institucional. Estos factores contribuyen a mejorar la calidad de las investigaciones, optimizar las estrategias de seguridad y consolidar la confianza ciudadana en las instituciones encargadas de proteger el orden y la seguridad pública.

SuBcomisario

Roberto Huaquimil Aravena

Agregado Policial de Investigaciones de Chile en Ecuador

TERNACIONAL Y LA EJES EN EL COMBATE ORGANIZADO



COLOMBIA

La articulación entre Colombia y Ecuador se consolida como un eje fundamental para enfrentar las dinámicas del crimen organizado, fortaleciendo la seguridad y la cooperación en la región.

En un contexto donde el crimen organizado trasciende fronteras, la cooperación internacional se convierte en una herramienta esencial para enfrentar de manera efectiva estas amenazas. La coordinación entre Colombia y Ecuador ha permitido consolidar estrategias conjuntas orientadas a la prevención, contención y desarticulación de estructuras delictivas que operan en la zona limítrofe.

A través del intercambio de información, el desarrollo de operaciones coordinadas y el fortalecimiento de

capacidades institucionales, ambos países han logrado avanzar en la protección de sus territorios y ciudadanos. Este trabajo articulado no solo impacta la seguridad regional, sino que también promueve la confianza mutua y el fortalecimiento de las relaciones bilaterales.

De manera complementaria, la transferencia de conocimiento se ha consolidado como un eje fundamental de esta cooperación, mediante procesos de capacitación e intercambio de buenas prácticas en áreas estratégicas como inteligencia, investigación criminal, lucha contra el narcotráfico, así como en la prevención y atención de delitos como el secuestro y la extorsión. Estas acciones fortalecen las capacidades operativas y contribuyen a una respuesta más efectiva frente a las dinámicas delictivas.

En este marco de articulación y fortalecimiento institucional, resulta pertinente resaltar el papel de unidades especializadas que contribuyen de manera directa a estos esfuerzos conjuntos. En el marco de la conmemoración de su XVI aniversario, la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD) de la Policía Nacional del Ecuador la cual se consolida como un actor clave en la investigación y contención de fenómenos delictivos, aportando de manera significativa a la seguridad regional.

Este escenario reafirma la importancia de continuar fortaleciendo la cooperación entre instituciones policiales, promoviendo acciones coordinadas, el intercambio permanente de experiencias y el desarrollo de capacidades conjuntas que permitan enfrentar de manera más efectiva los desafíos del crimen organizado en la región.

Coronel

Cenide Carolina Rodríguez Paz

Agregada de la Policía de Colombia en Ecuador



INSURGENCIA NO POLÍTICA Y LA AMENAZA ESTRATÉGICA DEL CRIMEN ORGANIZADO EN ECUADOR

UNA HISTORIA NECESARIA QUE DEBEMOS CONOCER

Ecuador durante varias décadas se mantuvo relativamente alejado de los problemas de inseguridad y elevada delincuencia que mantienen hasta la actualidad países como México, Colombia, Honduras, Jamaica o Venezuela. Con una tasa de homicidios promedio de 5.6 por cada cien mil habitantes hasta el año 2018 y un crecimiento económico que redujo la pobreza en más del 41%, el país era considerado en el imaginario popular como una isla de paz en la región. El estudio Ecuador: Una década de progreso desandada, publicado el año 2023 por el Center of Economic and Policy Research de los autores Jake Jonhston e Ivana Vasic, afirmaba que el gasto e inversión social se duplicaron y el PIB per cápita anual promedio creció un 1,6 por ciento; una cifra que doblaba la tasa de crecimiento de los 25 años anteriores. Todo iba bien, hasta que terminó la época de buenas ventas petroleras y aumentaron los problemas dentro y fuera de las estructuras estatales, afectando de manera significativa a la sociedad y la economía de la población ecuatoriana. Por añadidura, una parte importante de la costa ecuatoriana sufrió en el año 2016 un terremoto que repercutió en distintos niveles sociales y económicos y que hasta el momento presentan secuelas de ese fenómeno natural.

¿Qué sucedió en la seguridad pública desde ese año 2018 para que Ecuador deje de ser la denominada isla de paz? Una pregunta importante que tiene varias respuestas.

La primera es de tipo estructural económico porque contiene aspectos que no son suficientes para explicar el incremento del crimen organizado. Veamos. Es cierto que desde el año 2018 aumentó la pobreza y se redujo la inversión pública y privada debido a la baja de los ingresos del Estado que obtenía recursos por la venta de petróleo en los mercados mundiales; no obstante, ese factor, por sí sólo, no es suficiente para entender un problema que tiene múltiples aristas y repercusiones en el plano interno e internacional.

En el año 2000, el dólar se convirtió en la moneda oficial del Ecuador. Esta situación macroeconómica facilitó las operaciones de lavado de dinero y el blanqueo de capitales porque los controles de supervisión del Estado fueron, y continúan siendo débiles para castigar estos delitos. Según el Observatorio Ecuatoriano de Crimen Organizado OECO apenas 1 de cada 10 personas procesadas (0,7%) por lavado de activos recibieron sentencia condenatoria entre 2020 a 2022, una cifra baja en comparación con los países vecinos Perú y Colombia. Esta situación preocupante presenta, no sólo una

trama de corrupción permanente, sino que fortalece las cadenas de valor del narcotráfico y el crimen organizado en sus distintas actividades; de hecho, amplifica la impunidad ante la mirada atónita de la ciudadanía y evidencia que los procesos de rendición de cuentas están ausentes en los organismos de control del legislativo y ejecutivo.

La infiltración del crimen organizado en la administración estatal y judicial dinamiza también la minería ilegal, el tráfico de armas, las redes de traficantes de personas y otras actividades asociadas al narcotráfico que hace de pivote y articulador de los mercados criminales. En el año 2.000, un grupo delincuencia local denominado "los choneros" se convirtió en la principal agrupación criminal del país porque evolucionó de una banda enfocada en la delincuencia común hasta convertirse en una organización armada relacionada con los carteles de narcotraficantes mexicanos y colombianos.

La segunda respuesta para entender al crimen organizado como una amenaza estratégica para la sociedad y el Estado ecuatoriano está relacionada con el fenómeno criminal y las ondulaciones políticas de Colombia. En relaciones internacionales, se utiliza el concepto de "interdependencia compleja" para explicar una situación, en este caso un país, cuando ambos tienen vinculaciones históricas y acciones dependientes uno del otro durante mucho tiempo. Las acciones de uno recaen sobre el otro, la decisión política de uno impacta en el otro, así como sucedió hace 20 años cuando Ecuador tuvo que atender la migración forzada de miles de ciudadanos colombianos que escapaban de la guerra interesa en ese país. Una política interna de seguridad impacta en el vecino porque debe modificar sus presupuestos, rediseñar el orgánico de varias dependencias estatales, atender necesidades básicas entre otras tantas obligaciones de acuerdo con los convenios de asilo y refugio previamente firmados a nivel internacional. A Ecuador le afecta los problemas que suceden en Colombia

porque es el primer productor de cocaína en el mundo, ya que dicho país sufre desde hace más de medio siglo un conflicto o guerra interna que repercute en los países vecinos. Nuestro vecino no tiene hasta la actualidad la capacidad para ejercer soberanía plena y control estatal en varias zonas de su territorio. Aquí un dato curioso. Un país que no controla su territorio, pero que se convirtió en socio global de la OTAN en 2017. Resulta por lo menos paradójico.

En el año 2016 ese país inició un proceso de negociación y paz con las guerrillas denominadas "fuerzas armadas revolucionarias de Colombia" FARC y el ejército de liberación nacional ELN. El proceso de negociación de la paz tuvo muchos problemas y hasta la actualidad representa un objetivo no cumplido para el presidente Gustavo Petro. Por el contrario, el problema del crimen organizado se ha extendido con mucha violencia porque los grupos ex subversivos se fragmentaron, varias de las facciones guerrilleras se unieron con los grandes carteles mexicanos y expandieron su economía criminal a los países vecinos, priorizando su accionar en las zonas fronterizas. En este caso tenemos una interdependencia negativa que proviene de Colombia porque afecta a la seguridad interna del Ecuador con graves consecuencias para la población, la economía y para la administración pública.

La tercera respuesta se vincula con las decisiones internas gubernamentales y señala la responsabilidad de la administración del Estado ecuatoriano. Desde el año 2016 nuestro país no realiza el monitoreo de cultivos de coca, amapola, marihuana y otros productos empleados para elaboración de drogas en sus fronteras. Hasta el presente, ninguna autoridad del Ministerio de Relaciones Exteriores o la Presidencia de la República explican las causas de esa decisión política e internacional que afecta las relaciones bilaterales con los países vecinos e incumple los acuerdos establecidos con la Organización de Naciones Unidas ONU. Al no participar en ese monitoreo técnico y científico, el Ecuador



carece de conocimientos y valiosa información sobre la existencia de laboratorios de drogas camuflados en las selvas, los pasos ilegales utilizados para el contrabando y la logística empleada para el transporte de cocaína y armas de fuego que son usadas por las agrupaciones criminales en ambos países.

La cuarta respuesta para comprender la gravedad de la situación criminal en Ecuador está también relacionada con la política interna porque se asocia con la ineficiencia del gobierno del expresidente Lenín Moreno y de la ex Ministra de Gobierno, María Paula Romo para administrar la seguridad pública. En el año 2018 eliminaron el Ministerio de Justicia y derechos humanos que era el organismo estatal de mantener el control y la supervisión de las prisiones. Mediante esa decisión política, justificada con el criterio de reducir el presupuesto burocrático, dejaron a las prisiones sin el monitoreo y la evaluación que tenían en los años anteriores, abriendo de esa manera una ventana de oportunidad para el crecimiento y poder de las bandas criminales. Esta situación constituyó una oportunidad perfecta para que el crimen organizado vaya tomando el control de las cárceles y desarrolle muchas acciones a través de secuestros, extorsiones, tráfico de drogas, asesinatos por pedido y la expansión de la violencia hacia las calles. Las cárceles pasaron a convertirse en centros logísticos y estratégicos para la operación de las organizaciones criminales que contaron con la ayuda y colaboración de autoridades de la justicia y la administración pública.

El viraje hacia el orden criminal

Desde el 2021, las calles han sido el escenario de un sinnúmero de eventos criminales caracterizados como sanguinarios. Se han producido actos de terror y asesinatos con decapitaciones, descuartizamientos, masacres, asesinatos a policías, fiscales, jueces y políticos. También se presentaron atentados contra la infraestructura policial empleando explosivos de origen militar y secuestros en varias provincias. La violencia no solo ha sido dirigida contra organizaciones criminales rivales, sino también contra la sociedad civil y el propio Estado.

Esta situación significa un salto fundamental en las operaciones de las bandas criminales porque emplean métodos terroristas para conseguir un mejor estatus quo criminal y ampliar su poder en los territorios donde desarrollan sus actividades. A estas acciones las denomino insurgencia criminal no política porque no se trata de una subversión política popular o de partidos políticos para fortalecer la democracia, tampoco es una construcción ideológica o una insurgencia con tinte religioso que pretende transformar al Estado. Los objetivos de las organizaciones insurgentes no políticas quieren ganar autonomía y control sobre territorios o espacios marítimos para mantener el statu quo criminal. Dichas organizaciones criminales son pragmáticas porque diseñan múltiples mecanismos de corrupción, chantaje, extorsión, influencia, cooptación de personas principalmente jóvenes y actúan en la administración pública mediante redes de corrupción y chantaje. También participan con empresas privadas en la contratación pública, en las cadenas logísticas de transporte y el turismo. Las organizaciones criminales y la insurgencia no política elaboran también estrategias para insertarse en los medios de comunicación, en las ONGs y utilizan las iglesias cristianas evangélicas y las otras para encubrir el lavado de dinero.

Los grupos criminales conectan los espacios nacionales con los regionales y mundiales porque tienen un carácter interdependiente que abre de forma constate la oportunidad de participar en mejores mercados criminales como se ha visto recientemente con el incremento mundial del valor del oro. A través de métodos terroristas mantienen el control de actividades ilícitas de diversa naturaleza y amplían la cartera de negocios ilícitos en varios territorios bajo enclaves criminales que conjuga en sus zonas de domino el microtráfico de drogas, el tráfico de armas a mediana y gran escala, la minería ilegal, el mercado de la extorsión y el secuestro que ha crecido los últimos años en Ecuador . El crimen y los asesinatos han crecido desproporcionadamente al punto de convertir a la ciudad de Durán como una de las más peligrosas del mundo .

Vivir entre gobernanza criminal e insurgencia no política

En enero de 2024 el presidente del Ecuador, Daniel Noboa mediante Decreto No 111 declaró que el país vive un conflicto armado interno. Esta decisión fue tomada luego de que sucedieron varios atentados terroristas por parte de las organizaciones criminales que llegaron a paralizar varios servicios públicos. Según el decreto presidencial, Ecuador tenía en esa fecha 22 organizaciones terroristas que fueron declaradas de "alto valor" de guerra por parte de las fuerzas armadas.

La insurgencia criminal no política es un fenómeno donde intervienen distintos grupos organizados armados que desafían la autoridad del Estado. Aplican diversas acciones delictivas y violencias de diverso tipo contra las autoridades y también contra sus adversarios de negocios para lograr mejores posiciones en la sociedad. En este proceso, pueden intervenir varias formas terroristas que se amalgaman en la gobernanza criminal con autoridades estatales y la administración de justicia. En esta dimensión, la insurgencia criminal no política trata de debilitar la legitimidad y el control del gobierno sobre distintos territorios; desarrolla paralelamente mecanismos de cooptación o amedrantamiento violento en la esfera pública mediante procedimientos directos o camuflados. Convive bastante bien con las prácticas de intermediación o fixers que articulan y representan los intereses de los criminales locales con las corporaciones internacionales.

Para obtener liderazgo en las economías criminales se despliegan controles muy violentos y terroristas en áreas de importancia logística y estratégica como puertos marítimos vitales para la exportación de bienes y productos. También interesan las zonas dinámicas fronterizas y los sectores cercanos a las explotaciones mineras o de productos estratégicos. La gobernanza criminal asocia las debilidades estatales de los programas de desarrollo e inclusión, la falta de integración social, la exclusión y la inseguridad humana con la promoción de "valores" criminales, vistos en positivo, mediante una cultura supuestamente integradora que es interpretada como alternativa de vida frente al orden tradicional;

precisamente ese orden estatal de convivencia que ha fallado y no genera oportunidades de empleo, desarrollo y bienestar para la población.

En muchos países como México, Colombia o Argentina, por ejemplo, la "narcocultura" es legitimada en el plano ritual, simbólico y de la vida cotidiana a través de la incorporación, vinculación o reclutamiento de miles de jóvenes que son entrenados en distintas formas de violencia y terror como se menciona en el trabajo de Jorge Mantilla y Renato Rivera del 2024. El aprovechamiento de la debilidad gubernamental en la regulación de la relación entre Estado y sociedad influye también para la infiltración criminal en partidos políticos y movimientos sociales.

El caso del Ecuador es un claro ejemplo de cómo este proceso de insurgencia no política ha emergido como un elemento innovador en el nuevo esquema de gobernanza criminal. Estas organizaciones, relativamente independientes, aprovechan el anonimato de los delitos y el tamaño de sus estructuras, se flexibilizan en función de la capacidad operativa y de las ganancias, adaptándose también a nuevas formas de control territorial a través de códigos culturales, sociales y mediáticos.

Este complejo escenario obliga a tener un análisis amplio y complejo sobre el problema al que se enfrenta el Ecuador. La mezcla entre gobernanza criminal e insurgencia no política va más allá de ser un tema local porque se conecta con realidades criminales regionales y mundiales. Sin duda el crimen organizado transnacional constituye un problema que afecta a la región más violenta del mundo. A partir del 2023 hasta marzo 2026 se han declarado por lo menos de 15 a 20 decretos de excepción y emergencia, más renovaciones frecuentes que extienden las medidas por 30-60 días cada vez y focalizados en varias provincias y Municipios.

Fredy Rivera Vélez
Analista de seguridad internacional, inteligencia
estratégica y geopolítica.



ESTRATEGIAS PARA LA PROTECCIÓN E INTEGRIDAD DEL DEPORTE PROFESIONAL

El deporte profesional, especialmente el fútbol, constituye uno de los fenómenos sociales y económicos más influyentes de la actualidad. Su impacto trasciende lo deportivo y alcanza dimensiones culturales y financieras, lo que lo convierte en un objetivo atractivo para estructuras de delincuencia organizada que buscan explotar sus vulnerabilidades con fines ilícitos.

A nivel internacional, diversas investigaciones han evidenciado la infiltración de redes criminales mediante mecanismos como el financiamiento ilícito, la manipulación de resultados, la explotación de mercados de apuestas ilegales y el uso de organizaciones deportivas para el lavado de activos. Estas prácticas afectan directamente la transparencia y credibilidad de las competiciones.

En el fútbol profesional, la manipulación de partidos representa uno de los riesgos más complejos. Estas operaciones suelen involucrar organizaciones transnacionales que utilizan sobornos, amenazas o incentivos económicos para influir en jugadores, árbitros o dirigentes, con el propósito de obtener ganancias ilegales a través de apuestas.

Frente a este escenario, la protección de la integridad deportiva exige una respuesta articulada entre el sector público y privado. En Ecuador, autoridades del fútbol ecuatoriano han asumido un rol relevante mediante su

Dirección de Integridad, implementando políticas de prevención, monitoreo y denuncia de posibles irregularidades. Asimismo, ha promovido espacios de cooperación institucional orientados a fortalecer la capacitación de las autoridades encargadas de investigar estos delitos.

En este contexto, destaca la labor de la Unidad Nacional de Investigación Antidelincuencial (UIAD), cuya experiencia investigativa ha sido clave para enfrentar estructuras criminales que operan mediante extorsión, amenazas y manipulación de resultados. Su trabajo evidencia la necesidad de contar con unidades especializadas capaces de abordar fenómenos que combinan elementos deportivos, financieros y transnacionales.

La experiencia internacional confirma que estas amenazas requieren altos niveles de especialización y una estrecha coordinación entre entidades deportivas, autoridades policiales, fiscalías y aliados internacionales. Proteger la integridad del deporte no solo preserva la legitimidad de las competiciones, sino que también contribuye a resguardar la economía formal y a limitar el accionar del crimen organizado.

En definitiva, salvaguardar el deporte profesional constituye una acción estratégica para fortalecer el Estado de derecho y garantizar entornos transparentes y seguros.

Gabriel Drouet



Agradecemos a nuestros aliados estratégicos,

cuyo apoyo hace posible esta edición
conmemorativa y fortalece nuestro
vínculo con la sociedad.



*¡Felicitaciones a
la UIAD en su
Aniversario!*

Expresamos nuestro
reconocimiento a la UIAD
por su valioso trabajo y su
permanente compromiso
con el desarrollo, la
seguridad y el bienestar
del país.

📍 Santo Domingo
☎ 098 145 8109 ✉ info@agrotorca.com

Economista
Hugo Játiva C.

extiende un cordial saludo y
expresa su más sincera felicitación a la

**Unidad Nacional de Investigación
Antidelincuencial
(UIAD)**

con motivo de su
Décimo Sexto Aniversario

Reconoce su valioso compromiso, esfuerzo y dedicación
al servicio de la seguridad y el bienestar de la ciudadanía.

*¡Felicitaciones
por estos 16 años de
importante labor!*

Un grupo empresarial consciente del impacto económico, social y ambiental, que promueve la productividad basada en estándares de calidad, ética y sostenibilidad, acreditadas con los siguientes sellos:

EMBAJADORES HUMANITARIOS



Cruz Roja Ecuatoriana

Cemefi

PUNTO VERDE



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



Vive Inclusión



Empresa reconocida por Naciones Unidas como Inclusiva, por apoyar procesos migratorios generando oportunidades de inclusión socioeconómica para personas refugiadas y migrantes.



Nydian Rodríguez, Gerente de Responsabilidad Social Empresarial y Relaciones Públicas del Grupo Cid.



CAZA Linda
la moda en tu hogar

Empresas certificadas con los sellos Punto Verde y Punto Azul por su compromiso con el ambiente. Implementan tecnologías que reducen el impacto ecológico, desarrollan campañas de educación ambiental, realizan jornadas anuales de reforestación con 3000 especies nativas y fortalecen acciones para enfrentar el cambio climático.

13 ACCIÓN POR EL CLIMA



Vive Planeta Cid



5 IGUALDAD DE GÉNERO



Vive Mujer: Campaña de sensibilización sobre el impacto de la violencia contra la mujer en la productividad de las empresas con un alcance de 50.000 personas sensibilizadas al año con su producto simbólico "Desaprendol" por erradicar conductas que generen violencia.



Vive Mujer



La campaña "Regalando Sonrisas" sensibiliza a 25.000 niñas y niños en edad escolar y en situación de vulnerabilidad sobre la incorporación de hábitos de higiene oral para fortalecer la salud integral.

Blendy Regalando Sonrisas

Vive Niñez



3 SALUD Y BIENESTAR





DIENAV

FÓRMATE COMO GUARDIA EN SEGURIDAD PRIVADA

MATRIZ TULCÁN:
AV. ARELLANO Y AYACUCHO
CORREO: dienavseguridad.cps@gmail.com

**CONTACTOS: (06) 2987776
099 839 4996**

@dienavoficial

POLÍGONO DE TIRO
AUTORIZADO
DIENAV

**IMBABURA - ESMERALDAS - SUCUMBIOS
SANTO DOMINGO - MANABÍ - GUAYAQUIL**

Agencias a
NIVEL
Nacional



CHAVEZ J.C. Abogados

*Protegemos sus derechos y
defendemos su futuro.*

Somos una firma de abogados comprometida con la defensa y garantía de los derechos fundamentales a nivel nacional, sustentada en la Constitución de la República y en los principios de los Derechos Humanos. Contamos con un equipo jurídico altamente calificado, preparado para brindar asesoría y representación profesional en los casos de mayor complejidad, con ética, solvencia y responsabilidad.

ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN:

- > Derecho Penal
- > Derecho Policial
- > Derecho Constitucional
- > Derecho Militar

Saludamos a la UIAD en su 16.º aniversario de creación y auguramos éxitos en su labor contra el delito.

Napo: Barrio Plan de Salud calle Alejandro Pasos y Machala, frente al Complejo Judicial Tena
093 967 1362



COCINA

GYM

OFICINA

ENV

env.tech.ec @env.com.ec @envtech-ec

ENV PARA CADA MOMENTO DE TU DÍA

descubre nuestras ofertas



Acerca de Nosotros

La Fundación para el Desarrollo y Bienestar del Policía y su Familia – FUNDEBIP, es una organización privada sin fines de lucro, que apoya las buenas causas y el bienestar de los policías en servicio activo de la Policía Nacional del Ecuador.

Misión

Ser solidarios con las necesidades prioritarias de los servidores policiales y su familia, a través del diseño, ejecución de planes, programas, proyectos y otras estrategias que aporten a su bienestar y desarrollo.

Visión

Año a año mejorar el tiempo de respuesta y duplicar la capacidad de atención a la familia policial, con un modelo de gestión ordenado y transparente que garantice ayudas oportunas y efectivas en todo el país.

Ayudas solidarias

Apoyo económico

Para servidores policiales y sus familias en situaciones de emergencia, enfermedad catastrófica o necesidad prioritaria.

Medicamentos e insumos médicos

Adquisición de medicinas y materiales necesarios para tratamientos de salud.

Ayuda por siniestros

Apoyo frente a eventos adversos como incendios, accidentes o desastres naturales.

Terapias físicas y de rehabilitación

Cobertura de tratamientos para el servidor policial en servicio activo y sus beneficiarios.

Prótesis, órtesis y ayudas técnicas

Dispositivos que mejoran la calidad de vida de quienes tienen una discapacidad.

*"Servir con firmeza
AYUDAR CON
el corazón".*



Oficinas Quito: Av. 6 de Diciembre No. 47-116 y Samuel Fritz

Voluntariado Quito: Hospital Quito N°1 planta baja

Voluntariado Guayaquil: Tercer piso Unidad de Vigilancia Modelo (Cuartel Modelo)



APP 12 - 12 BENEFICIOS

✉ secretaria@fundebip.com

☎ 099 9368 142

- 🔧 **Frenos**
- 🔧 **Embragues**
- 🔧 **A.B.C. de Motores**
- 🔧 **Mecánica en General**
- 🔧 **Limpieza de Inyectores**
- 🔧 **Reparación de Motores**
- 🔧 **Reparación de Transmisiones**
- 🔧 **Servicio Electrónico - Eléctrico**

 **Quito - Gato Sobral Oe6-72 y Francisco Viteri**
 **099 926 4018**

MOTORES A DIÉSEL, GASOLINA E HÍBRIDOS



**Orgullosamente ambateño,
llevando el sabor de nuestra
tierra a todo el Ecuador.**



Cadena ecuatoriana con presencia en varias ciudades del país, reconocida por su pollo broaster crujiente por fuera y jugoso por dentro.



**¡Más que pollo...
el sabor ambateño que une familias!**

Encuétranos en:
Ambato - Quito - Pillaro - Alóag - Manta - Pelileo - Izmamba

 099 355 5765
099 980 6945



SEGURIDAD

FIJA • MÓVIL • EVENTOS • CONSTRUCCIÓN

PROTECCIÓN
EJECUTIVA



SERVICIOS
DE PATRULLA



MONITOREO



☎ 0939320445 - 0960605232
✉ exelseguridad7@gmail.com
exelseguridad@hotmail.com

ATENEAEC S.A.S.
"Cuando los demás se rinden nosotros..."

ESPECIALISTAS EN EL CUIDADO Y MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS POLICIALES

Comprometidos con la seguridad
y el óptimo rendimiento de
cada unidad.

Detrás de cada vehículo hay
una misión importante que
cumplir.

099 328 5117 593atenea@gmail.com Ruta del Río, Quevedo,
Los Ríos - Ecuador

TRANS PIONNER

Líderes en transporte y logística en Ecuador
empresa ecuatoriana con

25 AÑOS DE EXPERIENCIA

Brindamos un servicio puntual, seguro
y confiable a importantes clientes del
sector industrial.

- Personal capacitado,
instalaciones estratégicas en
Manta, Durán, Quevedo y Pifo,
firme compromiso con la
calidad y la mejora continua.
- Flota moderna de
200 unidades, adaptada
a las necesidades
de nuestros clientes.
- Cobertura a nivel
nacional con
operaciones eficientes
y confiables.
- Calidad, seguridad
y cumplimiento en
cada servicio.

¡Confía en nosotros para impulsar tu negocio:
somos tu socio estratégico en transporte y logística!

Contacto: 02 238 2101



PIEZAS CONMEMORATIVAS EXCLUSIVAS CREADAS PARA INMORTALIZAR LOS HITOS MÁS IMPORTANTES DE LA POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR.

Integramos precisión, innovación tecnológica y diseño especializado para desarrollar piezas únicas con acabados premium y alta fidelidad institucional. Cada proyecto refleja historia, liderazgo y compromiso, convirtiéndose en un símbolo tangible de identidad, honor y legado institucional.



099 987 1929

GUARAS MANUEL



Av. de La Prensa y José de Soto (Frente al Condado Shopping)



✓ SOLUCIONES DE INGENIERÍA ELÉCTRICA, AUTOMATIZACIÓN Y MECÁNICA

✓ VENTA DE MATERIAL ELÉCTRICO Y MECÁNICO

✓ SOLUCIONES DE MEDIO VOLTAJE

✓ SOLUCIONES DE BAJO VOLTAJE

✓ DOMÓTICA

✓ ELECTROMECAÁNICA

✓ AUTOMATIZACIÓN Y CONTROL

✓ ENERGÍA RENOVABLE



✓ SISTEMAS DE ILUMINACIÓN

032 824 423 - 099 836 7752 - 099 294 7857

wdseenergygroup@gmail.com

www.wdseenergygroup.com

WDS Energy Group S.A.

wdseenergygroup



IMPORTACIÓN DE EQUIPO Y HERRAMIENTA



SERVIKAR'S

MECÁNICA, ENDEREZADA Y PINTURA AL HORNO

SERVICIOS:

- Mecánica general multimarca
- Lubricadora
- Lavadora
- Enderezada y pintura al horno



Av. 6 de Diciembre N56 - 186 y Anonas, Quito - Ecuador



02 328 0605 - 099 558 6035



gerencia@servikars.com

Síguenos en:



Servikars

TSP
SÁNCHEZ POLO

**Trabajamos
junto a la UIAD**
por operaciones
más seguras

**Felicidades a la Unidad Nacional
de Investigación Antidelincuencial por sus
16 años de servicio,**
compromiso y valioso aporte a la seguridad y al país.

Gracias por brindarnos, a través de capacitaciones
y asesoría técnica, herramientas que fortalecen
nuestros procesos, elevan nuestros estándares y
refuerzan una operación responsable.

→  @tspinternacional

→  / @tspinternacional

www.sanchezpolo.com



zoom
creative

Ideas que conectan. **Estrategias** que transforman

-  Estrategias de comunicación
-  Gestión de proyectos especiales
-  Branding y merchandising
-  Campañas integrales de publicidad
-  Desarrollo web y contenidos interactivos
-  Relaciones públicas y gestión de medios
-  Capacitación y formación en comunicación
-  Producción audiovisual y fotografía



Guayas E3-112 y Av. Amazonas, Edif. Torre Centre Of. 409

099 887 4730

ltupiza@zoomcreative.ec

www.zoomcreative.ec

PRODUPLANTAS EL PICAFLOR
"Comprometidos con el medio ambiente"

PRODUPLANTAS EL PICAFLOR
VENTA DE ÁRBOLES FORESTALES Y FRUTALES
CEL: 098 441 9600 / 098 927 1832 / 098 316 7118

VIVERO
PRODUPLANTAS EL PICAFLOR
VENTA DE ÁRBOLES FORESTALES Y FRUTALES
CEL: 098 441 9600 / 098 927 1832 / 098 316 7118

46 años
de experiencia

✓ Nos especializamos en producir una amplia variedad de plantas: ornamentales, frutales, medicinales y forestales

✓ Ofrecemos bonsáis, orquídeas y suculentas

✓ Brindamos servicio de mantenimiento y diseño de jardines

Presentando su identificación institucional (Policía Nacional), podrán acercarse al vivero y retirar una planta como obsequio.

🏠 Nayón, barrio Inchapicho
calle Eugenio Espejo frente a la nueva Plaza San Pedro
📞 099 927 1832 / 098 441 5688 / 098 316 7118

ENERGÍA RENOVABLE



MOTRIZMAS
SERVICIOS AUTOMOTRICES



**TODAS LAS SOLUCIONES,
UN SOLO PROVEEDOR**

Diagnóstico con escáner



Limpieza de inyectores

Transmisión manual y automática

Mecánica general y especializada

Provisión de lubricantes y repuestos

Motores diésel, gasolina e híbridos



motrizmas

📍 Manta - Av. 209 entre calles 308 y 309
☎ 098 772 4556 ✉ info@motrizmas.com



SOMOS
FABRICANTES



GORRAS Y UNIFORMES POLICIALES

UNIFORME UMO / CRAC

CAMISA OPERATIVA - SOMBREROS SAFARI
CAMISETA NEGRA - CAQUI - VERDE



0999 692 669
willfer_ab@hotmail.com



UBICACIÓN



CATÁLOGO



ENVÍOS A
NIVEL NACIONAL

SÍGUENOS EN
REDES SOCIALES



Luis A. Benalcázar
PROPIETARIO

PRINCIPAL NORTE de QUITO (PONCEANO BAJO): C. Guachamin Oe4-168 y
T. Mideros, a pocas cuadras al norte del Estadio de Liga * Telf.: 2801 068



Luigi Valdini

ESTILO • CALIDAD • CONFORT

Calzado que combina diseño,
durabilidad y elegancia
para cada ocasión.



DISEÑOS
MODERNOS



CAUDAL
QUE DURA



CONFORT EN
CADA PASO



EXPERIENCIA
QUE RESPALDA



ENVÍOS A
TODO EL PAÍS
A TRAVÉS DE
SERVIENTREGA

📍 **AMBATO**

Parroquia Augusto Martínez
Av. 13 de Diciembre 210 y Las Palmeras

☎ 099 852 0661 📞 03 285 4249 - 03 285 4471

📍 **QUITO**

Pusuquí, Albarada S6-709 y
Los Luceros frente al GIR

📱 @luigivaldini

"La piel para tus pies"
www.luigivaldini.com



Don
PUEBLA

FRESH & FROZEN **TROPICAL PRODUCTS**



Somos una empresa de origen ecuatoriano, con presencia en Estados Unidos y en Ecuador, especializada en la importación, distribución y comercialización de productos frescos y congelados de la más alta calidad.

www.donpuebla.com

Estados Unidos

📍 **Edgar Andrés Puebla** CEO & Fundador
4780 NW 1071H AVE, DORAL, FL 33178, USA
Tel: USA: +1 (954) 512-4259
✉ pueblagroupimport@yahoo.com

PUEBLA GROUP
INTERNATIONAL SAS

Ecuador

Provincia: MANABÍ
Cantón: PORTOVIEJO
Parroquia: PUEBLO NUEVO
Barrio: LA ENCANTADA
Calle: PIMPIGUASI
Número: S/N
Carretera: VÍA JUNÍN Kilómetro: 11
Referencia: HACIENDA GERMÁN

//

Somos **tu respaldo**
que permanece,
somos tu lugar,
siempre



Comprometidos con lo que quieres lograr.

MEDIO SIGLO
— ENCENDIENDO FUTURO —

Cuentas de Ahorro | Créditos | Tarjetas de Crédito | Inversiones | Seguros



Servir y Proteger
CON FIRMEZA



@POLICIAECUADOROFICIAL

@POLICIAECUADOR